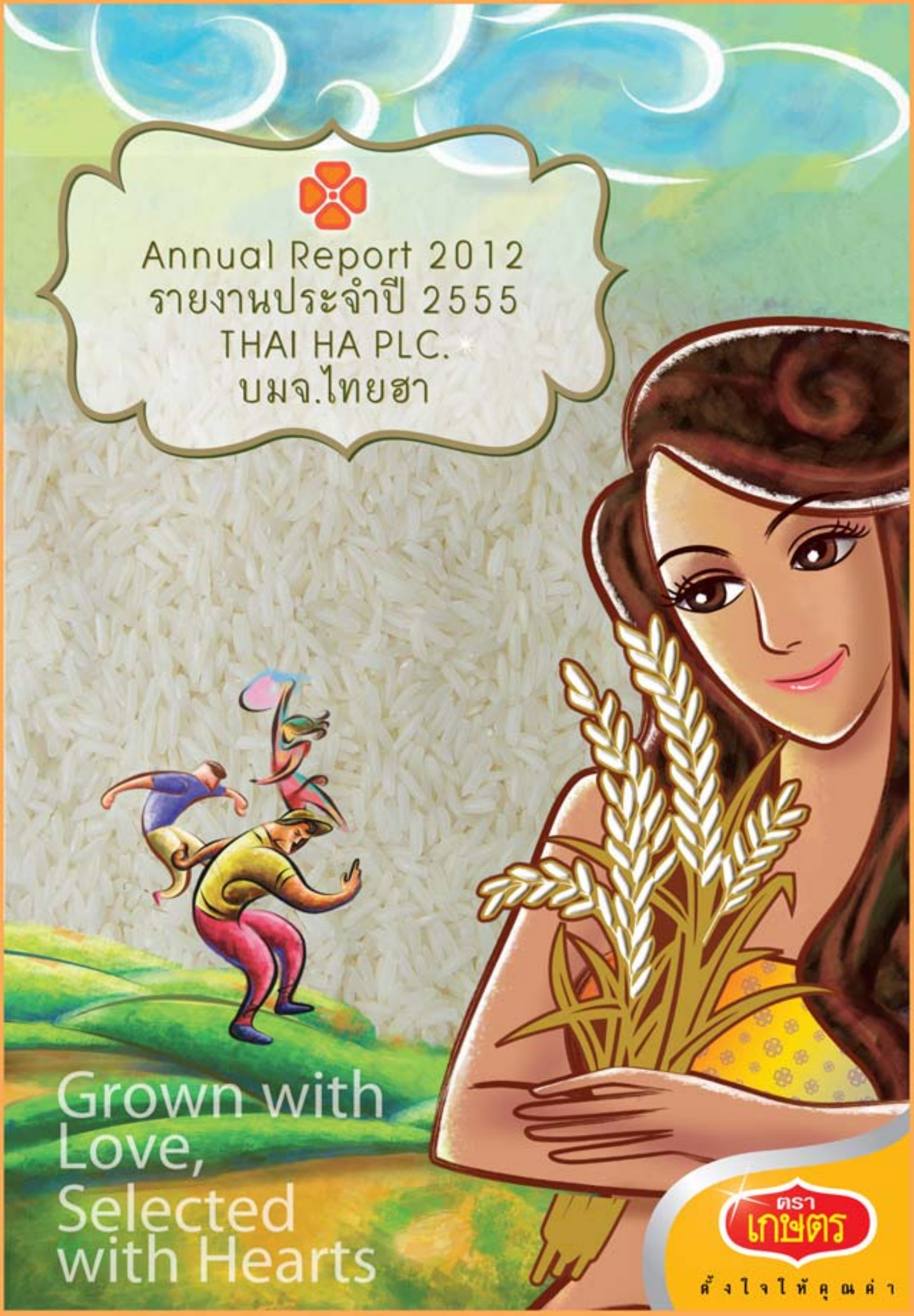
# Annual Report 2012
# รายงานประจำปี 2555
# THAI HA PLC.
# บมจ.ไทยฮา



Grown with
Love,
Selected
with Hearts

ตรา
เกษตร
ตั้งใจให้คุณค่า

# สารบัญ / CONTENTS


ข้อมูลทางการเงิน ..... 1
Financial Highlights ..... 1
สารจากคณะกรรมการ ..... 2
Message from Board of Directors ..... 3
คณะกรรมการ ..... 4
Board of Directors ..... 4
ข้อมูลทั่วไป ..... 8
General Information ..... 9
ลักษณะการประกอบธุรกิจ ..... 10
Nature of Business ..... 13
ภาวะอุตสาหกรรม ..... 16
Industry Overview ..... 20
รางวัลแห่งความสำเร็จ ..... 23
Awards and Recognition ..... 23
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสาธารณะชน ..... 24
Contribution to Society ..... 25
ปัจจัยความเสี่ยง ..... 26
Risk Factors ..... 26
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ..... 29
Structure of Shareholders and Management ..... 37
การกำกับดูแลกิจการ ..... 45
Corporate Governance ..... 51
การควบคุมภายใน ..... 57
Internal Control ..... 58
รายการระหว่างกัน ..... 60
Related Transactions ..... 62
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ..... 64
Management Discussion and Analysis ..... 64
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ..... 67
Report of the Audit Committee to Shareholders ..... 69
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ..... 71
Report of Board of Directors' Responsibility for Financial Statements ..... 72
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ..... 73
Financial Statements and Notes to Financial Statements ..... 103

# ข้อมูลทางการเงิน / FINANCIAL HIGHLIGHTS

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 / Ended 31 December 2012

หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht

| | 2555<br>2012 | 2554<br>2011 | 2553<br>2010 | |
|---|---|---|---|---|
| **ฐานะทางการเงิน** | | | | |
| สินทรัพย์รวม | 783.74 | 1,187.60 | 1,160.11 | Total Asset |
| หนี้สินรวม | 479.32 | 754.56 | 893.09 | Total Liabilities |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 304.41 | 433.03 | 267.02 | Shareholder's Equity |
| **ผลประกอบการ** | | | | |
| รายได้รวม | 992.55 | 1,441.75 | 1,751.75 | Total Revenue |
| รายจ่ายรวม | 1,102.17 | 1,436.45 | 1,720.94 | Total Expenses |
| กำไรสุทธิ | (128.60) | (11.94) | 13.04 | Net Earnings |
| **อัตราส่วนทางการเงิน** | | | | |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | (0.57) | (0.05) | 0.06 | Earnings Per Share (Baht) |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | (13.25) | (0.84) | 0.70 | Net Profit Margin (%) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | (42.25) | (2.76) | 4.55 | Return on Shareholders' Equity (%) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | (16.41) | (1.02) | 1.03 | Return on Total Assets (%) |

# สารจากคณะกรรมการ

ปี 2555 ถือเป็นปีที่มีความท้าทายเป็นอย่างยิ่งสำหรับบริษัท เนื่องจากประเทศไทยอยู่ในช่วงการฟื้นฟูประเทศจากวิกฤตมหาอุทกภัย ซึ่งได้สร้างความเสียหายอย่างหนักต่อภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรมของประเทศ นอกจากนี้ นโยบายของรัฐบาลยังได้ส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิ โครงการรับจำนำข้าวของรัฐบาลได้ส่งผลกระทบให้ราคาข้าวไทยในตลาดโลกสูงกว่าราคาตลาด ทำให้บริษัทประสบปัญหาการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง และนโยบายอัตราค่าแรง 300 บาท ทำให้ต้นทุนการผลิตและดำเนินงานของบริษัทสูงขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ ประกอบกับปัจจัยภายนอก อาทิเช่น วิกฤตหนี้สาธารณะในกลุ่มประเทศยุโรป และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่ได้ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกยังอยู่ในภาวะชะลอตัว

จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงได้มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง และมุ่งมั่นบริหารงานด้วยความรอบคอบ พร้อมทั้งวางแผนที่จะพัฒนาประสิทธิภาพทุกด้านในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพของสินค้าอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ข้าวหอมมะลิตรา “เกษตร” ได้รับรางวัลข้าวหอมมะลิคุณภาพสม่ำเสมอ จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ นอกจากนี้ บริษัทมีการดำเนินการตามแผนงานในการขยายตลาดไปยังประเทศภูมิภาคอาเซียน เพื่อรองรับกับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558

ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมีความภูมิใจที่ได้เป็นหนึ่งใน 74 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์ ที่ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนน 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน จึงทำให้บริษัทได้รับรางวัล Investors’ Choice Award จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในฐานะที่ได้รับการประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม เป็นเวลา 4 ปีต่อเนื่อง (ปี 2552-2555) ซึ่งมีเพียง 17 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับรางวัลนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเทและมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ให้ความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด โดยบริษัทจะมุ่งมั่นในการพัฒนา เพื่อการเติบโตที่ต่อเนื่อง อย่างมั่นคง และนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

**นางปัทมา ตั้งพิรุพห์ธรรม**
**ประธานกรรมการ**

# MESSAGE FROM BOARD OF DIRECTORS

Year 2012 was a challenging year for the Company. Thailand has undertaken the recovery plan from severe flooding which caused the large damage to business and industrial sector. Apart from that, some government's policy has impacted the Company's operation i.e. rice pledging policy caused Thai rice price higher than the market price which led to the aggressive price competition and 300-Baht minimum wages policy resulted to the increase of cost and operation expense significantly. Moreover, the external factors i.e. sovereign debt crisis in European countries and the fluctuations of foreign currency exchange rate have caused the global economy to be in the recession state.

According to the stated factors, the Company has employed through business policies to overcome any obstacles or challenges that happened or may happen in the future. The Company also focused on enhancing the efficiency of all operations together with the continually product quality control which resulted Department of Internal Trade, Ministry of Commerce to award "KASET" rice as the most consistent quality Thai Jasmine rice Packing. Additionally, the Company has been in line with its market expansion plan to ASEAN region country to be ready for the regional integration of the ASEAN Economic Community (AEC) in coming 2015.

For the practice of good corporate governance, being one of 74 companies in SET, the Company has achieved 100 scores under the 2012 AGM Checklist project evaluated by Thai Investors Association, for 4 consecutive years. Therefore, the Company has been honoured to be one of 17 companies in SET to award "Investors' Choice Award" presented by Thai Investors Association as achieving 100 scores for 4 consecutive years (year 2009-2012).

The Board of Directors would like to thank all of our staffs for the commitment and dedication and also would like to express our appreciation to our shareholders, customers, business alliances and partners, and all relevant stakeholders for giving their trusts, confidence and support on Company's operation. The Company has intended to develop our businesses for continuous and stead growth and sustain the greatest benefit to all stakeholders.

**Mrs.Pattama Tangpiroonthum**

**Chairman of the Board of Directors**

# คณะกรรมการ
# BOARD OF DIRECTORS

## นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม

ประธานกรรมการ

## Mrs.Pattama Tangpiroonthum

Chairman of the Board

อายุ 70 ปี

Age 70 years old

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

**Educational Background**

มัธยมศึกษาปีที่ 6

Mathayom 6

Director Certification Program (DCP 38/2003), Thai Institute of Directors (IOD)

**ประสบการณ์ทำงาน**

**Work Experience**

1985 - Present

Director, Thai Vegetable Oil Plc.

1988 – Present

Chairman of the Board, Cheer (Thailand) Co., Ltd.

2004 – 2012

Chairman of the Board, Cheer Trading Co., Ltd.

## รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชธร

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

## Assoc.Prof.Dr.Buddhagarn Rutchatorn

Independent Director and Chairman of Audit Committee

อายุ 59 ปี

Age 59 years old

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

**Educational Background**

Ph.D. in Management (International Economics), Keio University, Japan

Director Accreditation Program (DAP 56/2006), Thai Institute of Directors (IOD)

**ประสบการณ์ทำงาน**

**Work Experience**

Present

Director, Labour and Management Development Center, Faculty of Economics, Chulalongkorn University

Past

Associate Dean, Faculty of Economics, Chulalongkorn University

Assistant to Rector, Chulalongkorn University

## ดร.สมจินต์ ศรไพศาล

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

## Dr.Somjin Sornpaisarn

Independent Director and Member of Audit Committee

อายุ 50 ปี

Age 50 years old

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

**Educational Background**

Joint Doctoral Program in Business Administration, Thammasart University National Institute of Development Administration and Chulalongkorn University D.B.A. (Finance)

Director Accreditation Program (DAP 16/2004), Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน

**Work Experience**

2009 – Present

Managing Director, TMB Asset Management Ltd.

2006 – 2009

Managing Director, One Asset Management Ltd.

2012 – Present

President of Association of Investment Management Companies

## นายดนัย จันทร์เจ้าฉาย

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

## Mr.Danai Chanchaochai

Independent Director and Member of Audit Committee

อายุ 46 ปี

Age 46 years old

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

**Educational Background**

Master's Degree in Marketing, Thammasart University and Gothenburg University, Sweden

Director Accreditation Program (DAP 76/2008), Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน

**Work Experience**

2006 – Present

Chief Executive Officer, DC Consultant and Marketing Communications Co., Ltd.

1993 – Present

Chief Executive Officer, Direct Media Group (Thailand) Co., Ltd.

## ดร.วิสุทธิ วิทยฐานกรณ์

กรรมการ

## Dr.Visuth Vittayatanakorn

Director

อายุ 59 ปี

Age 59 years old

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

**Educational Background**

Ph.D., Honorary Graduates, Marketing, Ramkhamhaeng University

Director Accreditation Program (DAP 44/2005), Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน

**Work Experience**

1985 - Present

Executive Director, Thai Vegetable Oil Plc.

1988 – Present

Executive Director, Cheer (Thailand) Co., Ltd.

1999 – Present

Director, Prodigy Co., Ltd.

## นางสาววิไล ตั้งสิน

กรรมการ

## Ms.Vilai Tangsin

Director

อายุ 60 ปี

Age 60 years old

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

**Educational Background**

Master's Degree, MBA, University of Denver, USA

Director Accreditation Program (DAP 64/2007), Thai Institute of Directors (IOD)

**Work Experience**

1984 - Present

Deputy Chairman of Executive Director, Menam Hotel Co., Ltd.

1990 – Present

Managing Director, Thai Sataporn Co., Ltd.

1999 – Present

Director, Priss and Peach Co., Ltd

## นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## Mr.Somroek Tangpiroonthum

Director and Chief Executive Officer

อายุ 45 ปี Age 45 years old

**Educational Background**

Master's Degree, MBA, Nova University, USA

Director Accreditation Program (DAP 14/2004), Thai Institute of Directors (IOD)

**Work Experience**

1995 - Present

Executive Director, Cheer (Thailand) Co., Ltd.

2003 – Present

Executive Director, Chama Asset Co., Ltd.

2004 – 2012

Executive Director, Cheer Trading Co., Ltd.

2011 – Present

Honorary President of Thai Rice Packers Association

2012 – Present

Director of Thai Rice Exporters Association

## นางสาวปรินดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม

กรรมการ และกรรมการบริหาร

## Ms.Prinda Tangpiroonthum

Director and Executive Director

อายุ 43 ปี Age 43 years old

**Educational Background**

Master's Degree, International Business, Nova University, USA

Master's Degree, Human Resources, Nova University, USA

Director Certification Program (DCP 9/2001), Thai Institute of Directors (IOD)

**Work Experience**

1994 - Present

Deputy Chairman of Executive Director, Cheer (Thailand) Co., Ltd.

2003 – Present

Managing Director, Chama Asset Co., Ltd.

2004 – 2012

Executive Director, Cheer Trading Co., Ltd.

## นายวรวุฒิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

## Mr.Vorravuth Tangpiroonthum

Director and Chief Financial Officer

อายุ 38 ปี Age 38 years old

**Educational Background**

Master's Degree, MBA, SASIN Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University

Director Accreditation Program (DAP 14/2004), IOD

Director Certification Program (DCP 62/2007), IOD

Director Diploma (Fellow Member), IOD

**Work Experience**

1998 - Present

Deputy Managing Director, Cheer (Thailand) Co., Ltd.

2003 – Present

Executive Director, Chama Asset Co., Ltd.

2004 – 2012

Managing Director, Cheer Trading Co., Ltd.

# ข้อมูลทั่วไป

| | | |
|---|---|---|
| ชื่อบริษัท | : | บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | ผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตร ทั้งในและต่างประเทศ |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | 140 หมู่ 5 ตำบลบางกระทึก อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210<br>โทรศัพท์ 02-482-1661-6 โทรสาร 034-288-415 |
| เลขทะเบียนบริษัท | : | บมจ.เลขที่ 0107574700311 |
| Homepage | : | http://www.kasetbrand.com |
| ทุนจดทะเบียน | : | หุ้นสามัญ 252,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 252,000,000 บาท |
| ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว | : | หุ้นสามัญ 225,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 225,000,000 บาท |

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

| บริษัท | ที่อยู่ | ประเภทธุรกิจ | จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|---|---|
| Thai Ha Australia Pty Ltd. | 40 Constitution Road, Wentworthvile NSW 2145 Australia Tel. 61 2 9636 9027 Fax 61 2 9636 5027 | นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในประเทศออสเตรเลีย | 300,000 หุ้น | 300,000 หุ้น | 100% |
| บริษัท เชียร์ เทรดดิ้ง จำกัด | 305 ถนนรัชดาภิเษก (ท่าพระ-ตากสิน) แขวงบุคคโล เขตธนบุรี กรุงเทพฯ โทร 02-477-0021-2 โทรสาร 02-476-9973 | จัดจำหน่ายสินค้า Consumer ในประเทศ | 48,000,000 หุ้น | 47,999,993 หุ้น | 99.99% |

## ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน หมายเลขโทรศัพท์ ของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

| | | |
|---|---|---|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | : | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4<br>162 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ 02-359-1200-74 โทรสาร 02-651-5649 |
| ผู้สอบบัญชี | : | นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 3844<br>บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด<br>ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ 02-264-0777 โทรสาร 02-264-0789-90 |

# GENERAL INFORMATION

| | | |
|---|---|---|
| Company's Name | : | Thai Ha Public Company Limited |
| Type of Business | : | Manufacture and distribution of agricultural product to both domestic and overseas |
| Head Office's Address | : | 140 Moo 5, Tambon Bangkratuek, Amphur Sampran, Nakornpathom 73210<br>Tel. 02-482-1661-6 Fax 034-288-415 |
| Corporate Registration Number | : | BOR MOR JOR 0107574700311 |
| Homepage | : | http://www.kasetbrand.com |
| Registered Capital | : | Common share of 252,000,000 shares at 1 Baht per share, total 252,000,000 Baht |
| Registered and paid-up Capital | : | Common share of 225,000,000 shares at 1 Baht per share, total 225,000,000 Baht |

## Subsidiary Companies

| Company's Name | Address | Type of Business | No. of Shares | No. of Share Held | Ratio Shareholding |
|---|---|---|---|---|---|
| Thai Ha Australia Pty Ltd. | 40 Constitution Road, Wentworthvile NSW 2145 Australia Tel. 61 2 9636 9027 Fax 61 2 9636 5027 | Import and distribution of Company's products in Australia | 300,000 Shares | 300,000 Shares | 100% |
| Cheer Trading Co., Ltd. | 305 Ratchadapisek (Thapra-Taksin) Road, Bukkhalow, Thonburi, Bangkok Tel. 02-477-0021-2 Fax 02-476-9973 | Domestic distribution of consumer goods | 48,000,000 Shares | 47,999,993 Shares | 99.99% |

## Other Relevant Information

| | | |
|---|---|---|
| Share Registrar | : | Thailand Securities Depository Co., Ltd.<br>The Stock Exchange of Thailand Building, 4th Floor<br>162 Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110<br>Tel. 02-359-1200-74 Fax 02-651-5649 |
| Auditor | : | Ms.Siraporn Ouaanunkun, C.P.A. No. 3844<br>Ernst & Young Office Limited<br>33rd Floor, Lake Rajada Office Complex,<br>193/136-137 Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110<br>Tel. 02-264-0777 Fax 02-264-0789-90 |

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้เชี่ยวชาญ และผู้นำในตลาดสินค้าการเกษตร เกษตรแปรรูป และอาหารกึ่งสำเร็จรูป เช่นข้าวขาวหอมมะลิบรรจุถุง, วุ้นเส้น, เครื่องปรุงรส, ผลิตภัณฑ์ Value-added อาทิ โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป และวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป ภายใต้ตรา “เกษตร” โดยกระจายสินค้าทั่วประเทศกว่า 30,000 ร้านค้า มีการขยายการซื้อ-ขายผ่านตลาด AEC และส่งออกไปกว่า 85 ประเทศทั่วโลก โดยมีสัดส่วนรายได้จากลูกค้าในประเทศ และต่างประเทศ อยู่ที่ 48:52 โดยสินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานด้านอาหารชั้นสูงในระดับสากล เช่น “US FDA” “BRC” และ “HALAL”

## ข้าวสาร

บริษัทผลิตและจำหน่ายข้าวบรรจุถุงหลายประเภท เช่น ข้าวหอมมะลิ ข้าวหอมผสม ข้าวขาว ข้าวกล้อง ข้าวเหนียว เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทสามารถสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นับตั้งแต่บริษัทเริ่มเข้าสู่ตลาด และมีการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ข้าวบรรจุถุงมาตลอด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของเครื่องจักร ที่ช่วยคัดเมล็ดข้าวที่เสียออกจากเมล็ดข้าวที่ดีมีคุณภาพ โดยปัจจุบัน บริษัทสามารถส่งออกข้าวบรรจุถุงไปยังต่างประเทศได้ถึง 85 ประเทศทั่วโลก โดยบริษัทได้มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิมากที่สุด เนื่องจากต้องการสร้างชื่อตราสินค้าให้เป็นที่ยอมรับของทั่วโลก และเป็นการสร้างชื่อให้กับข้าวหอมมะลิแก่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง

## วุ้นเส้น

วุ้นเส้น เป็นผลิตภัณฑ์การเกษตรแปรรูปจากถั่วเขียว และนำไปผ่านกระบวนการผลิต โดยบริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วุ้นเส้น ตรา “เกษตร” สำหรับตลาดวุ้นเส้นตลาดพรีเมี่ยม ที่สินค้าคุณภาพสูง ในขณะเดียวกัน บริษัทจำหน่ายวุ้นเส้นตรา “ฉลาดชิม” ซึ่งเป็นสินค้าคุณภาพปานกลาง ราคาประหยัด เพื่อสามารถแข่งขันในตลาดล่างได้

## น้ำมันพืช

บริษัทซื้อวัตถุดิบ คือน้ำมันปาล์ม และน้ำมันถั่วเหลืองที่กลั่นแล้วจากผู้ผลิตในประเทศทั้งหมดมาทำการผลิต โดยการนำวัตถุดิบดังกล่าวมาปรุงสูตร แบ่งบรรจุในขนาดต่าง ๆ และจัดจำหน่าย โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพ และความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า เช่น ร้านอาหาร และภัตตาคาร เป็นต้น

## วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป

วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัท ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added Products) ให้กับวัตถุดิบวุ้นเส้น ซึ่งเป็นสินค้าของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์มีส่วนประกอบของวุ้นเส้นพร้อมด้วยเครื่องปรุงครบถ้วน ซึ่งเหมาะสำหรับสภาพสังคมยุคปัจจุบัน โดยเฉพาะหญิงสาววัยรุ่น และวัยทำงาน ที่ใส่ใจมักสุขภาพของตนเอง โดยเป็นรูปแบบบรรจุภัณฑ์แบบถ้วย มี 4 รสชาติ คือ รสต้มยำกุ้ง รสเฝอ รสกุ้งอบวุ้นเส้น และรสยำวุ้นเส้นทะเล ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้บริโภค และรูปแบบบรรจุภัณฑ์แบบซอง มี 3 รสชาติ คือ รสต้มยำกุ้ง รสยำวุ้นเส้นทะเล และรสสุกี้ ซึ่งเหมาะกับไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่มากยิ่งขึ้น

## โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป

โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัท ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added Products) ให้กับวัตถุดิบข้าว ซึ่งเป็นสินค้าของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์มีส่วนประกอบของข้าวพร้อมด้วยเครื่องปรุงครบถ้วน ซึ่งเหมาะสำหรับสภาพสังคมยุคปัจจุบัน โดยมีรูปแบบบรรจุภัณฑ์ทั้งแบบถ้วย และซอง มีด้วยกัน 5 รสชาติ คือ รสหมู ข้าวกล้องรสหมูผักรวม รสไก่ รสปลา และรสแซ่บ ทั้งนี้ บริษัทยังได้คำนึงถึงสุขภาพของผู้บริโภค ด้วยการไม่ใส่ผงชูรส และเพิ่มโอเมก้า 3

## มาตรฐานการผลิต

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับคุณภาพสินค้าที่จะต้องได้มาตรฐาน สะอาด ถูกสุขอนามัย ปลอดภัยต่อการบริโภค ดังที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายคุณภาพของบริษัท ว่า “เรามุ่งมั่นผลิตสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อครองใจลูกค้า” โดยบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพระบบต่างๆ ดังนี้

- British Retail Consortium Standard (BRC) เป็นมาตรฐานซึ่งครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพ สุขอนามัย และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่เกิดขึ้นจากการรวมตัวของผู้ค้าปลีกในสหราชอาณาจักร
- HALAL เป็นเครื่องหมายคุณภาพที่บริษัทได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายนี้บนผลิตภัณฑ์ที่กระบวนการผลิตสอดคล้องกับหลักการในศาสนาอิสลาม ซึ่งทำให้ชาวมุสลิมทั่วโลกมีความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์มากขึ้น

*นายศิริวัฒน์ ขจรประศาสตร์ รมช.กระทรวงพาณิชย์ เข้าเยี่ยมชมบูธตราเกษตร ในงานแสดงสินค้า Thaifex ที่เมืองทองธานี เมื่อเดือนพฤษภาคม 2555*

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามกลุ่มธุรกิจ

| กลุ่มธุรกิจ | ดำเนินการโดย | %การถือหุ้นของบริษัท | 2555 | | 2554 | | 2553 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | % | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | % | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | % |
| ธุรกิจส่งออก | บมจ.ไทยฮา บจ.ไทยฮา ออสเตรเลีย | 100% | 505 | 52.01 | 687 | 48.11 | 861 | 49.74 |
| ธุรกิจในประเทศ | บมจ.ไทยฮา บจ.เชียร์ เทรดดิ้ง | 99.99% | 466 | 47.99 | 741 | 51.89 | 870 | 50.26 |
| รวม | | | 971 | 100.00 | 1,428 | 100.00 | 1,731 | 100.00 |

## การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา

**การพัฒนาสินค้าใหม่ออกสู่ตลาดในปี 2555**

ปี 2555 บริษัทได้มีนำเสนอผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูปในรูปแบบชาม สู่ช่องทางการส่งออก เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าต่างประเทศ โดยมี 6 รสชาติ คือ รสต้มยำกุ้ง รสยำทะเลวุ้นเส้น รสกุ้งอบวุ้นเส้น รสผัดไท รสปูผัดพริกไทยดำ และรสซุปไก่ ภายใต้ตราสินค้า Smart Chef “Sensai”

**มาตรฐานที่ได้รับรองอย่างต่อเนื่อง**

ในปี 2555 บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองมาตรฐาน British Retail Consortium Standard (BRC) เกรด A สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป และวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป ซึ่งถือเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

# NATURE OF BUSINESS

Thai Ha Public Company Limited is an expert and leader in agricultural products, processed products and instant products i.e. rice, bean vermicelli, seasoning, value-added product (Instant Rice Porridge and Instant Bean Vermicelli) under brand “KASET”. The Company distributes products throughout Thailand to 30,000 outlets, expands business to AEC market and exports to 85 countries worldwide with revenue portion between domestic and export at 48:52. The Company has been certified with world class standards i.e. “US FDA”, “BRC”, and “HALAL”.

## Rice

The Company produces and distributes packed rice in various types i.e. Jasmine Rice, Mix Jasmine Rice, White Rice, Brown Rice and Glutinous Rice, etc. Since interring into the marketing, the Company has made Jasmine Rice enjoying huge popularity and a worldwide reputation. The Company is committed to continuous improvements in its rice production process. Currently, the Company exports products to 85 countries worldwide. Jasmine Rice is the main product for export business because the Company needs to build brand awareness to be acceptable worldwide and make Thai Jasmine Rice to be well-known.

## Vermicelli Noodle

Vermicelli Noodle is the processed agricultural product, made from bean. The Company produces and distributes vermicelli under “KASET” brand for premium market with high quality and “CHALAD CHIM” brand for competitive price.

## Vegetable Oil

The raw material, palm oil and soybean oil from domestic sources, has passed to our production process with high quality and meet customer’s needs, in particular, restaurants.

## Instant Vermicelli Noodle

Instant Vermicelli Noodle is our new product which is a value-added product from our raw material, vermicelli. The product is ready with vermicelli and its seasoning. It is suitable for the current social patterns. There are 4 flavours in cup package; Shrimp Tom Yam Flavour, Pho Flavour, Baked Shrimp Flavour and Spicy Seafood Salad Flavour and 3 flavors in sachet package; Shrimp Tom Yam Flavour, Spicy Seafood Salad Flavour and Suki Flavour which match lifestyle of the new generation.

## Instant Rice Porridge

Instant Rice Porridge is our new product which is a value-added product from our raw material, rice. The product is ready with rice porridge and its seasoning. It is suitable for the current social patterns. Its packaging is available in cup and pack. Also, the company is concerned with consumer's health by launching products without Monosodium Glutamate (MSG) and adding OMEGA 3. There are 5 flavours, Pork Flavour, Instant Cargo Rice Porridge with Pork Mix Vegetable Flavour, Chicken Flavour, Fish Flavour and Spicy Flavour.

## Production Standards

The Company attaches utmost importance to product quality that meets standards, is tasty and hygienic and most important is safe for consumption, as determined in our Quality Policy as follow:-

*"We aim to continually improve our products in best high International Standard Quality, Safety and Hygienic, compliance to the Food Safety Regulation with Excellent Service for our consumers' best benefit"*

The Company has been currently certified the following quality standards:-

- British Retail Consortium Standard (BRC) : a standard covering process control in quality, hygiene and safety. The standard was created through the cooperation of retailers in the United Kingdom.
- HALAL : a quality symbol that the Company has been permitted to use for products produced in accordance with the requirements of the Islamic religion. This instills worldwide Muslim consumers' confidence in our products.

## Revenue Structure of Company and Subsidiary's Company

| Product | Operated by | % share held | 2012 | | 2011 | | 2010 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Revenue (Mil Baht) | % | Revenue (Mil Baht) | % | Revenue (Mil Baht) | % |
| Export | Thai Ha Plc.<br>Thai Ha Australia | 100% | 505 | 52.01 | 687 | 48.11 | 861 | 49.74 |
| Domestic | Thai Ha Plc.<br>Cheer Trading | 99.99% | 466 | 47.99 | 741 | 51.89 | 870 | 50.26 |
| Total | | | 971 | 100.00 | 1,428 | 100.00 | 1,731 | 100.00 |

## Changes during the year

**New Product Launched in 2012**

In 2012, the Company has launched new products of Instant Vermicelli Noodle in bowl package for export market. There are 6 flavours; Shrimp Tom Yam Flavour, Spicy Seafood Salad Flavour, Baked Shrimp Flavour, Pad Thai Flavour, Crab Black Pepper Flavour and Chicken Soup Flavour under brand Smart Chef "Sensai".

**Additional Standard Accreditation**

In 2012, the Company has renewed the certification of British Retail Consortium Standard (BRC) with Grade A in 3 product lines; Rice, Instant Rice Porridge and Instant Vermicelli Noodle.

# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## โครงสร้างของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

โครงสร้างของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงแบ่งออกเป็น 2 ตลาด คือ ตลาดข้าวบรรจุถุงในประเทศ และตลาดข้าวบรรจุถุงเพื่อการส่งออก

### ( 1 ) ข้าวบรรจุถุงในประเทศ

การบริโภคข้าวบรรจุถุงเกิดขึ้นเมื่อประมาณ 20 ปีที่แล้ว โดยเกิดจากพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนไปของคนไทยที่นิยมการบริโภคข้าวที่มีการควบคุมคุณภาพทั้งในด้านความสะอาดและมาตรฐานที่ดี รวมถึงการคำนึงถึงคุณภาพหลังการหุงที่สม่ำเสมอ ในขณะที่ตลาดข้าวตักจากกระสอบมีขนาดเล็กลงเรื่อยๆเนื่องมาจากความนิยมที่ลดน้อยลง ประกอบกับ ผู้บริโภคในปัจจุบันมีแนวโน้มในการรับประทานข้าวขาวหอมมะลิสูงขึ้น อันเนื่องมาจากลักษณะเฉพาะของข้าวขาวหอมมะลิที่มีความขาวนุ่มนวล มีกลิ่นหอม ดังนั้นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงจะต้องมีการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้มีความสม่ำเสมอตลอดทั้งปี รวมถึงการพิจารณาและคำนึงถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ไม่ต้องการกังวลเรื่องการหุงข้าวที่ต้องคอยเพิ่มหรือลดปริมาณน้ำในการหุงอีกต่อไป

นอกจากนี้ การบริโภคข้าวบรรจุถุงเกิดจากกระแสการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในเขตกรุงเทพฯ เนื่องมาจากสภาพครอบครัวที่มีขนาดเล็กลง สถานที่ซื้อเปลี่ยนจากร้านโชวห่วยเป็นการซื้อจากซูปเปอร์มาร์เก็ตแทน การต้องการความสะดวกสบายและรวดเร็วในการเลือกซื้อและขนส่ง ตลอดจนเรื่องของการใช้พื้นที่น้อยในการเก็บรักษา จึงทำให้ตลาดข้าวบรรจุถุงเริ่มเติบโตขึ้นทุก ๆ ปี

### ( 2 ) ข้าวบรรจุถุงส่งออก

สำหรับตลาดผู้บริโภคข้าวขาวหอมมะลิในต่างประเทศนั้น ผู้บริโภคมีความต้องการข้าวที่มีความสะอาด ถูกสุขอนามัย อันเป็นผลมาจากพฤติกรรมที่ไม่มีการซาวน้ำก่อนหุงเหมือนผู้บริโภคคนไทย จึงต้องการผู้ผลิตข้าวสารบรรจุถุงที่มีเครื่องจักรที่ทันสมัย เช่น เครื่องขัดมัน และเครื่องยิงเมล็ดเสีย เป็นต้น ในการที่จะสามารถปรับปรุงคุณภาพเพิ่มเติมได้สูงกว่าผู้ผลิตทั่วไป โดยสถิติการส่งออกข้าวในรอบปี 2555 ที่ผ่านมา ประเทศไทยสามารถส่งออกข้าวได้จำนวนทั้งสิ้น 6.94 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 35 เมื่อเทียบกับปี 2554 ที่ 10.64 ล้านตัน โดยมีมูลค่าการส่งออกอยู่ที่ 147,122 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 24 จากปี 2554 ที่มีมูลค่า 192,742 ล้านบาท

### ก. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ปัจจัยเสี่ยง โอกาสและอุปสรรคของคู่แข่งรายใหม่

(1) ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

- คุณภาพสินค้าที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
- ตราสินค้าที่แข็งแกร่ง ซึ่งต้องใช้งบประมาณและความชำนาญในการสร้างสูง
- ช่องทางการจำหน่ายที่สะดวกต่อผู้บริโภค
- เงินทุนที่ต้องมีปริมาณสูงในการจัดซื้อวัตถุดิบ

(2) ปัจจัยเสี่ยงที่ผู้ประกอบการในธุรกิจข้าวบรรจุถุงต้องคำนึงถึงในการประกอบธุรกิจ

- เป็นธุรกิจที่มีกำไรต่อหน่วยไม่สูง เนื่องจากข้าวเป็นสินค้าเกษตรและและมีราคาที่เปลี่ยนแปลงไปตามฤดูกาล และต้องอาศัยการขายในปริมาณมากเช่นเดียวกับสินค้าบริโภคที่จำเป็นอื่นๆ
- ต้องใช้เงินทุนสูงในการซื้อวัตถุดิบเพื่อจัดเก็บและรอการบรรจุถุงเพื่อจัดจำหน่ายต่อไป

(3) ปัจจัยที่เป็นโอกาสสำหรับอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงในประเทศ

- เป็นธุรกิจที่น่าสนใจทั้งในแง่ของขนาดและอัตราการเติบโตของตลาด
- ความนิยมในการบริโภคเนื่องจากเป็นอาหารหลักของคนไทย
- เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับความสนใจและแรงสนับสนุนจากภาครัฐในการเปิดตลาดใหม่ในต่างประเทศและส่งเสริมให้ชาวต่างชาตินิยมรับประทานข้าวขาวหอมมะลิของไทย

(4) ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคสำหรับอุตสาหกรรมตลาดข้าวบรรจุถุง

- ความเสี่ยงในเรื่องราคาวัตถุดิบผันผวน
- ความเสี่ยงจากการแทรกแซงตลาดข้าวของรัฐบาล

**คู่แข่ง**

<u>สภาวะการแข่งขันตลาดในประเทศของกลุ่มผู้ผลิตข้าวบรรจุถุง</u>

ปัจจุบัน สภาวะการแข่งขันในตลาดข้าวบรรจุถุงจะอยู่ที่ผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้ผลิตรายย่อยจะไม่มีบทบาทในตลาดมากนัก และจะเป็นเพียงลักษณะการส่งเสริมการทำการตลาดเฉพาะส่วนเท่านั้น

นอกจากนี้ การแข่งขันในตลาดข้าวบรรจุถุงขึ้นอยู่กับหลาย ๆ ปัจจัย เช่น ปัจจัยด้านการส่งออกข้าวในแต่ละปี ถ้าปีใดที่การส่งออกข้าวอยู่ในเกณฑ์ดี ราคาข้าวในประเทศก็จะอยู่ในเกณฑ์ดีตามไปด้วย การแข่งขันในตลาดข้าวถุงในประเทศจะไม่รุนแรงมากนัก แต่ถ้าปีใดที่การส่งออกข้าวตกต่ำ ราคาข้าวในประเทศก็จะตกต่ำไปด้วย ผู้ประกอบการในธุรกิจข้าวสารก็จะหันมาทำตลาดในประเทศมากขึ้น การแข่งขันก็จะทวีความรุนแรงทั้งจากผู้ผลิตรายเดิมและผู้ส่งออก รวมถึงปัจจัยเรื่องปริมาณผลผลิตต่อปีที่ออกมา ถ้าปีใดมีผลผลิตข้าวออกมามาก ก็จะมีผลทำให้ราคาข้าวตกต่ำ และถ้าปีใดประสบปัญหาเรื่องภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ฝนแล้ง ก็จะส่งผลให้ราคาข้าวสารบรรจุถุงปรับตัวสูงขึ้นได้เช่นกัน

ทั้งนี้ หลังจากการที่ทางรัฐบาลได้มีมาตรการด้านการกำหนดมาตรฐานคุณภาพข้าวบรรจุถุง และมีการตรวจสอบข้าวถุงที่จำหน่ายในท้องตลาดโดยกรมการค้าภายใน และสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคอย่างจริงจัง มีผลทำให้ราคาขายปลีกข้าวสารบรรจุถุงสะท้อนถึงต้นทุนและคุณภาพที่แท้จริงมากขึ้น ทำให้ช่วงห่างของแต่ละชั้นของคุณภาพข้าวจะมีความแตกต่างกันไม่มาก

<u>สภาวะการแข่งขันตลาดต่างประเทศของกลุ่มผู้ผลิตข้าวบรรจุถุง</u>

ถึงแม้ว่าสภาวะการแข่งขันในตลาดต่างประเทศของบริษัทมีคู่แข่งขัน 3-4 รายเป็นผู้ส่งออกที่มีข้าวบรรจุถุงในประเทศเช่นกัน ซึ่งเป็นการแข่งขันด้านราคาในระดับปานกลางจนถึงระดับสูง แต่เป็นการแข่งขันคนละท้องที่ของแต่ละประเทศนั้นๆ เนื่องจากตลาดข้าวของโลกมีขนาดที่ใหญ่ตามภูมิศาสตร์ของโลก การเข้าถึงของคู่แข่งแต่ละรายของบริษัทไปยังจุดต่างๆทั่วโลกจึงต่างกัน และถึงแม้การที่ราคาจำหน่ายจะอ้างอิงตามราคา Reference Price ซึ่งเป็นราคาเฉลี่ยขึ้นลงปกติทั่วไปที่สามารถคำนวณได้จากราคาเบื้องต้นที่ถูกกำหนดโดยหอการค้าไทย บริษัทยังสามารถขายได้ในราคาสูงกว่าราคาตลาด เนื่องจากทางบริษัทจะเน้นการทำตลาดต่างประเทศในกลุ่มข้าวหอมมะลิเป็นหลัก โดยเน้นเรื่องคุณภาพข้าวหอมมะลิที่ไม่ปลอมปนข้าวชนิดอื่นเพื่อทำให้ลูกค้ามีความยอมรับและเชื่อถือ และมีการนำกลยุทธ์การส่งเสริมการขาย มีการจัดทำ Premium ให้ลูกค้า ซึ่งจะทำให้

ลูกค้าในต่างประเทศรู้จักตราสินค้าและสามารถตัดสินใจในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบกับการที่บริษัทมีความชำนาญในเรื่องการส่งออก และมีความเข้าใจในความต้องการของลูกค้าต่างประเทศที่แตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ

## แนวโน้มอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

แนวโน้มของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงภายในประเทศ

แนวโน้มของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงภายในประเทศมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี เนื่องมาจากพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกในการซื้อสินค้า และต้องการสินค้าที่มีมาตรฐาน อันเนื่องมาจากการรณรงค์ความปลอดภัยทางด้านอาหาร (Food Safety) ของภาครัฐบาล ส่งผลให้ผู้ผลิตที่มีมาตรฐานในการผลิตที่สูงเท่านั้นสามารถคงอยู่ในตลาดข้าวบรรจุถุง

แนวโน้มของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงส่วนตลาดต่างประเทศ

เนื่องจากนโยบายของภาครัฐบาลที่สนับสนุนอุตสาหกรรมอาหารของไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้าวขาวหอมมะลิ ให้ก้าวสู่การเป็นครัวของโลก และการที่ภาครัฐบาลเป็นผู้นำให้เอกชนทำการเปิดตลาดใหม่ๆในต่างประเทศ รวมถึงนโยบายการให้การสนับสนุนแก่ผู้ประกอบการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้ยอดขายของอุตสาหกรรมข้าวขาวหอมมะลิมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี แต่ทั้งนี้ กระทรวงเกษตรสหรัฐ (The U.S. Department of Agriculture; USDA) คาดการณ์ว่าการค้าข้าวของโลก (ส่งออก-นำเข้า) ในปี 2556 จะมีปริมาณ 37.37 ล้านตันข้าวสาร ลดลงร้อยละ 4.35 เมื่อเทียบกับปี 2555 สำหรับประเทศไทยกำหนดเป้าหมายส่งออกข้าวปริมาณ 6.5 ล้านตัน ลดลงจากปี 2555 ที่ส่งออกได้ 6.94 ล้านตัน เนื่องจากผู้ส่งออกข้าวไทยต้องเผชิญกับอุปสรรคทั้งจากการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดโลก ราคาข้าวไทยที่สูงกว่าประเทศคู่แข่ง และปัญหาสภาวะเศรษฐกิจโลก รวมทั้งตลาดยังเป็นของผู้ซื้อ เนื่องจากประเทศผู้ผลิตข้าวรายสำคัญ เช่น เวียดนาม ยังมีการส่งออกอย่างต่อเนื่องและยังมีการลดราคาแข่งกับประเทศอินเดีย เป็นปัจจัยให้ราคาข้าวในตลาดโลกลดลง รวมถึงความผันผวนจากค่าเงินบาทของไทยมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น ทำให้กระทบต่อการส่งออก

*กิจกรรมทางการตลาด "KASET ON TOUR" ตามห้างสรรพสินค้าชั้นนำ*
*ในกรุงเทพ เพื่อสร้างการรับรู้ในผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้บริโภค*

## โครงสร้างของอุตสาหกรรมวุ้นเส้น

อุตสาหกรรมการผลิตวุ้นเส้นในประเทศมีมานานกว่า 40 ปี แต่ยังมีผู้ผลิตน้อยรายอันเนื่องมาจากสูตรเฉพาะแต่ละโรงงานที่ไม่มีการเผยแพร่มากนัก และขั้นตอนการผลิตเฉพาะแต่ละโรงงาน ซึ่งมีผลต่อคุณภาพสินค้าและการยอมรับของผู้บริโภคในแต่ละตราสินค้า รวมถึงวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ ถั่วเขียว ที่ต้องอาศัยความชำนาญในการจัดซื้อและจัดหาวัตถุดิบ รวมทั้งปริมาณและคุณภาพที่ขึ้นอยู่กับฤดูกาลในแต่ละปี

อุตสาหกรรมการผลิตวุ้นเส้นเป็นอุตสาหกรรมของผู้ผลิตน้อยราย อันเนื่องมาจากขั้นตอนการผลิตที่มีความซับซ้อน ต้องการความเชี่ยวชาญในการจัดการสูง ขนาดของตลาดการผลิตและการบริโภคมีปริมาณ 25,000 ตันต่อปี มีมูลค่าตลาดรวม 2,000 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตของตลาดประมาณร้อยละ 5 ต่อปี (ที่มา: ข้อมูลของบริษัท)

อย่างไรก็ดี วุ้นเส้นถั่วเขียวถึงแม้ว่าจะไม่ใช่อาหารหลักของคนไทย แต่เป็นอาหารที่ได้รับความนิยมอย่างแพร่หลาย สามารถนำมาปรุงอาหารจานเอกของคนไทยได้หลากหลาย เป็นต้นว่า ยำวุ้นเส้น แกงจืดวุ้นเส้น และอาหารทะเลอบวุ้นเส้น

## สภาวะการแข่งขันตลาดวุ้นเส้น

ตลาดวุ้นเส้นสามารถแบ่งออกเป็น 4 ลักษณะ คือ

1. สินค้าคุณภาพสูงและมีราคาสูง (Premium)
2. สินค้าคุณภาพดีและมีราคาปานกลาง
3. สินค้าคุณภาพปานกลางในราคาประหยัด
4. สินค้าคุณภาพประหยัดในราคาย่อมเยา

ทั้งนี้ ตลาดวุ้นเส้นทั้งบนและล่าง บริษัทมีการสร้างสินค้าใหม่ เช่น วุ้นเส้นสด วุ้นเส้นตัด และวุ้นเส้นไม่ฟอกสี เพื่อเพิ่มความสะดวกในการปรุงอาหาร และตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน

เนื่องจากการแข่งขันในตลาดวุ้นเส้นมีผู้แข่งขันน้อยราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายใหญ่ประมาณ 4 ราย ผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็กอีกประมาณ 10 - 15 ราย (ที่มา: ข้อมูลของบริษัท) บริษัทจึงได้ตัดสินใจลงทุนการผลิตและทำการตลาดอย่างจริงตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา โดยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นตราสินค้า “เกษตร” สำหรับตลาดวุ้นเส้นตลาดบน บริษัทจะแข่งขันด้านคุณภาพเนื่องจากผู้บริโภคกลุ่มนี้ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้ามาเป็นอันดับแรก และมีแนวโน้มไม่เปลี่ยนไปซื้อตราสินค้าใหม่หากพอใจกับตราสินค้าเดิม ในขณะที่วุ้นเส้นตลาดล่าง จะมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง ซึ่งเป็นการผลิตสินค้าที่เน้นคุณภาพปานกลางจนไปถึงคุณภาพต่ำโดยผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ลงทุนในตลาดล่างดังกล่าวเช่นกัน โดยจำหน่ายวุ้นเส้นในตราสินค้า “ฉลาดชิม” ซึ่งเป็นสินค้าคุณภาพปานกลางในราคาประหยัดเพื่อสามารถแข่งขันในตลาดล่างได้ อันเป็นตลาดของผู้บริโภคที่เน้นราคามากกว่าคุณภาพ โดยในปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตวุ้นเส้นปีละ 2,000 ตัน

## แนวโน้มอุตสาหกรรมวุ้นเส้น

แนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ย่อมส่งผลให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อที่สูงขึ้น และนิยมในการบริโภคสินค้าที่มีคุณค่าทางโภชนาการและมีรสชาติอร่อย ส่งผลให้อุตสาหกรรมวุ้นเส้นมีแนวโน้มการขยายตัวที่ดีขึ้น ประกอบกับสินค้าที่จะมาทดแทนวุ้นเส้นโดยตรงไม่มี เนื่องจากวุ้นเส้นมีลักษณะเฉพาะคือเป็นเส้นใสเหมือนแก้ว ในขณะที่สินค้าใกล้เคียงจะเป็นเส้นหมี่ บะหมี่ ก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้ หรือเส้นก๋วยเตี๋ยว ถึงกระนั้นก็ดี แนวโน้มผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็กจะประสบปัญหาต้นทุนในการผลิตและการขายที่สูงขึ้น และมีแนวโน้มที่จำนวนผู้ผลิตจะลดน้อยลงในอนาคต

# INDUSTRY OVERVIEW AND COMPETITION

## Industrial Structure of Package Rice

The industrial structure of package rice can be divided into 2 markets ; local distribution and export.

### ( 1 ) Local Package Rice

The Consumption of package rice was found since 20 years ago. It caused from the change of consumption behavior of quality rice in terms of clean and good standard, including the consistent quality after boiled. In response to the decreased demand of rice from sack and the increased trend of jasmine rice due to its unique appearance in white rice, soft cooking, aroma, the industrial producers of package rice must develop the product quality. In addition, the change of consumer behavior in package rice in Bangkok causing from smaller family size, purchasing place from traditional retail shop to hypermarket, the convenience and rapid in selection and delivery including smaller space in storage makes the growth of package rice every year.

### ( 2 ) Export in Package Rice

For the export market of Jasmine Rice, the consumers need clean rice with good nutrition resulting from the cooking behavior not to stir rice before boiled. Thus, the package rice producers require the hi-technology machinery such as rice polishing machine and spoiling separator, etc, to improve the quality higher than competitors. For year 2012, Thailand's rice export quantity was at 6.94 million tons, decreasing 35% from 2011 which was at 10.64 million tons. The rice export value was at 147,122 million Baht, decreasing 24% from 2011 which was at 192,742 million Baht.

### a. Key Factor to success, Risk Factor, Opportunity and Barrier for New Player

(1) Key Factor to success for Package Rice Industry

- Product quality at acceptable standard
- Strong branding
- Convenient distribution channel for consumer
- High expenditure for purchase of raw material

(2) Risk Factor for Package Rice Industry

- Low margin : Rice is agricultural product with price seasonally fluctuation
- High expenditure for purchase of raw material

(3) Opportunity Factor for Package Rice Industry

- Challenge business In terms of market size and market growth
- Popularity in consumption because of main dish for Thai people
- Government sector has supported rice industry in opening new market in overseas

(4) Barrier for rice package industry

- Rice from rice fluctuation of raw material
- Rice from government's policy

## Competition Situation of Package Rice

Local Market

Currently, the competition situation of package rice is among the major producers who have the continuous marketing promotion while the small producers do not play the significant role, just do the partial marketing promotion.

Additionally, the competition of package rice market depends on many factors such as rice export in each year. If the rate of rice export is good, the local rice price is also good. In the contrary, if rate of rice export is low, it will make the low local rice price. Another factor is agricultural productivity in each year. In case of over supply, the rice price is low. On the other hand, the natural hazard like drought or flood would cause the increase of rice price.

After Department of Internal Trade and the Office of Consumer Protection Board has announced the regulations of standard of package rice and conducted the package rice inspection, the retailed price of package rice reflected the real cost and quality causing the indifference of rice quality in each grade.

Export Market

Although the competition situation in export market is among 3-4 exporters who also do the local package rice in medium to high level of pricing competition, the competition happens in different area because of the big size by geography of global rice marketing resulting to the access of each competition to different area. Normally, the selling price refers to reference price calculating from base price set by Thai Chamber of Commerce. The Company can be set selling price higher from market price because the Company emphasize on Jasmine Rice in export market aiming to the quality of pure Jasmine Rice. The Company is acceptable and confident to customers. With marketing promotion strategy, the customer would realize our brand name and make decision to buy our products. Moreover, the Company has broad experience in export and do understand customers' requirement in each country.

## Industrial Trend of Package Rice

Local Industrial Trend of Package Rice

The trend of local package rice is at growth level due to the change of consumer's behavior to be more convenient to buy products and the requirement of quality product from the government's campaign in Food Safety. Thus, the producers with good standard could run business in the package rice market.

Export Industrial Trend of Package Rice

The export of Jasmine Rice tends to be growth resulting from the government's policy to support Thai's food industry, especially Jasmine Rice, to World's Cuisine. The Government also encourages the private sector to seek for new market in overseas. Besides, the government provides the good support to Thai restaurant in overseas. However, the U.S. Department of Agriculture, USDA) estimated that in 2013 the world's rice trading (export-import)

will be 37.37 million tons, decreasing 4.35% from 2012. Thailand expects rice export volume to reach 6.5 million tons, decreasing from 2011 which was at 6.94 million tons. The decrease is due to many factors such as the aggressive competition in the export market from the high price of Thai rice and the uncertainty of global economic situation. In addition, Vietnam is still continuing for rice export and competes with India rice in price competition which lead to the decrease of rice price in export market.

## Industrial Structure of Vermicelli

Vermicelli production in Thailand was found for over 40 years. However, there is still a few producers because the complicated production process that affects the product's quality and consumer's acceptance in each brand name including the broad experience in procure and purchase of the main raw material, bean.

## Competition Situation of Vermicelli

Vermicelli market can be divided into 4 types :-

1. Product with best quality and high price (Premium)
2. Product with good quality and standard price
3. Product with standard quality and economical price
4. Product with normal quality and cheap

With the standard and premium market, the Company has created the new product i.e. fresh vermicelli and cut vermicelli in order to add more convenient to cook and respond to consumers' need.

Because there is a few competitor in vermicelli market comprising of 4 major producers and 10-15 medium and small size of producer (Source : Company's Information), the Company has invested in the production and marketing since year 2000 by distributing vermicelli under "KASET" brand name for premium market focusing on the product's quality because the consumers in premium market make the decision based on product's quality and will not change to other brand name if still satisfying with the existing brand name. Meanwhile, there is a strong pricing competition in standard market which is the product with standard and normal quality.

However, the Company has also invested in the standard market under "CHALAD CHIM" brand name which is the standard quality with economical price. Currently, the Company's production capacity in vermicelli is at 2,000 tons per year.

## Industrial Trend of Vermicelli

The good economic trend has affected the higher affordable ability and consuming good nutrition product with good taste, resulting to the positive trend vermicelli industry expansion. Besides, there is no substitute goods because vermicelli's unique appearance is transparency like glass. However, the medium and small size producers tend to confront with high cost of production and sales causing the decrease of number of producer in future.

# รางวัลแห่งความสำเร็จ
# AWARDS AND RECOGNITION

บริษัทได้รับรางวัล Investors' Choice Award จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในฐานะที่ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน เป็นเวลา 4 ปีต่อเนื่อง (ปี 2552 – 2555) ซึ่งมีเพียง 17 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับรางวัลนี้

The Company has been honored to be one of 17 companies in SET to award "Investors' Choice Award" presented by Thai Investors Association as achieving a score of 100 for 4 consecutive years (year 2009 – 2012).

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลผู้ประกอบการข้าวหอมมะลิบรรจุถุงที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสม่ำเสมอ จากกรมการค้าภายใน

Department of Internal Trade, Ministry of Commerce awarded "KASET" rice as the most consistent quality Thai Jasmine rice packing

# ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

เป็นเวลากว่า 10 ปี ที่บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้มั่นคงควบคู่กับความมุ่งมั่นที่จะตอบแทนสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงตั้งมั่นในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อชุมชน ด้วยการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ทำประโยชน์แก่สังคม และสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับชุมชน โดยได้ดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและชุมชนในหลายด้านที่สำคัญ ได้แก่

## ด้านการศึกษา

บริษัทได้เล็งเห็นถึงการพัฒนาการศึกษา และเยาวชนของไทย จึงได้มุ่งเน้นการสนับสนุนด้านเยาวชน การศึกษา และการกีฬา อย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

- การมอบทุนการศึกษาเป็นประจำทุกปี ให้แก่เด็กนักเรียน เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ตามโรงเรียนในเขตตลิ่งชัน และในเขตจังหวัดนครปฐม

## ด้านสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากธุรกิจผลิตข้าวสาร วุ้นเส้น น้ำมันพืช น้ำส้มสายชู และธัญพืชต่างๆ ชนิดบรรจุถุงของบริษัทเป็นสินค้าบริโภคที่มาจากวัตถุดิบธรรมชาติทั้งสิ้น โดยมีการผลิตที่ไม่ซับซ้อน และไม่ก่อให้เกิดสารพิษแก่สิ่งแวดล้อม และสามารถจัดการผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลพลอยได้ (By Product) จากการผลิตสินค้าดังกล่าวให้กับบริษัท เช่น รำข้าวซึ่งมาจากการผลิตข้าวสารบรรจุถุง หรือกากถั่วเขียวจากการผลิตวุ้นเส้น

สำหรับการผลิตวุ้นเส้นที่โรงงานวุ้นเส้น ที่อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ โรงงานมีระบบบำบัดน้ำทิ้งที่ได้มาตรฐานรองรับเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของมาตรฐานระบบ ISO 9001:2000 ที่บริษัทได้เกียรติบัตรรับรองจากสถาบัน SGS โดยสามารถบำบัดน้ำทิ้งได้โดยใช้พลังงานน้อยที่สุด นอกจากนี้ ถั่วเขียวเป็นสินค้าบริโภคที่มาจากวัตถุดิบธรรมชาติไม่ก่อให้เกิดสารพิษแก่สิ่งแวดล้อมเมื่อนำมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นบรรจุถุง จึงทำให้บริษัทสามารถจัดการผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลพลอยได้ (By Product) จากการผลิตสินค้าดังกล่าว เช่นกากถั่วเขียวสด กากถั่วเขียวแห้ง และโปรตีนถั่วเขียวแห้ง ซึ่งมีเกษตรกรรับซื้อไปใช้เป็นอาหารสัตว์ อีกทั้งน้ำที่ผ่านการบำบัดสามารถนำไปใช้ประโยชน์ทางด้านการเกษตรได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทแนะนำให้เกษตรกรนำไปเป็นปุ๋ยชีวภาพแทนปุ๋ยเคมี

# SOCIAL CONTRIBUTION RESPONSIBILITY

More than 10 years, Thai Ha Public Company Limited has continuously focused on improving its business and been committed to giving back to the society and community. We strongly intend to be a valuable member of the society and maintain good relation with the community. During the past year, we were in part of many programs that were beneficial to society and the community in various aspects.

## Educational Activities

Realizing the importance of Thailand's educational and youth development, the Company has continuously focused on youth and education as follows :

- The donation of scholarship to needy students in the schools in Talingchan and Nakornpathom area

## Environmental Impact

Since its business of package rice and a variety of beans, and processed agricultural products – vermicelli, vinegar and vegetable oil concerns with consumer products derived from natural raw materials with simple production, the Company does not cause any hazard against the environment. In contrast, the Company can manage and gain the by-product from the product; for example, rice bran gained from package rice production and bean meat from vermicelli production.

As for a production of vermicelli at the factory in Amphur Takfa, Nakornsawan, the Company owns the standard water treatment to protect the environment, a part of ISO 9001:2000 certified by SGS. Besides, bean is the agricultural product derived from natural raw materials which does not cause any hazard against the environment after the production of package vermicelli. As a result, the Company can mange the by-product from production such as fresh bean meat, dried bean meat and dried bean protein by selling such by-product to the farmers who need it fro feeding their animal. In additional, the Company realizes the benefit of water from water treatment in terms of agricultural aspect and recommends farmers to use it as biofertilizer instead of chemical fertilizer.

# ปัจจัยความเสี่ยง
# RISK FACTORS

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินต่างประเทศ

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญในการทำการตลาดต่างประเทศมากยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายการสร้างตราสินค้าของบริษัทให้เป็นตราสินค้าระดับโลก ในขณะที่ยอดส่งออกของบริษัทไปยังต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 52 ของยอดขายของบริษัทและบริษัทย่อยรวมกันสำหรับปี 2555 โดยบริษัทได้เน้นไปที่การเตรียมความพร้อมในการผลิต การจัดจำหน่ายและการทำการตลาดในตรา “KASET BRAND”, “ SMART CHEF”, “IMPERIAL TASTE” และ “SENSAI” ไปยังผู้บริโภคในประเทศต่างๆ ให้กว้างขวางและทั่วถึง จึงมีความเสี่ยงจากการส่งออกในเรื่องของความผันผวนของค่าเงินสกุลดอลลาร์ หรือสกุลเงินอื่นๆ ที่บริษัทจะได้รับจากการขายสินค้าของบริษัท

อย่างไรก็ดี การที่บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยง (Hedging) โดยมีการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเป็นสกุลเงินดอลลาร์ตามสัดส่วนไม่เกินเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการส่งออกเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงิน นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contracts) ณ วันที่ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้ากับธนาคารพาณิชย์อีกบางส่วนโดยจะบันทึกรายการขายดังกล่าวเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารพาณิชย์ในวันดังกล่าว ซึ่งทำให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้และราคาต้นทุนที่แน่นอน จึงเป็นการลดความผันผวนของรายได้จากค่าเงินต่างประเทศ

### 1. Risk from Fluctuation of Foreign Currency

The Company’s policy is to emphasize in export market with the aim to build Company’s brand name as world-class brand. As for year 2012, the export’s revenue is about 52% of total revenue of Company and Subsidiary’s Company. As the Company’s exports to countries for brand building such as “KASET”, “SMART CHEF”, “IMPERIAL TASTE”, “SENSAI”, foreign currency is earned.

Cash flow in USD equivalent to the amount expecting to receive from export is designated to hedge that risk. Additionally, the Company buys a currency forward contract from Thai commercial banks at a delivery date so that revenues and cost are realized and it reduces the fluctuation of revenue form foreign currency.

*ตัวแทนกระจายสินค้าในประเทศพม่าเข้าเยี่ยมชมโรงงานที่พุทธมณฑลสาย 5*

### 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบ

ข้าวและแป้งซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทในการผลิตข้าวบรรจุถุงและวุ้นเส้น เป็นผลิตผลการเกษตรที่มีราคา

เคลื่อนไหวไปตามฤดูกาล (Seasonal) การเปลี่ยนแปลงในราคาวัตถุดิบอาจจะส่งผลกระทบถึงผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายในการติดตามราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด มีการตกลงทำสัญญารับซื้อทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากผู้ผลิต ผู้นำเข้าทั้งรายย่อยและรายใหญ่ในตอนต้นฤดูกาลและมีมาตรการในการตรวจสอบคุณภาพและดูแลการเก็บรักษาข้าวและแป้งที่ได้มาตรฐาน

อย่างไรก็ตาม ในกลุ่มลูกค้าระดับบน บริษัทสามารถปรับราคาชดเชยส่วนต่างได้เนื่องจากผู้บริโภคเชื่อมั่นในคุณภาพข้าวหอมมะลิภายใต้ตราสินค้าของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดต่างประเทศ ที่ไม่มีหน่วยงานกำกับราคาขาย

นอกจากนี้ในปี 2555 บริษัทได้ปรับระบบการจัดการด้านการผลิตและการจัดจำหน่ายตลอดกระบวนการ ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็ว รองรับการตัดสินใจปรับแผนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการลงได้อย่างเป็นสาระสำคัญ ทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### 2. Risk from Price Volatility of Raw Material

The Company's cost of raw material comes from commodity grains such as rice and starch, of which their prices are directly related to weather condition. Change in price of rice and beans may affect the Company's profit. There are policies that a situation of raw material will be closely taken care, long-term and short-term contracts from producers and importers are agreed since the time of their harvest ending. Also, the Company has a good standard of product inspection and storage of rice and starch.

Nevertheless, as for export market, the Company could hike the price to compensate the volatility of raw material and pricing in the market because overseas consumers believe in quality of Jasmine Rice.

Moreover, in 2012, the Company has improved the effective management system in production and distribution system including adding value to its own products. Thus, the Company could significant minimize cost and operational expense, then affects us to complete in global market in both short term and long term.

*บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมงานแสดงสินค้า SIAL ที่ฝรั่งเศส*

### 3. ความเสี่ยงเรื่องนโยบายของรัฐบาล

เนื่องจากข้าวเป็นสินค้าเกษตรที่มีผลกระทบสำคัญต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ทำให้รัฐบาลมีนโยบายหลายประการที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เช่น นโยบายการตั้งราคารับจำนำข้าวเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร ทำให้ราคาข้าวของไทยสูงกว่าราคาตลาดโลก อันอาจเป็นผลทำให้ลูกค้าต่างประเทศของบริษัทสั่งซื้อข้าวประเภทอื่นทดแทน (Substitute goods) หรือลดจำนวนการสั่งซื้อลง อย่างไรก็ตาม บริษัทเน้นการขายข้าวหอมมะลิซึ่งประเทศไทยเป็นผู้ผลิตหลักของโลก อัน

เป็นสายพันธุ์ของไทยที่ไม่สามารถปลูกได้ดีในประเทศอื่น และผู้บริโภคในต่างประเทศให้ความเชื่อมั่นในคุณภาพข้าวหอมมะลิของบริษัท นอกจากนี้บริษัทเน้นการเปิดตลาดสินค้าเกษตรกับประเทศคู่ค้าด้วยเช่นกัน ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาลอยู่ในระดับไม่มากนัก

### 3. Risk from Government's Policy

As rice is the agricultural product that has huge impact to Thailand's economic situation, there are many government's policies that may hinder Company's operation. The latest official policy that farmers can pledge paddle rice to the government may cause the Thai's rice price higher than market price resulting to the customer turning to other substitutes or minimizing the order. However, Thai Jasmine Rice is considered as number on product and not grown elsewhere, the Company can guarantee satisfaction to overseas customers. Thus, the Company could face that risk at a low level from the government's policy.

### 4. ความเสี่ยงเรื่องนโยบายอัตราเงินเดือนและค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาล

เนื่องจากกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายของบริษัท จำเป็นต้องใช้บุคคลากรทั้งในระดับแรงงานรายวันและพนักงานประจำสำนักงานจำนวนมาก การประกาศขึ้นอัตราค่าแรงขั้นต่ำเป็น 300 บาท และเงินเดือนของพนักงานระดับปริญญาตรีเป็น 15,000 บาทตามนโยบายของรัฐบาลในเดือนเมษายน 2555 จะทำให้ต้นทุนการผลิตและดำเนินงานของบริษัทสูงขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ เพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระบบงานให้มีการเชื่อมโยงกันตลอดกระบวนการเพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็นลง มีการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะของพนักงานให้สูงขึ้น รวมทั้งปรับกระบวนการผลิตให้เป็นอัตโนมัติมากขึ้น ทำให้สามารถลดความจำเป็นในการใช้แรงงานลงได้บางส่วน

### 4. Risk from Government's Minimum Wages Policy

According to Company's production and distribution process, it is required to hire many workers and officers. The policy to raise minimum wages to 300 Baht and starting salary of bachelor degree officers to 15,000 Baht which come in to effect on April 2012 resulted to the increase of cost and operational expense significantly. To cope with such policy, the Company has focused on enhancing the efficiency of all operations and eliminating the unnecessary working process, improving and developing the skills of worker and officers, also adjusting the production process to be automatically in order to minimize the unskilled workers.

### 5. ความเสี่ยงเรื่องอุทกภัย

จากเหตุการณ์การเกิดอุทกภัยในช่วงปลายปี 2554 เป็นต้นมา ยังไม่มีบริษัทประกันภัยรายใดรับประกันภัยน้ำท่วม บริษัทฯ จึงได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยลงทุนปรับภูมิทัศน์บริเวณรอบที่ตั้งของสถานประกอบการทุกแห่งเพิ่มเติมจากแนวคันป้องกันน้ำท่วมเดิม เพื่อใช้เป็นแนวป้องกันถาวร รวมทั้งยกเลิกการเช่าสถานประกอบการบางแห่งที่อยู่ในพื้นที่ที่เสี่ยงและยากต่อการป้องกันในอนาคตด้วย

### 5. Risk from Possible Flooding

Since the severe flooding at the end of 2011, insurance firms are reluctant to offer flood coverage. Thus, to prevent the possible flood, the Company has spent budget to build the permanent flood protection around the factory area. Additionally, the Company has terminated the some premise rental which is in the risk area and difficult to protect in the future.

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 20 มีนาคม 2555

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนที่ถือ (หุ้น) | (%) |
|---|---|---|
| 1. บริษัท เชียร์ (ประเทศไทย) จำกัด | 114,279,550 | 50.791 |
| 2. นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม | 9,764,910 | 4.340 |
| 3. น.ส.ปรินดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม | 8,970,010 | 3.986 |
| 4. นายวรวุฒิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม | 8,900,410 | 3.956 |
| 5. นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม | 8,685,510 | 3.860 |
| 6. น.ส.วรธิดา วิทยฐานกรณ์ | 5,100,000 | 2.267 |
| 7. นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ | 4,187,510 | 1.861 |
| 8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 1,947,600 | 0.865 |
| 9. นางเพ็ญนิภา ตวงสิทธิสมบัติ | 1,500,000 | 0.667 |
| 10. นายเกษม จิรัฐพิกาลพงศ์ | 1,500,000 | 0.667 |
| **รวม** | **164,835,500** | **73.260** |

โครงสร้างของบริษัท เชียร์ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบด้วยผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนที่ถือ (หุ้น) | (%) |
|---|---|---|
| 1. กลุ่มตั้งพิรุฬห์ธรรม | 18,802,790 | 62.67 |
| 2. กลุ่มวิทยฐานกรณ์ | 6,020,732 | 20.07 |
| 3. บริษัท ฉมา แอ็สเซ็ท จำกัด | 4,285,715 | 14.29 |
| 4. นางรัตนา จันทรพิทักษ์ | 532,909 | 1.78 |
| 5. นางวิไล ตั้งสิน | 213,545 | 0.71 |
| 6. นายธงชัย ตันสุทัตต์ | 31,400 | 0.10 |
| 7. น.ส. สุภารัตน์ ศักดิ์วรารัตน์ | 85,636 | 0.29 |
| 8. น.ส. ฐิติมา ออศิริวิกรณ์ | 27,273 | 0.09 |
| **รวม** | **30,000,000** | **100.00** |

## โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ

1. **คณะกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1 | นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม | ประธานกรรมการ |
| 2 | รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชธร | ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 3 | ดร.สมจินต์ ศรไพศาล | กรรมการอิสระ |
| 4 | นายดนัย จันทร์เจ้าฉาย | กรรมการอิสระ |
| 5 | นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ | กรรมการ |
| 6 | นางสาววิไล ตั้งสิน | กรรมการ |
| 7 | นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม | กรรมการ |
| 8 | นางสาวปรินดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม | กรรมการ |
| 9 | นายวรวุฒิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม | กรรมการ |

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

1. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางด้านการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
2. พิจารณาอนุมัติงบประมาณและโครงการลงทุนของบริษัทและกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
3. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
4. จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันกาล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
5. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
6. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
7. จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
8. ดูแล และตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

2. **คณะกรรมการบริหาร** คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1 | นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ | กรรมการบริหาร |
| 2 | นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม | กรรมการบริหาร |
| 3 | นางสาวปรินดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม | กรรมการบริหาร |
| 4 | นายวรวุฒิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม | กรรมการบริหาร |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน และโครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
4. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ เป็นต้น ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือเทียบเท่า
5. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) เพื่อประโยชน์ของบริษัท ภายในวงเงินที่ไม่เกิน 25 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอให้คณะกรรมการเพื่อทราบด้วย
6. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท การกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อภายในวงเงินที่ไม่เกิน 80 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอให้คณะกรรมการเพื่อทราบด้วย
7. จ้างและเลิกจ้างพนักงานระดับบริหารของบริษัทยกเว้นในตำแหน่งผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
8. ดูแล และตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้แล้ว
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

## ทีมบริหาร

ทีมบริหารประกอบด้วย 3 ท่าน ดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1 | นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุพห์ธรรม | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2 | นางสาวปรินดา ตั้งพิรุพห์ธรรม | รองกรรมการผู้จัดการพัฒนาธุรกิจ |
| 3 | นายวรวุฒิ ตั้งพิรุพห์ธรรม | ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน |

*คุณวรวุฒิ ตั้งพิรุพห์ธรรม กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เยี่ยมชมการจัดจำหน่ายสินค้า ตรา "เกษตร" ในห้างสรรพสินค้าที่ประเทศจีน*

**อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1. จัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
4. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ เป็นต้น ภายในวงเงินไม่เกิน 25 ล้านบาท หรือเทียบเท่า
5. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) เพื่อประโยชน์ของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้โดยให้นำเสนอให้คณะกรรมการบริหารเพื่อทราบด้วย
6. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท การกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทหรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอให้คณะกรรมการบริหารเพื่อทราบด้วย
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
9. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

**3. คณะกรรมการตรวจสอบ**

เป็นองค์กรอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัทเพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1 | รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชธร | ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 2 | ดร.สมจินต์ ศรไพศาล * | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 3 | นายดนัย จันทร์เจ้าฉาย | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |

*หมายเหตุ : ดร.สมจินต์ ศรไพศาล เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน*

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง

โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
   6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
   6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
   6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
   6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
   6.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

**4. <u>เลขานุการบริษัท</u>**

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท กำหนดให้บริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท (ปัจจุบันคือนายจิรุตถ์ ลาชโรจน์) เพื่อรับผิดชอบการจัดการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น การรักษาเอกสารข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นกับคณะกรรมการในประเด็นด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ รวมถึงดูแลและถ่ายทอดมติของคณะกรรมการไปยังผู้เกี่ยวข้อง

## การสรรหากรรมการ

**1. <u>คณะกรรมการบริษัท</u>**

บริษัทไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้เกณฑ์ความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งหวังให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือ

หุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 – 31 ธันวาคม 2555 โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า พร้อมทั้งแบบฟอร์มการเสนอชื่อกรรมการ แสดงอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราจะต้องพ้นจากตำแหน่ง และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการดังกล่าวที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีกครั้ง จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เพื่อเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นๆ ไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือเลือกตั้งในครั้งหนึ่ง ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าไปแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ทั้งนี้ การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งโดยเลือกจากกรรมการของบริษัท

**2. <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

**<u>หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ</u>**

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทร่วม บริษัทพี่น้อง หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งปัจจุบัน และ 2 ปีก่อนหน้าได้รับตำแหน่ง
3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งปัจจุบัน และ 2 ปีก่อนหน้าได้รับการแต่งตั้ง

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนหน้าวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย เว้นแต่จะได้พ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนหน้าวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8) ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

**รายละเอียดของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2555 มีดังนี้**

| ลำดับที่ | รายชื่อ | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม | |
|---|---|---|---|
| | | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ |
| 1 | นางปัทมา ตั้งพิรุพห์ธรรม | 4/4 | |
| 2 | รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชธร | 4/4 | 4/4 |
| 3 | ดร.สมจินต์ ศรไพศาล | 3/4 | 3/4 |
| 4 | นายดนัย จันทร์เจ้าฉาย | 2/4 | 2/4 |
| 5 | นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ | 4/4 | |
| 6 | นางสาววิไล ตั้งสิน | 4/4 | |
| 7 | นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุพห์ธรรม | 4/4 | |
| 8 | นางสาวปรินดา ตั้งพิรุพห์ธรรม | 4/4 | |
| 9 | นายวรวุฒิ ตั้งพิรุพห์ธรรม | 4/4 | |

หมายเหตุ : 1) บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง ในปี 2555

**ค่าตอบแทนกรรมการ**

**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินมีรายละเอียดดังนี้**

ก. ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทแต่ละราย

**ค่าตอบแทนของกรรมการของบริษัทแต่ละราย**

| ลำดับที่ | รายชื่อ | ค่าตอบแทนปี 2555 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | ค่าบำเหน็จคณะกรรมการ | รวม |
| 1 | นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม | 44,000 | - | - | 44,000 |
| 2 | รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชธร | 44,000 | 88,000 | - | 132,000 |
| 3 | ดร.สมจินต์ ศรไพศาล | 33,000 | 46,200 | - | 79,200 |
| 4 | นายดนัย จันทร์เจ้าฉาย | 22,000 | 15,400 | - | 37,400 |
| 5 | นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ | 44,000 | - | - | 44,000 |
| 6 | นางสาววิไล ตั้งสิน | 44,000 | - | - | 44,000 |
| 7 | นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม | 44,000 | - | - | 44,000 |
| 8 | นางสาวปรินดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม | 44,000 | - | - | 44,000 |
| 9 | นายวรวุฒิ ตั้งพิรุฬห์ธรรม | 44,000 | - | - | 44,000 |

**สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2555 และ 2554**

| ค่าตอบแทน | ปี 2555 | | ปี 2554 | |
|---|---|---|---|---|
| | จำนวนราย | จำนวนเงิน | จำนวนราย | จำนวนเงิน |
| ค่าเบี้ยประชุม | 9 | 512,600 | 9 | 569,400 |
| ค่าบำเหน็จคณะกรรมการ | - | - | - | - |
| **รวม** | | **512,600** | | **569,400** |

ข. ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท

| ประเภทค่าตอบแทน | ค่าตอบแทนผู้บริหาร (พันบาท) | |
|---|---|---|
| | ปี 2555 | ปี 2554 |
| จำนวน (คน) | 6 | 9 |
| เงินเดือน | 7,131 | 12,715 |
| โบนัส | - | - |
| อื่น ๆ เช่น ค่าบริหาร | - | - |
| **รวม** | **7,131** | **12,715** |

# STRUCTURE OF SHAREHOLDING AND MANAGEMENT

## Shareholder

The 10 major shareholders as of 20 March 2012

| Name of Shareholders | Number of Shares Held | (%) |
|---|---|---|
| 1. Cheer (Thailand) Co., Ltd. | 114,279,550 | 50.791 |
| 2. Mrs.Pattama Tangpiroonthum | 9,764,910 | 4.340 |
| 3. Ms.Prinda Tangpiroonthum | 8,970,010 | 3.986 |
| 4. Mr.Vorravuth Tangpiroonthum | 8,900,410 | 3.956 |
| 5. Mr.Somroek Tangpiroonthum | 8,685,510 | 3.860 |
| 6. Ms.Vorathida Vittayatanakorn | 5,100,000 | 2.267 |
| 7. Mr.Visuth Vittayatanakorn | 4,187,510 | 1.861 |
| 8. Thai NVDR Co., Ltd. | 1,947,600 | 0.865 |
| 9. Mrs.Pennipa Tuangsitthisombat | 1,500,000 | 0.667 |
| 10. Mr.Kasem Jiratpikalapong | 1,500,000 | 0.667 |
| **Total** | **164,835,500** | **73.260** |

The structure of Cheer (Thailand) Ltd. is as below

| Name of Shareholders | Number of Shares Held | (%) |
|---|---|---|
| 1. Tangpiroonthum Group | 18,802,790 | 62.67 |
| 2. Vittayatanakorn Group | 6,020,732 | 20.07 |
| 3. Chama Asset Co., Ltd. | 4,285,715 | 14.29 |
| 4. Mrs.Rattana Jantarapitak | 532,909 | 1.78 |
| 5. Ms.Vilai Tangsin | 213,545 | 0.71 |
| 6. Mr.Thongchai Tansutat | 31,400 | 0.10 |
| 7. Ms.Suparat Sakwararat | 85,636 | 0.28 |
| 8. Ms.Titima Orsiriwikorn | 27,273 | 0.09 |
| **Total** | **30,000,000** | **100.00** |

## Management Structure

The Company's management structure consists of 3 Executive Committee : The Board of Directors, the Executive Management and the Audit Committee

**1. Board of Director**

| No. | Name | Position |
|---|---|---|
| 1 | Mrs.Pattama Tangpiroonthum | Chairman of the Board |
| 2 | Assoc.Prof.Dr.Buddhagarn Rutchatorn | Chairman of Audit Committee and Independent Director |
| 3 | Dr.Somjin Sornpaisarn | Independent Director |
| 4 | Mr.Danai Chanchaochai | Independent Director |
| 5 | Mr.Visuth Vittayatanakorn | Director |
| 6 | Ms.Vilai Tangsin | Director |
| 7 | Mr.Somroek Tangpiroonthum | Director |
| 8 | Ms.Prinda Tangpiroonthum | Director |
| 9 | Mr.Vorravuth Tangpiroonthum | Director |

### Duties and Responsibilities of the Company's Board of Directors

1. To set up the Company's main operation policy, financial policy, fund raising policy, capital management policy and risk management policy
2. To consider approval of budget and investment project including the monitoring its project
3. To monitor and supervise the Company's operation in accordance with its goal and set up a resolution in case of the obstacle
4. To report the Company's general information and financial information to shareholders and stakeholders correctly, promptly and legally
5. To adopt the significant audit report and set up and improvement policy for significant issue
6. To review sufficiency and appropriation of Company's internal control system and risk management
7. To perform the succession plan of executive in management level
8. To monitor and follow up Company's daily operation according to business plan that Board of Directors has approved.

**2. The Executive Management**

| No. | Name | Position |
|---|---|---|
| 1 | Mr.Visuth Vittayatanakorn | Executive Director |
| 2 | Mr.Somroek Tangpiroonthum | Executive Director |
| 3 | Ms.Prinda Tangpiroonthum | Executive Director |
| 4 | Mr.Vorravuth Tangpiroonthum | Executive Director |

## Duties and Responsibilities of Executive Management

1. To plan and determine policy, strategy, plan, organizational structure and management structure for Company's operation in accordance with economic situation and competition situation and propose to Board of Directors for approval
2. To plan and determine business plan, annual budget and departmental authorization and propose to Board of Directors for approval
3. To monitor the operation in accordance with its policy and management plan
4. To approve the Company's normal transaction i.e. procurement of raw material, product, tools, equipment, etc. with the value up to 50 million Baht
5. To approve the procurement of capital expenditure with the value up to 25 million Baht and propose to Board of Directors for acknowledgement
6. To approve the financial transaction, loan, credit procurement with the value up to 80 million Baht and propose to Board of Directors for acknowledgement
7. To hire and remove the officer in management level except management in Director level
8. To monitor and follow up the Company's daily operation according to business plan approved by Board of Directors
9. To perform other duties as assigned by Board of Directors.

**Management Team**

| No. | Name | Position |
|---|---|---|
| 1 | Mr.Somroek Tangpiroonthum | Chief Executive Officer |
| 2 | Ms.Prinda Tangpiroonthum | Deputy Managing Director |
| 3 | Mr.Vorravuth Tangpiroonthum | Chief Financial Officer |

## Duties and Responsibilities of Chief Executive Officer

1. To manage and monitor the Company's operations
2. To follow the Board of Directors' policy
3. To hire, appoint, move, terminate, fix the wages, pay the rewards, increase merit, bonus of all personnel with position below management level, including nominate the employer representative in Provident Fund Committee.
4. To approve the Company's normal transaction i.e. procurement of raw material, product, tools, equipment, etc. with the value up to 25 million Baht
5. To approve the procurement of capital expenditure with the value up to 10 million Baht in accordance with the approval from Board of Directors and propose to Executive Management Committee for acknowledgement

6. To approve the financial transaction, loan, credit procurement with the value up to 20 million Baht in accordance with the approval from Board of Directors and propose to Executive Management Committee for acknowledgement
7. To announce the regulations, command, notice in order to perform the operation in accordance with Company's policy and sustain organizational discipline
8. To perform and act on Company's behalf in the activities relevant and beneficial to Company
9. To appoint the consultant that is necessary to the operations
10. To perform other duties as assigned by Board of Directors or Executive Management Committee

**3. Audit Committee**

The Audit Committee is the independent committee supporting the operations on behalf of Board of Directors in order to review the financial reports that will propose to shareholders and other relevant parties, review the internal control, internal audit and communication to Company's auditors.

| No. | Name | Position |
|---|---|---|
| 1 | Assoc.Prof.Dr.Buddhagarn Rutchatorn | Chairman of Audit Committee and Independent Director |
| 2 | Dr.Somjin Sornpaisarn * | Member of Audit Committee and Independent Director |
| 3 | Mr.Danai Chanchaochai | Member of Audit Committee and Independent Director |

** Dr.Somjin Sornpaisarn is has adequate expertise and experience to review creditability of the financial reports.*

**Duties and Responsibilities of Audit Committee**

1. To review the accuracy and adequacy of the Company's financial report.
2. To review the suitability and efficiency of the Company's internal control systems and internal audit system, and to determine and internal audit unit's independence, as well as to improve the appointment, transfer and dismissal of the internal audit unit or any other unit in charge of the internal audit.
3. To review the Company's compliance with the Securities and Exchange Act, Regulations of the Stock Exchange of Thailand or any other relevant laws.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditors, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the connected transactions that may cause conflict of interest complying with laws and Regulations of the SET to ensure that such transactions are reasonable and conduct the highest benefit to the Company.
6. To prepare and disclose the Audit Committee's report in the Company's annual report signed by the Chairman of Audit Committee. Such reports shall comprise at least the following information :-
   6.1 An opinion on the accuracy, completeness and credibility of the Company's financial report;
   6.2 An opinion on the adequacy of the Company's internal control system ;
   6.3 An opinion on the Compliance with the Securities and Exchange Act, regulations of the Stock Exchange of Thailand or any other relevant laws;

6.4 An opinion on the suitability of the Company's auditor;

6.5 An opinion on the transactions that may cause conflicts of interests;

6.6 The number of the Audit Committee meeting, and the attendance of such meetings by each committee member;

6.7 An opinion or overview comment received by Audit Committee from its performance of duties in accordance with the Charter; and

6.8 Other transactions which, accordance to the Audit Committee's opinion, should be known to shareholders and general investors, subject to scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors

7. To perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the Audit Committee.

4. **Corporate Secretary**

Good Corporate Governance calls for Company to designate a Corporate Secretary, (at present, the person in charge is Mr.Jirut Lajarochana), to be responsible for holding the Board and shareholders' meeting, safeguarding the Company's documents and information as required by relevant laws, giving advices and recommendations to the Board regarding all regulations and disclosing the Board's resolutions to relevant parties.

## Nomination of Directors

**1. Board of Directors**

Even the Company has no Nominating Committee to select the directors but it has policy of selection process by Board of Directors, according to capability, experience, vision, creditability. Besides, the Company realizes the importance of shareholders and the practice of good corporate governance, with the objective for shareholders to receive equitable treatment. The Company has added another channel for this purpose, that is, nomination of a person or persons between 1 October 2012 – 31 December 2012. This has been made known to shareholders through SET's notification channel and the Company's website. The website also contains rules for nominating Director candidates, together with a Director nomination form, for minority shareholders' use.

According to the Company's Articles of Association, the director will retire on the rotation with ratio 1:3 in the annual shareholders meeting. The re-appointment of the director who retired by rotation has to be approved by the shareholders meeting with the following rules :-

1. Each shareholder has the amount of votes according to the amount of share held
2. Each shareholder must use the right to vote according to the amount of votes in 1. to elect one or many persons to be the Board. The votes cannot be separated to individual candidate
3. The candidate(s) receiving the most votes descendently will become directors according to the numbers of directors at that round of election. In case that the respective candidates running up to the one with

the same number of votes and exceed the number of directors at that round, the Executive Chairman casts the deciding vote

In case of vacancy by any reason other than the rotation, the Board of Directors shall elect any qualified person who is not prohibited by law to assume such position in the following meeting except in case of the remaining period is less than 2 months, such elected director shall retain the position only for such remaining period. The directors' resolution is not less than 3/4 of the remaining directors.

In addition, the selection of executive management will be nominated by Board of Directors

**2. Audit Committee**

The Board of Directors nominates member of Audit Committee, at least 3 persons with the qualification in compliance with Securities and Exchange Act, rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand governing the qualification and responsibilities of Audit Committee. Besides, there should be at least 1 member having the knowledge in Accounting and Financial.

**The principles in selection of independent director**

Qualification of Independent Directors :

1. Share held less than 1% of Company, its parent company, its subsidiaries and its associated companies or any juristic person that have conflict of interest, including share held by connected persons.
2. Is not a management executive, an employee, a consultant of Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, or a related juristic person that have conflict of interest at present or 2 years before nomination.
3. Is not family relation by blood, marriage, legal registration, including the spouse of, major shareholder, authorized person of Company and its subsidiaries
4. No business relation with Company, its subsidiary or any juristic person that have conflict of interest
5. Is not a external auditor, professional service provider of Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, or a related juristic person that have conflict of interest at present or 2 years before nomination.
6. Is not representative of board member, major shareholders or connect persons.

*กิจกรรมทางการตลาด และป้ายโฆษณาบนรถประจำทางในประเทศพม่า*

## Meeting Attendance of Each Director for the year 2012

| No | Name | Number of Attendance | |
|---|---|---|---|
| | | Board of Directors | Audit Committee |
| 1 | Mrs.Pattama Tangpiroonthum | 4/4 | |
| 2 | Assoc.Prof.Dr.Buddhagarn Rutchatorn | 4/4 | 4/4 |
| 3 | Dr.Somjin Sornpaisarn | 3/4 | 3/4 |
| 4 | Mr.Danai Chanchaochai | 2/4 | 2/4 |
| 5 | Mr.Visuth Vittayatanakorn | 4/4 | |
| 6 | Ms.Vilai Tangsin | 4/4 | |
| 7 | Mr.Somroek Tangpiroonthum | 4/4 | |
| 8 | Ms.Prinda Tangpiroonthum | 4/4 | |
| 9 | Mr.Vorravuth Tangpiroonthum | 4/4 | |

Remark : 1) There were 4 Board of Directors' meetings and 4 Audit Committee's meeting in 2012

## Director's Monetary Remunerations

| No. | Directors | 2012 Remuneration | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Board of Directors | Audit Committee | Annual Allowance[1] | Total |
| 1 | Mrs.Pattama Tangpiroonthum | 44,000 | - | - | 44,000 |
| 2 | Assoc.Prof.Dr.Buddhagarn Rutchatorn | 44,000 | 88,000 | - | 132,000 |
| 3 | Dr.Somjin Sornpaisarn | 33,000 | 46,200 | - | 79,200 |
| 4 | Mr.Danai Chanchaochai | 22,000 | 15,400 | - | 37,400 |
| 5 | Mr.Visuth Vittayatanakorn | 44,000 | - | - | 44,000 |
| 6 | Ms.Vilai Tangsin | 44,000 | - | - | 44,000 |
| 7 | Mr.Somroek Tangpiroonthum | 44,000 | - | - | 44,000 |
| 8 | Ms.Prinda Tangpiroonthum | 44,000 | - | - | 44,000 |
| 9 | Mr.Vorravuth Tangpiroonthum | 44,000 | - | - | 44,000 |

## Director Remuneration Summary for 2012 and 2011

| Remuneration | 2012 | | 2011 | |
|---|---|---|---|---|
| | Total | Baht | Total | Baht |
| Meeting Allowance | 9 | 512,600 | 9 | 569,400 |
| Annual Allowance | - | - | - | - |
| **Total** | | **512,600** | | **569,400** |

## Total Remunerations of Executive Director and Management Team

| Type | Management Remunerations (Thousand Baht) | |
|---|---|---|
| | 2012 | 2011 |
| Number of Management | 6 | 9 |
| Salary | 7,131 | 12,715 |
| Bonus | - | - |
| Other i.e. Management Fee | - | - |
| **Total** | **7,131** | **12,715** |

*การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555*

*2012 Annual General Meeting of Shareholders on 26 April 2012*

# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างมาก จากความเชื่อที่ว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นระบบที่จัดให้มีกระบวนการและโครงสร้างของภาวะผู้นำ และการควบคุมของกิจการให้มีความรับผิดชอบตามหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มพูนคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายในกรอบการมีจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นและสังคมโดยรวม

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยให้คณะกรรมการบริษัทถือปฏิบัติดังต่อไปนี้

- จะบริหารงานด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดความประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอโดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม
- ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตัวเอง
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- ได้มีการจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร และบริษัทได้มีการประกาศแจ้งให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกคนได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูและกิจการ 5 หมวดได้ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตะหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารและข้อมูลอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญของบริษัท รวมถึงการมีส่วนแบ่งในกำไร เป็นต้น โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

1. บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนนับจากวันปิดบัญชีงบดุลประจำปี และบริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า 14 วันก่อนการประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะทุกแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุม จะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ได้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมไว้ในเว็บ

ไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง

2. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และแสดงผลสรุปของผลคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม
3. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนจะให้ลงคะแนนเสียงและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม
4. กรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประธานกรรมการชุดย่อย เพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ด้วย

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ดังนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
2. บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นให้ทราบล่วงหน้า
3. บริษัทได้เสนอชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด ในหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสสามารถเลือกการมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง
4. บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียง และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ โดยเฉพาะกรณีที่มีความเห็นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง
5. บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น รวมถึงเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัท ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- พนักงาน : บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความยั่งยืนที่สำคัญของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง อีกทั้งบริษัทมีการดูแลพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และ

*พนักงานเข้าร่วมทำการ workshop การอบรมโครงการคุณภาพ BRC*

ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับจิตใจของพนักงานด้วย โดยได้นิมนต์พระนักปฏิบัติมาแสดงธรรมและฝึกปฏิบัติธรรมให้กับพนักงานอยู่เสมอ

- คู่ค้า : บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน มีการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส ตรงไปตรงมา โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างและกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม และความเป็นอิสระ ระหว่างบริษัทกับคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใสและตรวจสอบได้
- ลูกค้า : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รักษาความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรีบดำเนินการให้ลูกค้าโดยเร็วที่สุด โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อลูกค้า ดังที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายคุณภาพของบริษัท ดังนี้
  "เรามุ่งมั่นผลิตสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อครองใจลูกค้า"
- คู่แข่ง : บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งขัน
- เจ้าหนี้ : บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย รวมถึงปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้
- ชุมชน : บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม ซึ่งถือเป็นนโยบายสำคัญของบริษัทในการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงการให้ความช่วยเหลือสังคมในด้านต่าง ๆ โดยบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาการศึกษาของเยาวชนไทย จึงได้มีการมอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนต่างๆ บริเวณโรงงานแถบพุทธมณฑล และบริเวณใกล้เคียง เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนเงินหรือผลิตภัณฑ์สำหรับกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด องค์กรการกุศลอื่นๆ อยู่เป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงิน และที่มิใช่การเงิน มีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันต่อเวลา ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีแผนที่จะจัดตั้งหน่วยงานด้านลงทุนสัมพันธ์ในอนาคตอันใกล้นี้ แต่จะมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่ติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง บริษัทได้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม รวมถึงเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ

   คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่านดังต่อไปนี้

   - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน

บริษัทมีกรรมการอิสระ 3 ท่าน หรือ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งถือว่ามีการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นอิสระ

บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล โดยบริษัทมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ซึ่งมีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจลงไปให้ฝ่ายต่าง ๆ ภายในบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อไม่ให้อำนาจในการตัดสินใจและการบริหารงานอยู่ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่เพียงผู้เดียว ในขณะที่บริษัทมีประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และถึงแม้ว่ามีความสัมพันธ์ต่อกันระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งมีสายสัมพันธ์กันระหว่างประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นบุตรชาย และประธานกรรมการบริษัทซึ่งเป็นมารดา บริษัทได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าว ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยพิจารณาจากการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท การเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และการแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้คราวละ 3 ปี

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รายนามและบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อเรื่องการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุก 3 เดือน และรายงานต่อคณะกรรรมการบริษัท

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อเรื่องการจัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีนโยบายการบริหารงานในด้านต่าง ๆ ดังนี้

ก) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสมที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ โดยให้ฝ่ายตรวจสอบทำหน้าที่ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงให้มาตรการควบคุมต่าง ๆ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นอิสระ โดยได้จ้างบริษัทภายนอกทำการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก

และกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด ซึ่งคณะกรรมการได้ให้บริษัทที่รับหน้าที่ตรวจสอบภายในดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ร่วมกันพิจารณาแผนงานตรวจสอบภายใน กับคณะกรรมการตรวจสอบ

ข) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้จัดให้มีการกำหนด และประเมินความเสี่ยงของกิจการเป็นประจำไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงทางธุรกิจหรือความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมทีมผู้บริหาร และฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทุก ๆ เดือน ซึ่งนอกจากจะประเมินความเสี่ยงแล้ว ทีมผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดกลยุทธ์ และมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้น ๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท

ค) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันอื่น ๆ บริษัทมอบหมายให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแต่ละรายการนั้น ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าว เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการใด ๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้น ๆ

ทั้งนี้ รายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการถึงความเหมาะสมของรายการจะได้มีการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

4. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดวันประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าตลอดปี 2555 โดยกำหนดประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส ภายใน 45 วันหลังจากวันสุดท้ายของทุกไตรมาส โดยประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะร่วมกันพิจารณาระเบียบวาระการประชุมตามความสำคัญและจำเป็น ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลประกอบระเบียบวาระการประชุม ให้กรรมการ เพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมเสมอ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้โดยแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการเพื่อดำเนินการ

การประชุมคณะกรรมการ ตามปกติแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง ซึ่งได้ให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง นอกจากนี้ยังมีเลขานุการคณะกรรมการ เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง เพื่อบันทึกรายงานการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม โดยรายงานการประชุมได้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างครบถ้วน มีการบันทึกข้อคิดเห็นของที่ประชุมและคำชี้แจงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมติคณะกรรมการ โดยมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการเป็นอย่างดี ปลอดภัย และง่ายต่อการค้นหา

นอกจากการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการแล้ว กรรมการอิสระได้มีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย 1 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบ การปรับปรุงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจ

6. ค่าตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโนบายค่าตอบแทนของกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น จะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายที่เพิ่มมากขึ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ได้อนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2555 ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ | 22,000 | บาท / ครั้ง |
| 2. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการตรวจสอบ | 15,400 | บาท / ครั้ง |
| 3. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการ | 11,000 | บาท / ครั้ง |
| 4. ค่าบำเหน็จประจำปีคณะกรรมการบริษัท จำนวนไม่เกิน | 1,000,000 | บาท / ปี |

ในส่วนค่าตอบแทนของเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารแต่ละท่าน ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทมาประกอบการพิจารณา

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่แต่ละท่านจะได้รับทราบข้อมูลของบริษัท กฎระเบียบ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอต่อหน้าที่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่มีการปฐมนิเทศ โดยการเข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูล ดังต่อไปนี้

- บทบาทของการเป็นกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย
- แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามระเบียบ และข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประวัติการอบรมของกรรมการแต่ละท่าน ได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

# CORPORATE GOVERNANCE

The Company is well aware of the importance of good corporate governance. The corporate governance is a set of structures and processes of leadership and the internal control with transparent responsibility to boost the Company's competitiveness, its growth and long-term shareholder value with taking into account the interest of other company stakeholders and society.

To lead the business to continuing growth and increase the creditability of investor and related parties, the Company has set the Corporate Governance Policy as below :

- To manage and be responsible for the tasks with full capabilities and adequate efficiency to lead to the most benefits of shareholders
- To perform business to ensure the clear, auditable and adequate information disclosure
- To perform business with full consideration in risk and have the control and risk management in the adequate level
- To prevent the conflict of interest and be responsible for own decision and action
- To act to shareholders and stakeholders equally and fair
- To set up the business ethics in writing and communicate to directors, management and employees to acknowledge and comply with such guidance

The Company has aligned our corporate governance practices to the principles prescribed by the Stock Exchange of Thailand (the Principle Good Corporate Governance for Listed Companies in 2006). The 5 principles of corporate governance are as follows :-

## 1. Rights of Shareholders

The Company is well aware of the importance of shareholders' rights by setting up the relevant procedure in order to ensure that shareholders acquire all basic shareholder rights i.e. rights to buy, sell, transfer shares, rights to obtain relevant and adequate Company's information, rights to attend and vote in the shareholder meetings in the important issues including the profit appropriation, etc.

1. The Company arranges annual shareholder meeting within 4 months after year-ended accounting closing. The invitation letter and its attachments are submitted to shareholders 14 days in advance. In the invitation letter, the shareholders are aware of detailed meeting agenda together with opinion of Board of Directors, all types of Proxy Form specified by Ministry of Commerce, lists of independent directors so that shareholders can appoint an independent directors as their proxy, map showing the location of meeting venue, document and evidence to be declared on the meeting day, and Company's articles of association concerning the shareholders' meeting. Furthermore, shareholders will acknowledge all information regarding shareholders

meeting through Company's website 30 days before the meeting. Additionally, the Company open for shareholders' registration in advance of the meeting for at least 1 hour.

2. At the beginning of the meeting, Chairman would explain the voting practice and counting as well as clearly present the voting results of all meeting agendas.
3. Chairman allocates appropriate time for discussion and encourages shareholders to express their opinions and asks questions before casting their votes. Besides, shareholders can send their meeting-related questions to the Board ahead of the meeting date.
4. All directors attend shareholders meeting including Chairman of sub-committee. Each member may address relevant questions and concerns posed by shareholders (if any).

## 2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company values and treats all shareholders in equitable through the following actions.

1. The Company allows each shareholder to propose agenda items for consideration at the annual general shareholders' meeting or nominate qualified person for election as Directors ahead of the AGM. The Company announces such information through SET's news channels and also contains the criteria in Company's website.
2. The shareholder's meeting has been conducted in accordance to the meeting agenda as shown in the invitation letter. The additional meeting agenda is not allowed to add in the meeting unless the notification to shareholders in advance.
3. The shareholders can appoint the Company's independent's director as proxy holder and use the proxy forms that shareholders can identify the direction of voting
4. In the event a shareholder wished to cast a vote of disapproval or to abstain from voting, the shareholder is encouraged to use ballot.
5. The Company has adopted the safeguards to prevent Company executives and personnel for using inside information of the Company to others for his/her own benefits. The executives should report the change of shareholding to Securities and Exchange Commission and Company within 3 days.

## 3. Role of Stakeholders

The Company is well aware of the stakeholders rights as following details :-

- Employee : Realizing that the employees are the main driving factor of Company's reputation, the Company has supported all employees' efforts to improve their knowledge and capability. Besides, the Company has equally treated all employees by providing them with appropriate and fair returns and welfare benefits. The Company has also focused on the employee's moral by inviting monk to teach and practice dhama.

- Vendor : The Company performs the business with vendors under common interests of the Company's vendors and treat them equitably. To ensure the transparent and auditable procurement process, the Company has clearly set up the operational guidelines and vendor selection process.
- Customer : The Company takes good care of and is responsible for producing qualitative and standardized products for the customers, keep customer's information as confidential and prompt response of customer's complaint. The Company realizes the customers' value as determined in our Quality Policy

  "We aim to continually improve our products in best high International Standard Quality, Safety and Hygienic, compliance to the Food Safety Regulation with Excellent Service for our consumers' best benefit"
- Competitor : The Company performs its duties according to the rules of goods competitions and standard of competition and avoids the dishonest way to destroy the competitors.
- Creditor : The Company is committed to discipline in the operation of our business and shall keep all its promises and perform in accordance with the terms and conditions agreed with its creditors.
- Community : The Company is responsible for environment of community and society which is our important policy, including social contribution. Besides, Realizing the importance of Thailand's educational and youth development, the Company donates the scholarship annually to the schools in Bhuddhamonthon area and nearby area. Also, the Company usually donates money or products to public sector, schools, temples or charity organizations.

The Company abides to relevant law and regulations for the interest of stakeholders.

## 4. Information Disclosure and Transparency

The Board of Directors realizes that the Company's financial and non-financial information impact the decision making of investors and stakeholders. The Company's management, therefore, is appointed to follow the policy to disclose the investor-concerned information accurately, creditably, consistently and timely through the channel of Stock Exchange of Thailand and Company's website both in Thai and English. The Company has no plan to set up the investor relations function in near future, however, Chief Executive Officer is assigned to be the contact person with shareholders, analyst and government.

In the Annual Report, the Company has disclosed duties and responsibilities of Board of Directors and Sub-Committee including the director's meeting attendance and the remuneration policy as well.

## 5. Responsibilities of Board of Directors

1. Structure of Board of Directors

   The Company's Board of Directors consists of 9 members as below:-

   - Executive Director 4 members

- Non-Executive Director 2 members
- Independent Director 3 members

The number of Independent Directors is 3 members which is 1/3 of the entire Board. Thus, the power balance is appropriate.

The Company has nominated Company's Directors and does not give the decision authorization to the any one person or any group of person to ensure the effective management system and the balance of power. There is the clear management structure and the day-to-day management. The decision-making is segregated to each department, not under only Chief Executive Officer. The Chairman of the Board has represented the major shareholder and is not the same person as the chief Executive Officer. Although there is relation between the Chairman of the Board as mother and Chief Executive Officer as son, the Company has segregated clearly the duties of Directors and Chief Executive Office for clear distinction between Chairman's supervisory policy-making duties and the CEO' s day-to-day business duties.

A director can serve on the board of other companies, providing this does not interfere with the performance of his/her duties at the Company which could be evaluated in time spent in his/her director performance, consistent meeting attendance and his/her opinion expression.

A director's term of office is 3 years.

2. Sub-Committee

The Board of Directors nominates the Audit Committee comprising of Independent Directors to monitor Company's operation. The members and their responsibilities are detailed in the topic of Management Structure. The Audit Committee would hold the meeting every 3 months and report to the Board of Directors.

3. Roles and Responsibilities of Board of Directors

The Company has defined roles and responsibilities of Board of Directors as detailed in the topic of Management Structure. Additionally, Board of Directors set up the policy on management as belows :-

i. Internal Control System

The Company emphasizes in sufficient and appropriate internal control system in order to protect the Company's assets from illegal practices. It's the duties of Internal Audit Department to consistently follow and examine the internal control result in order to improve the control measure suitable to situation, environment and possible risk. Internal control covers finance, operations, corporate governance, check & balance. The Company hires outsider to do internal audit jobs to make sure that

there will be no conflict of interest and everything is in accordance to Company's rules and regulations. The Company requires internal audit to report directly to Audit Committee and review audit plan to the committee.

ii. Risk Management

The Company put the high priorities on risk management by setting and assessing risk regularly in both business risk and financial risk. There is the monthly meeting with management team and relevant parties regarding this issue. Apart from the risk assessment, the management team sets the strategy to reduce risk and assigns the relevant parties to follow up the concerned risk continuously and reports the progress to the Board of Directors.

iii. Conflict of Interest

In cases where conflicts of interest could arise, the related person is assigned to gather relevant information and propose to Audit Committee for opinion that the transaction is normal business practice with reasonable price and then, proposed to Board of Director for consideration. The Company will perform in compliance with the regulations of the Stock Exchanged of Thailand. The stakeholders in any transactions do not have the rights to vote in those transactions. Details of all such transactions appear in the Company's annual report and the 56-1 reporting form.

4. Board of Directors Meeting

The Board of Directors meeting date is predetermined throughout year 2012, which set on quarterly basis, 45 days after ending days of each quarter. The Chairman of the Board and CEO together consider the agendas. However, each director would openly and freely express their opinions and suggestion. Invitation letters, agendas and accompanying documents are sent to each director in advance so that they would have enough time to study and consider it.

Each meeting normally lasts 2-3 hours. The Company's executive managements are also requested to attend the meeting to explain additional relevant information. In addition, company's secretary will attend every meeting, he/she took and prepared for the minute of meeting. The meeting minutes covered all essential issues. All documents were systematically filed under tight security.

Besides the normal Board of Directors meeting, the independent directors held one meeting without the presence of management in February 2012.

5. Self Assessment of Board of Directors

The Company has the policy for Audit Committee to annually undertake a self-assessment to evaluate their performance.

6. Remuneration

The remuneration policy is comparable within the industry and adequate to attract and retain the higher caliber directors at a given point in time. The directors who are assigned more duties and responsibilities would gain the appropriate remuneration. The 2012 Annual General Meeting of Shareholders has approved the remuneration for Company's Directors and Audit Committee for year 2012 as follows :-

| | | |
|---|---|---|
| 1. Meeting allowance for Chairman of Audit Committee | | 22,000 Baht / meeting |
| 2. Meeting allowance for Audit Committee | | 15,400 Baht / meeting |
| 3. Meeting allowance for Directors | | 11,000 Baht / meeting |
| 4. Annual allowance for Board of Directors | not exceeds | 1,000,000 Baht / year |

The remuneration of Executive Management complies with the principles and policy set by the Board of Directors and is relevant to the Company's operation result and his/her own performance. Although, there is no remuneration sub-committee, the company has the appropriate remuneration process by considering at the level befitting the industrial standard including the Company' operation result.

7. Board of Directors and Management Training

The new directors would assess the company information, regulation and relevant business information adequately. Furthermore, the company shall arrange for its newly appointed director to attend the program of the Director Accreditation Program (DAP) provided by the Thai Institute of Directors Association (IOD) to familiarize the new director on the following :

- The Role of Director and its Legal Responsibilities,
- The Directors' Guidelines of Practicing its Role according to Regulations and Guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET), the Securities and Exchange Commission (SEC), and the Corporate Governance Policy.

To assure efficiency at work, each director would have to regularly attend training, develop and maintain their knowledge and ability. The training information of directors is detailed in 56-1 reporting form and Annual Report.

# การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

## 1. องค์กร และสภาพแวดล้อม

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ GMP, HACCP และ ISO 9001:2000 ทั้งระบบจากสถาบัน SGS ซึ่งสะท้อนให้ว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ดีด้านขบวนการของระบบบริหารคุณภาพ และกระบวนการผลิต อันเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค และต่อองค์กร

## 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัท ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นจึงได้มีการประชุมผู้บริหารฝ่ายทุกเดือนเพื่อสรุปผลการดำเนินงานและปัญหาที่เกิดขึ้นในเดือนที่ผ่านมา และประเมินแนวโน้มทางธุรกิจทั่วไปและประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นต่อไป

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงานออกจากกันโดยเด็ดขาด โดยการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ ผู้บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และผู้ดูแลทรัพย์สินออกจากกันอย่างชัดเจน ทั้งนี้เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันและบริษัทมีการกำหนดวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน สำหรับระบบการซื้อสินค้า อันได้แก่ วัตถุดิบ เครื่องเขียน และการซ่อมแซมพาหนะ เป็นต้น ระบบการขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ และระบบการรับและจ่ายเงิน ซึ่งแต่ละส่วนงานประกอบด้วย ผู้ขอซื้อ ฝ่ายจัดซื้อ ผู้ตรวจสอบ ผู้อนุมัติ ผู้บันทึกรายการ และผู้ดูแลจัดเก็บ โดยมีเอกสารประกอบสำหรับการปฏิบัติงานของงานแต่ละระบบ อย่างเพียงพอ

## 4. ระบบสารสนเทศ

บริษัทมีระบบสารสนเทศที่ทันสมัย ซึ่งได้นำมาปรับใช้ในทุกหน่วยงานในองค์กร มีการกำหนดระบบรักษาความปลอดภัยในการเข้าถึงข้อมูลตามความจำเป็น มีการกำหนดระบบการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและป้องกันการสูญหาย และการนำออกจากบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมทั้งกำหนดรูปแบบและระบบการสื่อสารให้มีการสื่อสารกันได้อย่างรวดเร็วและทันเหตุการณ์

## 5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยจัดจ้างผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก คือบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์นอบ ออดิท จำกัด ซึ่งดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ และจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในยังไม่เคยตรวจพบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

# INTERNAL CONTROL

The Board of Directors is of opinion that the Company has suitable internal control and enables to prevent Company's asset from any damage which may be occurred from illegal use or disposal. The Company's internal control could be summarized as followed :-

## 1. Organization and Environment

The Company is certified with GMP, HACCP and ISO 9001:2000 system by SGS. This proved that the Company has good internal control in quality management system and production system which is beneficial to both consumers and organization itself.

## 2. Risk Management

The Company is well aware of internal and external risk factors which affect the Company's operations. Thus, the monthly management meeting is held to review the overall operations and challenges occurred and foresee the business trend including the possible risk.

## 3. Executive Performance Control

The Company segregates rules and responsibilities of each function i.e. approval authorities, accounting recorders and assets controllers. The approval authorization of each management level has been clearly defined.

## 4. Information Technology System

The Company has adopted the hi-technology IT System which applies to all functions; there are the security system to access the information by level of user, updated information filing system with preventing of information loss and effective and on-time communication system.

## 5. Follow Up System

There is the internal audit function, an outsource independent internal audit from P&L Internal Audit Co., Ltd., to audit the operations of other department and report directly to Audit Committee. Anyway, there is no significant issue reported in the report of internal audit department.

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม หลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่นผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และความเห็นชอบของคณะกรรมการของบริษัท

## DIVIDEND POLICY

The Company's dividend payment policy is to pay dividend to shareholders at the rate of not less than 50 percent of its consolidated net income after deduction of all specified reserves, subject to the justification on Company's operating result, financial performance, liquidity, business, expansion and other consideration as deem appropriate. Anyway, the dividend payment has to be approved by Board of Directors and Shareholders' Meeting.

# รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยมีการผู้ถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ ที่ตกลงร่วมกันและเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

| บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะของความสัมพันธ์ | รายละเอียดของรายการหรือสัญญา | งวด 12 เดือน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 55 (พันบาท) | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|---|---|---|
| ก. ระหว่างบมจ. ไทยฮากับบมจ. น้ำมันพืชไทย (TVO): | ผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน | 1. ซื้อสินค้า<br>- บริษัทซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชจากบมจ. น้ำมันพืชไทย (TVO) เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต และซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขาย<br>1.1 ยอดซื้อสินค้า<br>1.2 เจ้าหนี้การค้า | <br><br><br>46,657<br>8,536 | การคำนวณราคาซื้อขายเป็นตามราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดีโดยได้รับเครดิตเทอม 15 วัน สำหรับการซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิต และ 30 วัน สำหรับการซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขาย |
| ข. ระหว่างบมจ. ไทยฮา กับ บจ. ฉมา แอ็สเซ็ท : | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน | 1. ค่าเช่าสำนักงาน<br>- เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ และคลังสินค้า<br>2. ค่าบริการสำนักงาน<br>3. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 11,032<br><br>2,455<br><br>1,042 | ใช้ราคาตามสัญญาที่ตกลงกันตารางเมตรละ 40-250 บาท<br>ใช้ราคาตามสัญญาที่ตกลงกันตารางเมตรละ 20 บาท<br>เป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจากค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการสำนักงานดังกล่าวรวมกัน |
| ค. ระหว่างบมจ. ไทยฮา กับ บจ. เซียร์ (ประเทศไทย) : | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน | 1. ค่าเช่าคลังสินค้า<br>2. การขายที่ดินและอาคาร<br>3. ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า ตรา “เซียร์” | 4,050<br><br>49,070<br><br>294 | ใช้ราคาตามสัญญาที่ตกลงกันตารางเมตรละ 150 บาท<br>ใช้ราคาโดยอ้างอิงจากราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานของ กลต. และเป็นไปตามความจำเป็นของบริษัท<br>เป็นค่าใช้จ่ายซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ |

| บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะของความสัมพันธ์ | รายละเอียดของรายการหรือสัญญา | งวด 12 เดือน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 55 (พันบาท) | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|---|---|---|
| จ. ระหว่างบมจ.ไทยฮาและหจก.ไทยฮะพาณิชย์ | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน | 1. การขายสินค้า<br>1.1 รายขายสินค้า<br>1.2 ลูกหนี้อื่น | <br>1,151<br>123 | ใช้ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มซึ่งเป็นราคาใกล้เคียงกับรายการค้ากับลูกค้าชั้นดีของบริษัท |

**มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆให้เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก แต่ในกรณีที่ไม่สามารถหาราคาตลาดที่ใช้ในการเปรียบเทียบได้ บริษัทจะขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือ ผู้สอบบัญชี ของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือ บริษัทย่อย

**นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

เนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่บริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท เชียร์ เทรดดิ้ง จำกัด กำลังดำเนินการกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ได้แก่ บมจ. น้ำมันพืชไทย (TVO) บริษัท ฉมา แอ็สเซ็ท จำกัด และบริษัท เชียร์ (ประเทศไทย) จำกัด จะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีนโยบายหลักร่วมกันว่ารายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตกับบริษัทดังกล่าวข้างต้น ต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น และความสมเหตุสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยสำคัญ รวมทั้งต้องเป็นราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทจะไม่ดำเนินธุรกิจในลักษณะที่จะแข่งขันกับบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายร่วมกันสำหรับรายการระหว่างกันประเภทต่างๆดังต่อไปนี้

| ประเภทรายการ | นโยบาย |
|---|---|
| 1) รายการซื้อขายสินค้าและบริการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยคือ บริษัท เชียร์ เทรดดิ้ง จำกัด กับ บมจ. น้ำมันพืชไทย (TVO) | ระบุว่าราคาที่บริษัทซื้อจาก บมจ. น้ำมันพืชไทย ราคาตลาดและเป็นราคาที่สมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับราคาที่ผู้จำหน่ายน้ำมันพืชรายอื่นๆในตลาดจัดจำหน่ายหรือกระจายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชต่างๆ |
| 2) รายการเช่าสำนักงานเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยคือ บริษัท เชียร์ เทรดดิ้ง จำกัด กับบริษัท ฉมา แอ็สเซ็ท จำกัด | ใช้อัตราค่าเช่าและค่าบริการตามราคาตลาด โดยการต่ออายุสัญญาเช่าแต่ละครั้งให้ปรับค่าเช่าขึ้นได้ไม่เกินร้อยละ 5 และเรียกเก็บตามจริงสำหรับค่าบริการ |

# RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the years, the Company and its subsidiary's company had trading transactions with related companies (related by way of common shareholders and/or common directors). Such transactions, which have been concluded on the terms and basis as determined by the companies concerned and in the normal course of business, are summarized below :-

| Related Parties | Relationship | Details of Transaction or Contract | Ended 31 December 2012 (Thousand Baht) | Necessity and Rationality of Transactions |
|---|---|---|---|---|
| a. Between Thai Ha Plc. and Thai Vegetable Oil Plc. (TVO) : | Common Shareholders and Directors | Goods Purchase<br>- The Company bought vegetable oil products from TVO for using as raw material and finished goods for distribution<br>1.1 Total Sales<br>1.2 Account Payable | <br><br><br><br>46,657<br>8,536 | Use the market price with credit terms of 15 days for raw material and 30 days for finished goods |
| c. Between Thai Ha Plc. and Chama Asset Co., Ltd. : | Common Shareholders and Directors | 1. Office Rental<br>- For Company's head office and warehouse<br>2. Office Service Fee<br>3. Accrued Expenses | 11,032<br><br>2,455<br>1,042 | Use the agreed rate of 40-250 Baht per square metre<br>Use the agreed rate of 20 Baht per square metre<br>From the office rental fee and service fee |
| c. Between Thai Ha Plc. and Cheer (Thailand) Co., Ltd. : | Common Shareholders and Directors | 1. Rental of Warehouse<br>2. Sales of Land and Building<br>3. Fee for Use of Trademark "Cheer" | 10,231<br>49,070<br>294 | Use the agreed rate of 150 Baht per square metre<br>The sales price is appropriate, referring to the appraisal of the price of land conducting by an independent appraiser approved by the Office of SEC and in accordance with the Company's necessity.<br>The transaction is in accordance with the normal business operation. |

| Related Parties | Relationship | Details of Transaction or Contract | Ended 31 December 2012 (Thousand Baht) | Necessity and Rationality of Transactions |
|---|---|---|---|---|
| d. Between Thai Ha Plc. And Thai Ha Partnership Ltd. | Common Shareholders and Directors | 1. Sales of goods<br>1.1 Sales<br>1.2 Account Receivable | <br>1,151<br>123 | Use cost plus margin which is close to price offering to good customers |

## Measures and Procedure for Authorization of Related Transaction

The Company sets the measures for authorization of related transaction that the interested executives or stakeholders cannot approve such transaction and the Audit Committee reviews the necessity and reasonableness of transaction by considering the conditions in compliance with the normal business condition and reasonable price by using the same benchmark that should be done with the third parties. In case of no market price comparison, the Company will propose to Audit Committee for approval. If the Audit Committee has no expertise in transaction, the Company would propose to the independent export or Company's auditor to consider such transaction and would then propose to the Board and shareholders for approval.

## Policy or Trends of Related Transaction in the Future

According to the business nature between Company and its subsidiary's company (Cheer Trading Co., Ltd.) and the related companies (TVO, Chama Asset Co., Ltd. And Cheer (Thailand) Co., Ltd.), the related transactions would be still engaging. There is the agreed policy that the related transactions in the future must be conducted upon the necessary and reasonable basis and the optimal benefit to the Company and shareholders by using the same benchmark that should be done with other third parties. Besides, the management and major shareholders would not conduct the business completing the Company.

Related Transaction Policy of Company and its subsidiary

| Type | Policy |
|---|---|
| 1) The transaction between Company and its subsidiary, Cheer Trading Co., Ltd., and Thai Vegetable Oil Plc. (TVO) | The price that Company will buy from TVO will be market price and reasonable when comparing to other vegetable oil distributor. |
| 2) Office rental between Company and its subsidiary, Cheer Trading Co., Ltd. and Chama Asset Co., Ltd. | The market rental fee should be applied. The rental fee may increase not more than 5% and the service fee will be charged actually. |

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินของผลการดำเนินงาน
# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน
## Analysis of Operating Result

### รายได้

ในรอบปี 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 970.88 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตลดลง 32.01% เมื่อเทียบกับปี 2554 เนื่องจากนโยบายการจำนำข้าวของรัฐบาล เป็นเหตุให้ราคาข้าวไทยในตลาดโลกสูงกว่าราคาตลาด ทำให้ความต้องการข้าวไทยจากตลาดต่างประเทศลดลง และเกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง จึงมีผลทำให้การส่งออกสินค้าลดลง

### Revenue

In 2012, the Company and its subsidiaries earned revenue of 970.88 million Baht, a decrease of 32.01% from 2011. The decrease was mainly due to rice pledging policy which caused Thai rice price higher than the market price and led to the less demand of Thai rice and the aggressive price competition.

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2555 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 189.17 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 ประมาณ 17.55% เนื่องจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่ผันแปรตามยอดขาย รวมทั้งบริษัทมีการบริหารจัดการและควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### Selling and Administrative Expenses

The selling and administrative expenses for the Company and its subsidiaries for 2012 was 189.17 million Baht, an decrease of 17.55%. The decrease was mainly due to the expense variable to the sales volume. Furthermore, the Company has managed cost control effectively.

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมมีจำนวน 304.41 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 หรือคิดเป็น 29.70% เป็นผลมาจากผลขาดทุนในปี 2555 จำนวน 128.60 ล้านบาท

### Shareholders' Equity

In 2012, the total shareholders' equity was at 304.41 million Baht, increasing about 29.70% from 2011. The decrease was due to the loss operation in 2012 of 128.60 million Baht.

## ฐานะทางการเงิน

## Financial Status

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2555 เท่ากับ 783.74 ล้านบาท ลดลง 34.01 % จากปี 2554 โดยส่วนที่ลดลง คือ ลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัทมีการบริหารการเก็บหนี้ได้เร็วขึ้น มีสินค้าคงเหลือลดลงจากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลงจากการขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

### Assets

The Company and its subsidiaries' total assets in 2012 were at 783.74 million Baht, decreasing about 34.01% from 2011. The decrease was seen in trade receivable from the effective collection management, decrease of inventories from the effective inventory management and decrease of property plant and equipment from the sales of land and building.

### หนี้สิน

จากการวิเคราะห์รายละเอียดขององค์ประกอบของหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อย ดังตารางข้างล่างต่อไปนี้ พบว่าจากภาระหนี้สินทั้งหมด จะมีสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในปี 2555 อยู่ที่ประมาณ 391.89 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นคิดเป็นประมาณ 82.04%

| | บริษัทและบริษัทย่อย | | บริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ล้านบาท) | 391.89 | 522.67 | 431.89 | 522.09 |
| หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย (ล้านบาท) | 85.81 | 230.62 | 84.98 | 248.66 |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / หนี้สินรวม | 82.04% | 69.38% | 83.56% | 67.74% |
| หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย / หนี้สินรวม | 17.96% | 30.62% | 16.44% | 32.26% |
| หนี้สินหมุนเวียน / หนี้สินรวม | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% |

โครงสร้างของภาระหนี้สินส่วนใหญ่จะเป็นหนี้สินหมุนเวียนตามนโยบายการบริหารเงินของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียน ต่อหนี้สินรวมได้แสดงตามตารางข้างต้นนี้เช่นกัน

## Liabilities

According to the table shown below, it found that liabilities with interest in 2012 was at 391.89 million Baht and short-term loans was at 82.04%

| | Consolidated | | Separated | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Liabilities with interest (Million Baht) | 391.89 | 522.67 | 431.89 | 522.09 |
| Liabilities without interest (Million Baht) | 85.81 | 230.62 | 84.98 | 248.66 |
| Liabilities with interest / Total liabilities | 82.04% | 69.38% | 83.56% | 67.74% |
| Liabilities without interest / Total liabilities | 17.96% | 30.62% | 16.44% | 32.26% |
| Current liabilities / Total liabilities | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% |

In consistent with Company's cash management policy, the structure of liabilities was found in current liabilities.

## สภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2555 เท่ากับ 86.97 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องประมาณ 1.16 เท่า ซึ่งสภาพคล่องส่วนใหญ่ถูกใช้ไปในการจ่ายชำระให้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น รวมทั้งจ่ายชำระเงินกู้ระยะสั้นให้กับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

## Liquidity

In 2012, the Company and its subsidiaries had a net cash flow provided by financing activities of 86.97 million Baht.

The liquidity ratio stood at 1.16 times, mainly used in Company's investment for business expansion.

## ค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

| (หน่วย : บาท) | 2555 | 2554 |
|---|---|---|
| ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) | 1,500,000 | 1,500,000 |
| ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee) | - ไม่มี - | - ไม่มี - |

## The Auditors Remuneration of Company and its Subsidiaries

| (Unit : Baht) | 2012 | 2011 |
|---|---|---|
| Audit Fee | 1,500,000 | 1,500,000 |
| Non-Audit Fee | -None - | - None - |

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร. พุทธกาล รัชธร ประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.สมจินต์ ศรไพศาล และดนัย จันทร์เจ้าฉาย เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฯ โดยในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอรวม 4 ครั้ง และในปี พ.ศ. 2556 ได้ประชุมอีก 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 โดยมีการพิจารณาและสอบทานเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2555 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ นอกจากนี้ได้สอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่เกี่ยวโยงกันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2556 วันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2556 ซึ่งนำเสนอโดยผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกจากบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์นอล ออดิท จำกัด และได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี พร้อมให้ข้อแนะนำกับผู้ตรวจสอบ เพื่อให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ การติดตามและดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น
- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบงานและวิธีปฏิบัติดีเพียงพอที่จะช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และการอนุมัติรายการ และอนุมัติวงเงินของฝ่ายที่เกี่ยวข้องสอดคล้องกับนโยบายและอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและให้เกิดความเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
- พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนประจำปี 2556 โดยพิจารณากระบวนการคัดเลือกว่าเป็นไปตามแนวทางและขั้นตอนที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยพิจารณาคุณสมบัติของสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชี และเพื่อเพิ่มความมั่นใจในความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดนโยบายที่สอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เรื่อง การหมุนเวียนผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ มาแล้วติดต่อกันห้าปี

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2555 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการที่ช่วยให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 แต่งตั้ง นายพจน์ อัศวสันติชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4891, นายธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6699 และนางวันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6838 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2556 การเปลี่ยนแปลงสำนักงานสอบบัญชี เนื่องจากมีการเสนอค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสม นอกจากนี้ สำนักงานยังมีความน่าเชื่อถือในด้านการตรวจสอบบัญชีและมีกลุ่มลูกค้าที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อยู่หลายแห่งด้วยกัน

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(รองศาสตราจารย์ ดร. พุทธกาล รัชธร)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)

# REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE TO SHAREHOLDERS

Dear Shareholders of Thai Ha Public Company Limited

The Audit Committee of Thai Ha Public Company Limited consists of Prof.Assoc.Dr.Buddhagarn Rutchatorn as Chairman of Audit Committee, Dr.Somjin Sornpaisarn and Mr.Danai Chanchaochai as Member of Audit Committee.

The Audit Committee performed its duty as entrusted by the Board of Directors. The meeting was held on 4 times in 2012 and once in 2013 on 22 February 2013. The Audit Committee performed the following tasks during the year :

- The Audit Committee had reviewed the quarterly financial statement and the 2012 financial statement with the executives and the auditors to make sure that the financial statements of the Company and its subsidiaries were prepared in accordance with GAAP and that information were disclosed adequately, completely and in reliable manner. In addition, the Audit Committee also took notice and acknowledged ways to solve problems that would benefit the Company. Disclosure of related transactions between the Company and its subsidiaries was also reviewed to ensure that the Company complied with business conditions and criteria required by the Stock Exchange of Thailand.
- In the Audit Committee meeting no.1/2013 held on 22 February 2013, the Audit Committee reviewed the 2013 annual audit plan, proposed by outsourcing independent internal audit from P&L Internal Audit Co., Ltd., in terms of adequate and effective internal control system, and gave recommendations to Internal Auditor for more effective operations regarding the monitoring and the solving of problems reported in the Audit Report especially in essential matters. The goal is to make sure that all units have a proper internal control system that can prevent or at least reduce risk.
- The Audit Committee reviewed risk management policy and its guidelines. The Internal Audit Department was also requested to perform a risk management system to ensure that the Company has sufficient and appropriate procedures and practices in place to prevent and mitigate risks that might occur. Also reviewed was the transaction approval authority (and the levels thereof) to ensure compliance the policy. The goal is to ensure efficiency and linkages with the internal control system.
- The Audit Committee reviewed and selected the external auditor and determined their remuneration for the year 2013 by considering the compliance of the selection procedure with the guidelines approved by the Committee, taking into account the qualifications of the audit firm and the auditors. In order to increase assurance that the auditor was independent, the Committee formulated a policy in conformity

with the Securities and Exchange Commission ("SEC")'s notification to rotate the Company's auditors every five years.

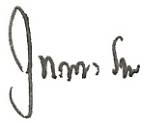
- Good corporate governance – One of the Company's priorities is to manage the business according to the principles of good corporate governance for the purpose of transparency and ethics so that shareholders, investors and all stakeholders have confidence in us.

The Committee is of the opinion that the Company's 2012 internal control and management control systems are adequate and appropriate. All procedures were followed to ensure that the Company has conducted its business consistent with related laws and that information disclose in the financial statements is accurate, complete and reliable.

The Committee reviewed the auditors' performance in the past year as well as the audit fee and recommended the Board of Directors to proposed to 2013 Annual General Meeting of Shareholders to appoint Mr.Poj Asavasontichai (CPA No.4891), Mr.Thanawut Piboonsawat (CPA No.6699) and Ms.Wannisa Ngambuatong (CPA No.6838) from Dharmniti Auditing Company Limited as the auditor of Company and Subsidiary Company for year 2012. The change of Company's auditor is due to the appropriate audit fee. Furthermore, the Office is a reliable audit firm with extensive auditing experience in various listed companies.

22 February 2013

On behalf of the Audit Committee



(Assoc.Prof.Dr.Buddhagarn Rutchatorn)

Chairman of the Audit Committee

Thai Ha Public Co., Ltd.

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม
ประธานคณะกรรมการ

นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## Report of Board of Directors' Responsibility for Financial Statements

The Board of Directors of Thai Ha Public Company Limited is responsible for the Financial Statements of the Company and its subsidiaries, which have been prepared in accordance with generally accepted accounting standards in Thailand. The policies pursued are deemed appropriate and applied consistently with adequate disclose of important information in the notes to the financial statements.

The Board has appointed an Audit Committee consisted of independent members to provide effective oversight of finances and the internal control system to ensure that accounting records are accurate, complete and timely, to prevent fraud and materially irregular operations. The views of the Audit Committee are reported in the Audit Committee's report in the Company's annual report.

The Board is confident that the internal control system of Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries presents the financial position, results of operations, and cash flows accurately.

Mrs.Pattama Tangpiroonthum
Chairman of the Board

Mr.Somroek Tangpiroonthum
Chief Executive Officer

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี**

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844

บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2556

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| **สินทรัพย์** | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | *7* | 7,646,211 | 19,951,824 | 6,073,860 | 5,126,360 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | *6, 8* | 163,417,171 | 239,205,213 | 166,327,571 | 235,158,889 |
| สินค้าคงเหลือ | *9* | 339,995,825 | 592,093,898 | 339,397,043 | 589,159,231 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | *10* | 41,972,829 | 45,196,962 | 41,147,259 | 44,280,507 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | 553,032,036 | 896,447,897 | 552,945,733 | 873,724,987 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | *11* | - | - | 42,610,156 | 46,624,752 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | *12* | 206,187,922 | 262,547,394 | 206,604,989 | 263,082,434 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | *13* | 20,203,121 | 23,294,842 | 20,203,122 | 23,294,842 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | | | | |
| เงินมัดจำและเงินประกันการเช่าจ่าย | | | | | |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | *6* | 1,931,050 | 2,504,550 | 1,931,050 | 1,481,050 |
| อื่นๆ | | 2,387,442 | 2,802,785 | 906,649 | 895,704 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | 230,709,535 | 291,149,571 | 272,255,966 | 335,378,782 |
| **รวมสินทรัพย์** | | 783,741,571 | 1,187,597,468 | 825,201,699 | 1,209,103,769 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | | - | 1,477,175 | - | 903,123 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | *14* | 391,887,500 | 521,188,550 | 391,887,500 | 521,188,550 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | *6* | - | - | 40,000,000 | - |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | *6, 15* | 82,641,412 | 223,553,993 | 82,044,561 | 242,155,405 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 3,168,218 | 7,067,624 | 2,936,582 | 6,504,295 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | 477,697,130 | 753,287,342 | 516,868,643 | 770,751,373 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | *16* | 1,630,286 | 1,278,066 | 1,630,286 | 1,278,066 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | 1,630,286 | 1,278,066 | 1,630,286 | 1,278,066 |
| **รวมหนี้สิน** | | 479,327,416 | 754,565,408 | 518,498,929 | 772,029,439 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | *17* | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 252,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | 252,000,000 | 252,000,000 | 252,000,000 | 252,000,000 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 225,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | 225,000,000 | 225,000,000 | 225,000,000 | 225,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 129,885,205 | 129,885,205 | 129,885,205 | 129,885,205 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | *18* | 8,744,428 | 8,744,428 | 8,744,428 | 8,744,428 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | (96,817,686) | 30,411,530 | (94,524,283) | 34,476,289 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | 37,602,208 | 38,990,897 | 37,597,420 | 38,968,408 |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | | 304,414,155 | 433,032,060 | 306,702,770 | 437,074,330 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | 783,741,571 | 1,187,597,468 | 825,201,699 | 1,209,103,769 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| **กำไรขาดทุน:** | | | | | |
| **รายได้** | | | | | |
| รายได้จากการขาย | | 970,882,568 | 1,428,006,544 | 967,216,240 | 1,309,173,727 |
| รายได้อื่น | | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | 2,398,871 | 2,064,221 | 2,398,871 | 2,064,221 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | | 16,801,175 | 257,198 | 16,801,175 | (606,883) |
| อื่น ๆ | | 2,463,789 | 10,813,425 | 1,831,445 | 11,860,728 |
| **รวมรายได้** | | 992,546,403 | 1,441,141,388 | 988,247,731 | 1,322,491,793 |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | |
| ต้นทุนขาย | | 842,413,295 | 1,206,427,408 | 840,241,041 | 1,127,441,944 |
| ค่าโสหุ้ยการผลิตส่วนที่เกิดจากการผลิตต่ำกว่ากำลังการผลิตปกติ | | 70,592,443 | - | 70,592,443 | - |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | 91,932,038 | 123,882,304 | 90,367,982 | 99,574,705 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 97,234,550 | 105,538,444 | 97,889,047 | 94,113,405 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | 1,102,172,326 | 1,435,848,156 | 1,099,090,513 | 1,321,130,054 |
| **กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน** | | (109,625,923) | 5,293,232 | (110,842,782) | 1,361,739 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | | (18,974,281) | (17,236,895) | (19,528,778) | (16,529,647) |
| **ขาดทุนสำหรับปี** | | (128,600,204) | (11,943,663) | (130,371,560) | (15,167,908) |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:** | | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | | | | | |
| ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | | (17,701) | 22,489 | - | - |
| ผลกำไรจากการตีราคาที่ดิน | | - | 38,968,408 | - | 38,968,408 |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี** | | (17,701) | 38,990,897 | - | 38,968,408 |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | (128,617,905) | 27,047,234 | (130,371,560) | 23,800,500 |
| **ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน** | *21* | | | | |
| ขาดทุน | | (0.572) | (0.054) | (0.579) | (0.068) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 (หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| | | | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม | | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร | | | | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554** | 198,000,000 | 8,924,623 | 8,148,371 | 51,950,850 | - | - | - | 267,023,844 |
| ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 17) | 27,000,000 | 120,960,582 | - | - | - | - | - | 147,960,582 |
| จัดสรรกำไรสะสม | - | - | 596,057 | (596,057) | - | - | - | - |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24) | - | - | - | (8,999,600) | - | - | - | (8,999,600) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | (11,943,663) | 22,489 | 38,968,408 | 38,990,897 | 27,047,234 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554** | 225,000,000 | 129,885,205 | 8,744,428 | 30,411,530 | 22,489 | 38,968,408 | 38,990,897 | 433,032,060 |
| | | | | | | | | - |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555** | 225,000,000 | 129,885,205 | 8,744,428 | 30,411,530 | 22,489 | 38,968,408 | 38,990,897 | 433,032,060 |
| โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไป | | | | | | | | |
| กำไรสะสมเนื่องจากขายสินทรัพย์ | - | - | - | 1,370,988 | - | (1,370,988) | (1,370,988) | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | (128,600,204) | (17,701) | - | (17,701) | (128,617,905) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555** | 225,000,000 | 129,885,205 | 8,744,428 | (96,817,686) | 4,788 | 37,597,420 | 37,602,208 | 304,414,155 |
| | | | | | | | | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| | | | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | |
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม | | ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร | | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554** | 198,000,000 | 8,924,623 | 8,148,371 | 59,239,854 | - | 274,312,848 |
| ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 17) | 27,000,000 | 120,960,582 | - | - | - | 147,960,582 |
| จัดสรรกำไรสะสม | - | - | 596,057 | (596,057) | - | - |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24) | - | - | - | (8,999,600) | - | (8,999,600) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | (15,167,908) | 38,968,408 | 23,800,500 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554** | 225,000,000 | 129,885,205 | 8,744,428 | 34,476,289 | 38,968,408 | 437,074,330 |
| | | | | | | - |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555** | 225,000,000 | 129,885,205 | 8,744,428 | 34,476,289 | 38,968,408 | 437,074,330 |
| โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไป | | | | | | |
| กำไรสะสมเนื่องจากขายสินทรัพย์ | - | - | - | 1,370,988 | (1,370,988) | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | (130,371,560) | - | (130,371,560) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555** | 225,000,000 | 129,885,205 | 8,744,428 | (94,524,283) | 37,597,420 | 306,702,770 |
| | | | | | | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | |
| ขาดทุนก่อนภาษี | (128,600,204) | (11,943,663) | (130,371,560) | (15,167,908) |
| รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 41,668,106 | 40,608,455 | 41,786,080 | 40,543,768 |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) | (1,144,265) | 4,706,462 | (2,188,325) | 2,241,731 |
| การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | 427,554 | 939,013 | 427,554 | 952,820 |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (16,801,175) | (345,577) | (16,801,175) | 518,504 |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | 153,264 | 3,185,031 | 153,264 | 3,153,913 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | - | - | 4,014,596 | 6,085,978 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 352,220 | 267,651 | 352,220 | 224,983 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 484,560 | 436,880 | 484,560 | 436,880 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 17,774,373 | 15,674,421 | 18,342,313 | 15,086,881 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน | (85,685,567) | 53,528,673 | (83,800,473) | 54,077,550 |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | | |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 78,960,200 | 28,300,528 | 73,451,014 | 20,934,376 |
| สินค้าคงเหลือ | 251,670,519 | (22,329,775) | 249,334,634 | (86,022,631) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 4,195,011 | 13,058,426 | 3,700,649 | 11,205,985 |
| สินทรัพย์อื่น | 988,844 | 202,294 | (460,945) | (539,082) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (140,982,529) | (21,151,870) | (160,282,711) | 3,201,388 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (3,899,406) | 3,161,484 | (3,567,713) | 3,251,053 |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 105,247,072 | 54,769,760 | 78,374,455 | 6,108,639 |
| จ่ายดอกเบี้ย | (17,703,885) | (15,721,144) | (18,169,908) | (15,129,659) |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (567,400) | (1,044,912) | (567,400) | (474,786) |
| **เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน** | 86,975,787 | 38,003,704 | 59,637,147 | (9,495,806) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (13,133,806) | (35,750,853) | (13,133,806) | (36,353,042) |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (42,500) | (13,522,829) | (42,500) | (13,533,575) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 47,607,302 | 1,668,439 | 47,607,302 | 298,009 |
| **เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน** | 34,430,996 | (47,605,243) | 34,430,996 | (49,588,608) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก | | | | |
| สถาบันการเงินลดลง | (133,694,695) | (123,719,159) | (133,120,643) | (84,267,671) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 40,000,000 | - |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน | - | 147,960,582 | - | 147,960,582 |
| จ่ายเงินปันผล | - | (8,994,510) | - | (8,994,510) |
| **เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน** | (133,694,695) | 15,246,913 | (93,120,643) | 54,698,401 |
| **ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น** | | | | |
| **เงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น (ลดลง)** | (17,701) | 22,489 | - | |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ** | (12,305,613) | 5,667,863 | 947,500 | (4,386,013) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 19,951,824 | 14,283,961 | 5,126,360 | 9,512,373 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี** | 7,646,211 | 19,951,824 | 6,073,860 | 5,126,360 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เชียร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตรและเกษตรแปรรูป ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 140 หมู่ 5 ตำบลบางกระทึก อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2555 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 2555 ร้อยละ | 2554 ร้อยละ |
| บริษัท เชียร์ เทรดดิ้ง จำกัด | จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคภายในประเทศไทย (ปัจจุบันหยุดดำเนินกิจการ) | ไทย | 99.99 | 99.99 |
| บริษัทไทยฮา ออสเตรเลีย จำกัด | นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศออสเตรเลีย | ออสเตรเลีย | 100.00 | 100.00 |

ข) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

| | |
|---|---|
| มาตรฐานการบัญชี | |
| ฉบับที่ 12 | ภาษีเงินได้ |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน | |
| ฉบับที่ 8 | ส่วนงานดำเนินงาน |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี | |
| ฉบับที่ 10 | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| ฉบับที่ 21 | ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ตีราคาใหม่ |
| ฉบับที่ 25 | ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น |

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้**

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและ บริษัทย่อยคาดว่าการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้จะมีผลทำให้องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่ยกมาต้นปี 2556ลดลงเป็นจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ลดลงจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท)

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 30/2555 - 34/2555 ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ให้ใช้แนวปฏิบัติทางบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

| | | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|---|---|---|
| แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน | | 1 มกราคม 2556 |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี | | |
| ฉบับที่ 29 | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ | 1 มกราคม 2557 |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | | |
| ฉบับที่ 4 | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ | 1 มกราคม 2557 |

| | | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|---|---|---|
| ฉบับที่ 12 | ข้อตกลงสัมปทานบริการ | 1 มกราคม 2557 |
| ฉบับที่ 13 | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า | 1 มกราคม 2557 |

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่า แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 อยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้ซึ่งยังไม่สามารถสรุปผลได้ในขณะนี้

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

*ขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

*รายได้ค่าบริการ*

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโสหุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุและหีบห่อ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯจัดให้มีการ

ประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน" ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | - | 5-20 ปี |
| อาคาร | - | 20 ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร | - | 5-20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | - | 5-10 ปี |
| เครื่องมือเครื่องใช้ | - | 5-10 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | - | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | - | 5-10 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

**4.7 ต้นทุนการกู้ยืม**

ต้นทุนการกู้ยืมถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

**4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์ บริษัทฯตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

| | อายุการให้ประโยชน์ |
|---|---|
| ค่าสูตรการผลิตและเครื่องหมายการค้า | 10 ปี |
| คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์ | 5 - 10 ปี |

**4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

**4.10 สัญญาเช่าระยะยาว**

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

**4.11 เงินตราต่างประเทศ**

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

**4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์**

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

**4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน**

***ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน***

บริษัทฯรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

***ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน***

*โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

*โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

บริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงานเป็นครั้งแรกใน ปี 2554 บริษัทฯเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยใช้วิธีปรับย้อนหลังเสมือนว่าได้บันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาโดยตลอด

**4.14 ประมาณการหนี้สิน**

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

**4.15 ภาษีเงินได้**

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

**ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้**

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

**ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์**

บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ | | | | |
| กำไรจากการขายที่ดินและอาคาร | 16,778 | - | 16,778 | - |
| รายได้จากการขายเครื่องหมายการค้า | - | 9,000 | - | 9,000 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| จ่ายค่าสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า | 294 | - | 294 | - |
| ค่าเช่าอาคาร | 4,050 | - | 4,050 | - |
| รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย | | | | |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | |
| ขายสินค้า | - | - | 4,097 | 166,434 |
| รายได้อื่น | - | - | - | 463 |
| ซื้อสินค้า | - | - | - | 18,355 |
| ค่าบริการจ่าย | - | - | 215 | 249 |
| ค่าส่งเสริมการขาย | - | - | - | 4,138 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | - | 574 | - |
| รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ขายสินค้า | 1,151 | 2,428 | 1,151 | 2,428 |
| ซื้อสินค้า | 46,657 | 68,283 | 46,657 | 49,242 |
| ค่าเช่าจ่าย | 11,032 | 14,650 | 11,032 | 10,232 |
| ค่าบริการจ่าย | 2,455 | 5,399 | 2,455 | 3,838 |

รายการธุรกิจและนโยบายการกำหนดราคาที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

| รายการธุรกิจระหว่างบริษัทฯกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | นโยบายกำหนดราคา |
|---|---|
| ขายสินค้า | - ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนดอัตรากำไรส่วนเพิ่ม และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งต่ำกว่าราคาควบคุมของทางการ โดยใกล้เคียงกับรายการค้ากับลูกค้าระดับชั้นดีของบริษัท |
| รายได้จากการขายเครื่องหมายการค้า | - ราคาตามหนังสือประเมินบวกด้วยส่วนต่างจำนวนหนึ่ง |
| ซื้อสินค้า | - ราคาตามที่ตกลงกันโดยฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนดเพื่อให้มีอัตราและกำไรส่วนเพิ่มให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน |
| ค่าเช่าจ่าย | - ราคาตามสัญญา |
| ค่าบริการจ่าย | - ราคาตามสัญญา |
| ค่าส่งเสริมการขาย | - ราคาตามทุนที่จ่ายไปจริง |
| ค่าสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้า | - ราคาตามสัญญา |
| ขายที่ดินและอาคาร | - ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - ราคาตามสัญญา |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)** | | | | |
| บริษัทใหญ่ | - | 9,630 | - | 9,630 |
| บริษัทย่อย | - | - | 3,242 | 6,673 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน) | 123 | 1,412 | 123 | 1,412 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 123 | 11,042 | 3,365 | 17,715 |
| **เงินมัดจำและเงินประกันการเช่าจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทใหญ่ | 450 | - | 450 | - |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน) | 1,481 | 2,505 | 1,481 | 1,481 |
| รวมเงินมัดจำและเงินประกันการเช่าจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,931 | 2,505 | 1,931 | 1,481 |
| **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)** | | | | |
| บริษัทใหญ่ | 495 | - | 495 | - |
| บริษัทย่อย | - | - | 118 | 20,294 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน) | 9,580 | 7,925 | 9,580 | 7,925 |
| รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 10,075 | 7,925 | 10,193 | 28,219 |
| **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 40,000 | - |

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 7,131 | 12,715 | 7,131 | 11,847 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 488 | 212 | 488 | 212 |
| รวม | 7,619 | 12,927 | 7,619 | 12,059 |

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| เงินสด | 254 | 450 | 250 | 450 |
| เงินฝากธนาคาร | 7,392 | 19,502 | 5,824 | 4,676 |
| รวม | 7,646 | 19,952 | 6,074 | 5,126 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.75 ถึง 0.87 ต่อปี (2554: ร้อยละ 0.25 ถึง 0.87 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| ***ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*** | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 118 | 170 | 118 | 3,795 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | - | 960 | - | 3,464 |
| 3 - 6 เดือน | - | 76 | 1,718 | 76 |
| 6 - 12 เดือน | 5 | - | 984 | - |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 123 | 1,206 | 2,820 | 7,335 |
| ***ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน*** | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 90,879 | 119,042 | 90,782 | 118,862 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 47,670 | 79,776 | 47,482 | 77,525 |
| 3 - 6 เดือน | 6,319 | 16,743 | 6,273 | 15,539 |
| 6 - 12 เดือน | 6,427 | 11,782 | 6,224 | 3,414 |
| มากกว่า 12 เดือน | 17,231 | 4,540 | 12,749 | 2,500 |
| รวม | 168,526 | 231,883 | 163,510 | 217,840 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (5,253) | (6,397) | (568) | (2,758) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 163,273 | 225,486 | 162,942 | 215,082 |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 163,396 | 226,692 | 165,762 | 222,417 |
| ***ลูกหนี้อื่น*** | | | | |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 9,836 | 545 | 10,380 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 21 | 2,677 | 21 | 2,362 |
| รวมลูกหนี้อื่น | 21 | 12,513 | 566 | 12,742 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 163,417 | 239,205 | 166,328 | 235,159 |

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้าคงเหลือ-สุทธิ | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 73,258 | 96,079 | (551) | (686) | 72,707 | 95,393 |
| งานระหว่างทำ | 21,578 | 24,891 | - | - | 21,578 | 24,891 |
| วัตถุดิบ | 204,409 | 427,679 | - | (165) | 204,409 | 427,514 |
| ภาชนะบรรจุและหีบห่อ | 38,984 | 40,271 | (829) | (102) | 38,155 | 40,169 |
| อะไหล่และวัสดุโรงงาน | 3,147 | 2,753 | - | - | 3,147 | 2,753 |
| สินค้าระหว่างทาง | - | 1,374 | - | - | - | 1,374 |
| รวม | 341,376 | 593,047 | (1,380) | (953) | 339,996 | 592,094 |

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 72,659 | 94,518 | (551) | (686) | 72,108 | 93,832 |
| งานระหว่างทำ | 21,578 | 24,891 | - | - | 21,578 | 24,891 |
| วัตถุดิบ | 204,409 | 427,679 | - | (165) | 204,409 | 427,514 |
| ภาชนะบรรจุและหีบห่อ | 38,984 | 40,271 | (829) | (102) | 38,155 | 40,169 |
| อะไหล่และวัสดุโรงงาน | 3,147 | 2,753 | - | - | 3,147 | 2,753 |
| รวม | 340,777 | 590,112 | (1,380) | (953) | 339,397 | 589,159 |

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | 33,475 | 33,653 | 33,466 | 33,653 |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | 3,435 | 6,967 | 3,435 | 6,898 |
| อื่นๆ | 5,063 | 4,577 | 4,246 | 3,730 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 41,973 | 45,197 | 41,147 | 44,281 |

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท | ทุนเรียกชำระแล้ว | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | | ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 (ร้อยละ) | 2554 (ร้อยละ) | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| บริษัท เชียร์ เทรดดิ้ง จำกัด | 48,000 | 48,000 | 100 | 100 | 48,000 | 48,000 | (5,390) | (4,908) | 42,610 | 43,092 |
| บริษัท ไทยฮา ออสเตรเลีย จำกัด | 4,711 | 4,711 | 100 | 100 | 4,711 | 4,711 | (4,711) | (1,178) | - | 3,533 |
| รวม | | | | | 52,711 | 52,711 | (10,101) | (6,086) | 42,610 | 46,625 |

**แผนการรวมธุรกิจระหว่างบริษัทฯและบริษัท เชียร์เทรดดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย)**

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 และเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยให้บริษัทฯทำการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) จาก บริษัท เชียร์ เทรดดิ้ง จำกัด ("เชียร์เทรดดิ้ง") โดยราคาซื้อขายกิจการทั้งหมดจะไม่ต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีทางภาษี (Tax Book Value) ของทรัพย์สินของเชียร์เทรดดิ้ง ณ วันโอนกิจการ และเมื่อเชียร์เทรดดิ้งโอนขายกิจการทั้งหมดให้กับบริษัทฯเสร็จสิ้นแล้ว เชียร์เทรดดิ้งจะทำการเลิกบริษัทและชำระบัญชีทันที นอกจากนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นยังได้มีมติอนุมัติให้กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวโดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ

เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าในเชิงเศรษฐกิจให้แก่กลุ่มบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯครั้งที่ 4/2554 ลงวันที่ 12 กรกฎาคม 2554 จึงได้มีมติเห็นชอบว่ากลุ่มบริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้วิธีการปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยวิธีการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) จากเชียร์เทรดดิ้ง และเชียร์เทรดดิ้งจะทำการเลิกบริษัทและชำระบัญชีทันที เป็นให้เชียร์เทรดดิ้งค่อยๆลดขนาดการดำเนินธุรกิจของเชียร์เทรดดิ้งจนกว่าเชียร์เทรดดิ้งจะพร้อมดำเนินการเลิกบริษัทและชำระบัญชีต่อไป

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เชียร์ เทรดดิ้ง จำกัด ครั้งที่ 2/2556 ได้มีมติอนุมัติให้เชียร์เทรดดิ้งทำการจดทะเบียนเลิกบริษัทฯและแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี และในวันเดียวกันนี้ผู้ชำระบัญชีของเชียร์เทรดดิ้งได้ทำการจดทะเบียนเลิกบริษัท เชียร์ เทรดดิ้ง จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามที่ตีใหม่ | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | |
| | ที่ดิน | อาคารส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง | รวม |
| **ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่** | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 | 42,427 | 126,454 | 163,393 | 33,081 | 17,416 | 18,070 | 400,841 |
| ซื้อเพิ่ม | 500 | 555 | 10,220 | 4,119 | 547 | 19,810 | 35,751 |
| จำหน่าย | - | (562) | (9,951) | (2,869) | (734) | (119) | (14,235) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 5,832 | 32,629 | (8,609) | 2,359 | (32,211) | - |
| ตีราคา | 38,968 | - | - | - | - | - | 38,968 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 | 81,895 | 132,279 | 196,291 | 25,722 | 19,588 | 5,550 | 461,325 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 6 | 1,720 | 62 | 2,127 | 9,219 | 13,134 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | (13,897) | (27,020) | (235) | - | - | (153) | (41,305) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 5,259 | 8,571 | 358 | 285 | (14,473) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | 67,998 | 110,524 | 206,347 | 26,142 | 22,000 | 143 | 433,154 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 | - | 56,323 | 90,282 | 18,604 | 7,766 | - | 172,975 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 9,020 | 21,600 | 4,671 | 3,274 | - | 38,565 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (374) | (9,028) | (2,779) | (581) | - | (12,762) |
| โอนเข้า (ออก) | - | (3,508) | 6,765 | (4,303) | 1,046 | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 | - | 61,461 | 109,619 | 16,193 | 11,505 | - | 198,778 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 8,502 | 22,702 | 3,856 | 3,474 | - | 38,534 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย | - | (10,130) | (216) | - | - | - | (10,346) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | - | 59,833 | 132,105 | 20,049 | 14,979 | - | 226,966 |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 | 81,895 | 70,818 | 86,672 | 9,529 | 8,083 | 5,550 | 262,547 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | 67,998 | 50,691 | 74,242 | 6,093 | 7,021 | 143 | 206,188 |

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

| | |
|---|---|
| 2554 (27 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | 38,565 |
| 2555 (25 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | 38,534 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามที่ตีใหม่ | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | |
| | ที่ดิน | อาคารส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง | รวม |
| **ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่** | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 | 42,427 | 126,454 | 162,275 | 26,562 | 15,810 | 18,070 | 391,598 |
| ซื้อเพิ่ม | 500 | 555 | 10,223 | 4,108 | 1,157 | 19,810 | 36,353 |
| จำหน่าย | - | (562) | (3,707) | (1,751) | (340) | (119) | (6,479) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 5,832 | 32,629 | (8,609) | 2,359 | (32,211) | - |
| ตีราคา | 38,968 | - | - | - | - | - | 38,968 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 | 81,895 | 132,279 | 201,420 | 20,310 | 18,986 | 5,550 | 460,440 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 6 | 1,720 | 62 | 2,127 | 9,219 | 13,134 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | (13,897) | (27,020) | (235) | - | - | (153) | (41,305) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 5,259 | 8,571 | 358 | 285 | (14,473) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | 67,998 | 110,524 | 211,476 | 20,730 | 21,398 | 143 | 432,269 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 | - | 56,323 | 89,257 | 12,615 | 6,189 | - | 164,384 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 9,020 | 21,508 | 4,648 | 3,324 | - | 38,500 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (374) | (3,208) | (1,738) | (206) | - | (5,526) |
| โอนเข้า (ออก) | - | (3,508) | 6,765 | (4,303) | 1,046 | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 | - | 61,461 | 114,322 | 11,222 | 10,353 | - | 197,358 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 8,502 | 22,703 | 3,851 | 3,596 | - | 38,652 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย | - | (10,130) | (216) | - | - | - | (10,346) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | - | 59,833 | 136,809 | 15,073 | 13,949 | - | 225,664 |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 | 81,895 | 70,818 | 87,098 | 9,088 | 8,633 | 5,550 | 263,082 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | 67,998 | 50,691 | 74,667 | 5,657 | 7,449 | 143 | 206,605 |

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

| | |
|---|---|
| 2554 (27 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | 38,500 |
| 2555 (25 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | 38,652 |

บริษัทฯได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในเดือนธันวาคม 2554 โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
รายละเอียดของที่ดินดังกล่าวแสดงตามราคาที่ตีใหม่มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| ราคาทุน | 30,401 | 42,927 | 30,401 | 42,927 |
| ส่วนเพิ่มจากการตีราคา | 37,597 | 38,968 | 37,597 | 38,968 |
| ราคาที่ตีใหม่ | 67,998 | 81,895 | 67,998 | 81,895 |

## 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | สูตรการผลิตและเครื่องหมายการค้า | ซอฟแวร์คอมพิวเตอร์ | รวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555: | | | |
| ราคาทุน | 16,105 | 28,593 | 44,698 |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (16,049) | (8,446) | (24,495) |
| มูลค่าตามบัญชี | 56 | 20,147 | 20,203 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554: | | | |
| ราคาทุน | 16,105 | 28,551 | 44,656 |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (15,838) | (5,523) | (21,361) |
| มูลค่าตามบัญชี | 267 | 23,028 | 23,295 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | สูตรการผลิตและเครื่องหมายการค้า | ซอฟแวร์คอมพิวเตอร์ | รวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555: | | | |
| ราคาทุน | 16,105 | 28,593 | 44,698 |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (16,049) | (8,446) | (24,495) |
| มูลค่าตามบัญชี | 56 | 20,147 | 20,203 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554: | | | |
| ราคาทุน | 16,105 | 28,551 | 44,656 |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (15,838) | (5,523) | (21,361) |
| มูลค่าตามบัญชี | 267 | 23,028 | 23,295 |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2555 และ 2554 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | 23,295 | 11,833 | 23,295 | 11,805 |
| ซื้อซอฟแวร์คอมพิวเตอร์ | 42 | 13,523 | 42 | 13,534 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (3,134) | (2,061) | (3,134) | (2,044) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 20,203 | 23,295 | 20,203 | 23,295 |

## 14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจากธนาคารหลายแห่ง คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.69 ถึงอัตราร้อยละ 3.97 ต่อปี (2554: อัตราร้อยละ 1.50 ถึงอัตราร้อยละ 4.14 ต่อปี)

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 8,536 | 4,785 | 8,536 | 24,099 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 41,860 | 176,392 | 41,860 | 176,392 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,493 | 3,140 | 1,493 | 4,120 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 22,729 | 24,354 | 22,726 | 24,353 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 46 | - | 164 | - |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 7,977 | 13,237 | 7,266 | 11,545 |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร | - | 1,646 | - | 1,646 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 82,641 | 223,554 | 82,045 | 242,155 |

## 16. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| **ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี** | 1,278 | 1,010 | 1,278 | 508 |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 193 | 228 | 193 | 192 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 50 | 40 | 50 | 33 |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี | 109 | - | 109 | - |
| รับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย | - | - | - | 545 |
| **ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี** | 1,630 | 1,278 | 1,630 | 1,278 |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 193 | 228 | 193 | 192 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 50 | 40 | 50 | 33 |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี | 109 | - | 109 | - |
| รับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย | - | - | - | 545 |
| รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน | 352 | 268 | 352 | 770 |
| ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 352 | 268 | 352 | 770 |

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| | (ร้อยละต่อปี) | (ร้อยละต่อปี) | (ร้อยละต่อปี) | (ร้อยละต่อปี) |
| อัตราคิดลด | 4.1 | 3.9 | 4.1 | 3.9 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับอายุ) | 0 - 30.0 | 0 - 30.0 | 0 - 30.0 | 0 - 30.0 |

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสองปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ | |
|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ปี 2555 | 1,630 | 1,630 |
| ปี 2554 | 1,278 | 1,278 |
| ปี 2553 | 1,010 | 508 |

## 17. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 54 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และ/หรือ ให้แก่ประชาชน (Public Offering)

โดยเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ดังกล่าวให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 27 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 5.50 บาท โดยกำหนดวันจองซื้อและรับชำระเงินค่าหุ้นสามัญ เพิ่มทุนนี้ในวันที่ 20 มกราคม 2554 บริษัทฯสามารถจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนนี้ได้ทั้งหมดโดยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 0.5 ล้านบาทซึ่งถือเป็นส่วนหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2554

## 18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุน จดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 19. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ เป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 79,152 | 92,332 | 77,956 | 85,944 |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย | 41,668 | 40,608 | 41,786 | 40,544 |
| ค่าส่งเสริมการขายและโฆษณา | 51,872 | 74,554 | 51,834 | 55,449 |
| ค่าขนส่งสินค้า | 37,765 | 42,292 | 35,739 | 37,194 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 655,561 | 943,949 | 655,561 | 943,949 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 26,585 | 19,564 | 25,037 | (44,115) |

## 21. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ขาดทุนสำหรับปี | | จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | | ขาดทุนต่อหุ้น | |
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| | (พันบาท) | (พันบาท) | (พันหุ้น) | (พันหุ้น) | (บาท) | (บาท) |
| **ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน** | | | | | | |
| ขาดทุน | (128,600) | (11,944) | 225,000 | 223,225 | (0.572) | (0.054) |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ขาดทุนสำหรับปี | | จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | | ขาดทุนต่อหุ้น | |
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| | (พันบาท) | (พันบาท) | (พันหุ้น) | (พันหุ้น) | (บาท) | (บาท) |
| **ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน** | | | | | | |
| ขาดทุน | (130,372) | (15,168) | 225,000 | 223,225 | (0.579) | (0.068) |

## 22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานเดียว คือ การผลิตและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตรและการเกษตรแปรรูป โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ส่วนงาน ขายในประเทศ | | ส่วนงาน ขายต่างประเทศ | | การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน | | งบการเงิน รวม | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 | 2555 | 2554 |
| รายได้จากภายนอก | 466 | 435 | 505 | 991 | - | - | 971 | 1,426 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | - | 172 | 4 | 15 | (4) | (185) | - | 2 |
| รายได้ทั้งสิ้น | 466 | 607 | 509 | 1,006 | (4) | (185) | 971 | 1,428 |
| กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน | | | | | | | 128 | 221 |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน: | | | | | | | | |
| รายได้อื่น | | | | | | | 22 | 14 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | | | | | | (92) | (124) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | | | (97) | (106) |
| ค่าโสหุ้ยการผลิตส่วนที่เกิดจากการผลิตต่ำกว่ากำลังการผลิตปกติ | | | | | | | (71) | - |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | | | | | | | (19) | (17) |
| ขาดทุนสำหรับปี | | | | | | | (129) | (12) |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

## 23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท (2554: 0.2 ล้านบาท)

## 24. เงินปันผล

| เงินปันผล | อนุมัติโดย | เงินปันผลจ่าย (พันบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท) |
|---|---|---|---|
| เงินปันผลประจำปี สำหรับปี 2553 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2554 | 9,000 | 0.04 |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2554 | | 9,000 | 0.04 |

## 25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 25.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ที่ตั้งโรงงาน คลังสินค้าและอุปกรณ์ รวมถึงค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่า อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปีถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2555 | 2554 |
| จ่ายชำระภายใน | | |
| ภายใน 1 ปี | 5 | 28 |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 2 | 6 |

### 25.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเป็นจำนวน 4 ล้านบาท (2554: 8 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 2 ล้านบาท (2554: 2 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายข้าวสารกับหน่วยงานรัฐบาลและบริษัทเอกชนจำนวน 2 ล้านบาท (2554: 6 ล้านบาท)

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

### 26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

***ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ***

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

***ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย***

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 1 | 7 | 8 | 0.75 - 0.87 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 78 | 86 | 164 | - |
| | 79 | 93 | 172 | |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 392 | - | 392 | 3.69 - 3.97 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | 83 | 83 | |
| | 392 | 83 | 475 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 6 | 14 | 20 | 0.25 - 0.87 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | 239 | 239 | - |
| | 6 | 253 | 259 | |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | 2 | - | 2 | MOR |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 521 | - | 521 | 2.04 - 3.28 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | 224 | 224 | - |
| | 523 | 224 | 747 | |

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯไม่มียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | | |
|---|---|---|---|
| สกุลเงิน | สินทรัพย์ทางการเงิน | หนี้สินทางการเงิน | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย |
| | (ล้าน) | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 2.5 | 5.1 | 30.5824 |
| เหรียญออสเตรเลีย | 0.1 | - | 31.7267 |
| ยูโร | 0.1 | - | 40.4974 |

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 | | |
|---|---|---|---|
| สกุลเงิน | สินทรัพย์ทางการเงิน | หนี้สินทางการเงิน | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย |
| | (ล้าน) | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 3.1 | 1.6 | 31.6422 |
| เหรียญออสเตรเลีย | 0.2 | - | 32.1495 |

**26.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.57:1 (2554: 1.74:1) (เฉพาะบริษัทฯ: 1.69:1 (2554: 1.77:1))

## 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Thai Ha Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2012, and the related consolidated statement of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of Thai Ha Public Company Limited for the same period.

## Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement. An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

## Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries and of Thai Ha Public Company Limited as at 31 December 2012, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Siraporn Ouaanunkun

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3844

## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2012

(Unit: Baht)

| | | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Note | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| **Assets** | | | | | |
| **Current assets** | | | | | |
| Cash and cash equivalents | *7* | 7,646,211 | 19,951,824 | 6,073,860 | 5,126,360 |
| Trade and other receivables | *6,8* | 163,417,171 | 239,205,213 | 166,327,571 | 235,158,889 |
| Inventories | *9* | 339,995,825 | 592,093,898 | 339,397,043 | 589,159,231 |
| Other current assets | *10* | 41,972,829 | 45,196,962 | 41,147,259 | 44,280,507 |
| **Total current assets** | | 553,032,036 | 896,447,897 | 552,945,733 | 873,724,987 |
| **Non-current assets** | | | | | |
| Investments in subsidiaries | *11* | - | - | 42,610,156 | 46,624,752 |
| Property, plant and equipment | *12* | 206,187,922 | 262,547,394 | 206,604,989 | 263,082,434 |
| Other intangible assets | *13* | 20,203,121 | 23,294,842 | 20,203,122 | 23,294,842 |
| Other non-current assets | | | | | |
| Rental deposits and guarantees paid | | | | | |
| to related parties | *6* | 1,931,050 | 2,504,550 | 1,931,050 | 1,481,050 |
| Others | | 2,387,442 | 2,802,785 | 906,649 | 895,704 |
| **Total non-current assets** | | 230,709,535 | 291,149,571 | 272,255,966 | 335,378,782 |
| **Total assets** | | 783,741,571 | 1,187,597,468 | 825,201,699 | 1,209,103,769 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2012

(Unit: Baht)

| | Note | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| **Liabilities and shareholders' equity** | | | | | |
| **Current liabilities** | | | | | |
| Bank overdrafts | | - | 1,477,175 | - | 903,123 |
| Short-term loans from financial institutions | *14* | 391,887,500 | 521,188,550 | 391,887,500 | 521,188,550 |
| Short-term loans from related party | *6* | - | - | 40,000,000 | - |
| Trade and other payables | *6,15* | 82,641,412 | 223,553,993 | 82,044,561 | 242,155,405 |
| Other current liabilities | | 3,168,218 | 7,067,624 | 2,936,582 | 6,504,295 |
| **Total current liabilities** | | 477,697,130 | 753,287,342 | 516,868,643 | 770,751,373 |
| **Non-current liabilities** | | | | | |
| Provision for long-term employee benefits | *16* | 1,630,286 | 1,278,066 | 1,630,286 | 1,278,066 |
| **Total non-current liabilities** | | 1,630,286 | 1,278,066 | 1,630,286 | 1,278,066 |
| **Total liabilities** | | 479,327,416 | 754,565,408 | 518,498,929 | 772,029,439 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2012

(Unit: Baht)

| | Note | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| **Shareholders' equity** | | | | | |
| Share capital | *17* | | | | |
| Registered | | | | | |
| 252,000,000 ordinary shares of Baht 1 each | | 252,000,000 | 252,000,000 | 252,000,000 | 252,000,000 |
| Issued and fully paid up | | | | | |
| 225,000,000 ordinary shares of Baht 1 each | | 225,000,000 | 225,000,000 | 225,000,000 | 225,000,000 |
| Share premium | | 129,885,205 | 129,885,205 | 129,885,205 | 129,885,205 |
| Retained earnings | | | | | |
| Appropriated - statutory reserve | *18* | 8,744,428 | 8,744,428 | 8,744,428 | 8,744,428 |
| Unappropriated | | (96,817,686) | 30,411,530 | (94,524,283) | 34,476,289 |
| Other components of shareholders' equity | | 37,602,208 | 38,990,897 | 37,597,420 | 38,968,408 |
| **Total shareholders' equity** | | 304,414,155 | 433,032,060 | 306,702,770 | 437,074,330 |
| **Total liabilities and shareholders' equity** | | 783,741,571 | 1,187,597,468 | 825,201,699 | 1,209,103,769 |
| | | - | - | - | - |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

| | Note | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| **Profit or loss:** | | | | | |
| **Revenues** | | | | | |
| Sales income | | 970,882,568 | 1,428,006,544 | 967,216,240 | 1,309,173,727 |
| Other income | | | | | |
| Gain on exchange | | 2,398,871 | 2,064,221 | 2,398,871 | 2,064,221 |
| Gain (loss) on sale of property, plant and equipment | | 16,801,175 | 257,198 | 16,801,175 | (606,883) |
| Others | | 2,463,789 | 10,813,425 | 1,831,445 | 11,860,728 |
| **Total revenues** | | 992,546,403 | 1,441,141,388 | 988,247,731 | 1,322,491,793 |
| **Expenses** | | | | | |
| Cost of sales | | 842,413,295 | 1,206,427,408 | 840,241,041 | 1,127,441,944 |
| Overhead costs attributable to operating at below | | | | | |
| normal production capacity | | 70,592,443 | - | 70,592,443 | - |
| Selling expenses | | 91,932,038 | 123,882,304 | 90,367,982 | 99,574,705 |
| Administrative expenses | | 97,234,550 | 105,538,444 | 97,889,047 | 94,113,405 |
| **Total expenses** | | 1,102,172,326 | 1,435,848,156 | 1,099,090,513 | 1,321,130,054 |
| **Profit (loss) before finance cost and** | | | | | |
| **income tax expenses** | | (109,625,923) | 5,293,232 | (110,842,782) | 1,361,739 |
| Finance cost | | (18,974,281) | (17,236,895) | (19,528,778) | (16,529,647) |
| **Loss for the year** | | (128,600,204) | (11,943,663) | (130,371,560) | (15,167,908) |
| **Other comprehensive income:** | | | | | |
| Exchange differences on translation of financial | | | | | |
| statements in foreign currency | | (17,701) | 22,489 | - | - |
| Gain on revaluation of assets | | - | 38,968,408 | - | 38,968,408 |
| **Other comprehensive income for the year** | | (17,701) | 38,990,897 | - | 38,968,408 |
| **Total comprehensive income for the year** | | (128,617,905) | 27,047,234 | (130,371,560) | 23,800,500 |
| **Basic loss per share** | *21* | | | | |
| Loss | | (0.572) | (0.054) | (0.579) | (0.068) |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

| | Consolidated financial statements | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Other components of equity | | | |
| | | | | | Other comprehensive income | | | |
| | Issued and fully paid up share capital | Share premium | Retained earnings | | Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency | Surplus on revaluation of assets | Total other components of shareholder's equity | Total shareholders' equity |
| | | | Appropriated | Unappropriated | | | | |
| **Balance as at 1 January 2011** | 198,000,000 | 8,924,623 | 8,148,371 | 51,950,850 | - | - | - | 267,023,844 |
| Issuance of additional share capital (Note 17) | 27,000,000 | 120,960,582 | - | - | - | - | - | 147,960,582 |
| Transferred to retained earnings | - | - | 596,057 | (596,057) | - | - | - | - |
| Dividend paid (Note 24) | - | - | - | (8,999,600) | - | - | - | (8,999,600) |
| Total comprehensive income for the year | - | - | - | (11,943,663) | 22,489 | 38,968,408 | 38,990,897 | 27,047,234 |
| **Balance as at 31 December 2011** | 225,000,000 | 129,885,205 | 8,744,428 | 30,411,530 | 22,489 | 38,968,408 | 38,990,897 | 433,032,060 |
| | | | | | | | | |
| **Balance as at 1 January 2012** | 225,000,000 | 129,885,205 | 8,744,428 | 30,411,530 | 22,489 | 38,968,408 | 38,990,897 | 433,032,060 |
| Transferred surplus on revaluation of assets to retained earnings as a result of disposal | - | - | - | 1,370,988 | - | (1,370,988) | (1,370,988) | - |
| Total comprehensive income for the year | - | - | - | (128,600,204) | (17,701) | - | (17,701) | (128,617,905) |
| **Balance as at 31 December 2012** | 225,000,000 | 129,885,205 | 8,744,428 | (96,817,686) | 4,788 | 37,597,420 | 37,602,208 | 304,414,155 |

-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements. -

## STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

| | Separate financial statements | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Other components of equity | |
| | | | | | Other comprehensive income | |
| | Issued and fully paid up share capital | Share premium | Retained earnings | | Surplus on revaluation of assets | Total shareholders' equity |
| | | | Appropriated | Unappropriated | | |
| **Balance as at 1 January 2011** | 198,000,000 | 8,924,623 | 8,148,371 | 59,239,854 | - | 274,312,848 |
| Issuance of additional share capital (Note 17) | 27,000,000 | 120,960,582 | - | - | - | 147,960,582 |
| Transferred to retained earnings | - | - | 596,057 | (596,057) | - | - |
| Dividend paid (Note 24) | - | - | - | (8,999,600) | - | (8,999,600) |
| Total comprehensive income for the year | - | - | - | (15,167,908) | 38,968,408 | 23,800,500 |
| **Balance as at 31 December 2011** | 225,000,000 | 129,885,205 | 8,744,428 | 34,476,289 | 38,968,408 | 437,074,330 |
| **Balance as at 1 January 2012** | 225,000,000 | 129,885,205 | 8,744,428 | 34,476,289 | 38,968,408 | 437,074,330 |
| Transferred surplus on revaluation of assets to retained earnings as a result of disposal | - | - | - | 1,370,988 | (1,370,988) | - |
| Total comprehensive income for the year | - | - | | (130,371,560) | - | (130,371,560) |
| **Balance as at 31 December 2012** | 225,000,000 | 129,885,205 | 8,744,428 | (94,524,283) | 37,597,420 | 306,702,770 |

-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## CASH FLOW STATEMENT

Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| **Cash flows from operating activities** | | | | |
| Loss before tax | (128,600,204) | (11,943,663) | (130,371,560) | (15,167,908) |
| Adjustments to reconcile loss before tax to net cash | | | | |
| provided by (paid from) operating activities: | | | | |
| Depreciation and amortisation | 41,668,106 | 40,608,455 | 41,786,080 | 40,543,768 |
| Allowance for doubtful accounts (reversal) | (1,144,265) | 4,706,462 | (2,188,325) | 2,241,731 |
| Reduction of inventory to net realisable value | 427,554 | 939,013 | 427,554 | 952,820 |
| Loss (gain) on sales of property, plant and equipment | (16,801,175) | (345,577) | (16,801,175) | 518,504 |
| Written-off of fixed assets | 153,264 | 3,185,031 | 153,264 | 3,153,913 |
| Allowance for impairment of investments | - | - | 4,014,596 | 6,085,978 |
| Provision for long-term employee benefits | 352,220 | 267,651 | 352,220 | 224,983 |
| Unrealised loss on exchange | 484,560 | 436,880 | 484,560 | 436,880 |
| Interest expenses | 17,774,373 | 15,674,421 | 18,342,313 | 15,086,881 |
| Profit (loss) from operating activities before | | | | |
| changes in operating assets and liabilities | (85,685,567) | 53,528,673 | (83,800,473) | 54,077,550 |
| Operating assets (increase) decrease | | | | |
| Trade and other receivables | 78,960,200 | 28,300,528 | 73,451,014 | 20,934,376 |
| Inventories | 251,670,519 | (22,329,775) | 249,334,634 | (86,022,631) |
| Other current assets | 4,195,011 | 13,058,426 | 3,700,649 | 11,205,985 |
| Other assets | 988,844 | 202,294 | (460,945) | (539,082) |
| Operating liabilities increase (decrease) | | | | |
| Trade and other payables | (140,982,529) | (21,151,870) | (160,282,711) | 3,201,388 |
| Other current liabilities | (3,899,406) | 3,161,484 | (3,567,713) | 3,251,053 |
| Cash flows from operating activities | 105,247,072 | 54,769,760 | 78,374,455 | 6,108,639 |
| Cash paid for interest expenses | (17,703,885) | (15,721,144) | (18,169,908) | (15,129,659) |
| Cash paid for income tax expenses | (567,400) | (1,044,912) | (567,400) | (474,786) |
| **Net cash flows from (used in) operating activities** | 86,975,787 | 38,003,704 | 59,637,147 | (9,495,806) |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## CASH FLOW STATEMENT (CONTINUED)

Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| **Cash flows from investing activities** | | | | |
| Acquisition of property, plant and equipment | (13,133,806) | (35,750,853) | (13,133,806) | (36,353,042) |
| Acquisition of intangible assets | (42,500) | (13,522,829) | (42,500) | (13,533,575) |
| Proceeds from sales of property, plant and equipment | 47,607,302 | 1,668,439 | 47,607,302 | 298,009 |
| **Net cash flows from (used in) investing activities** | 34,430,996 | (47,605,243) | 34,430,996 | (49,588,608) |
| **Cash flows from financing activities** | | | | |
| Decrease in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions | (133,694,695) | (123,719,159) | (133,120,643) | (84,267,671) |
| Cash receipt from short-term loan from related party | - | - | 40,000,000 | - |
| Proceeds from increase in share capital | - | 147,960,582 | - | 147,960,582 |
| Dividend paid | - | (8,994,510) | - | (8,994,510) |
| **Net cash flows from (used in) financing activities** | (133,694,695) | 15,246,913 | (93,120,643) | 54,698,401 |
| **Increase (decrease) in translation adjustments** | (17,701) | 22,489 | - | - |
| **Net increase (decrease) in cash and cash equivalents** | (12,305,613) | 5,667,863 | 947,500 | (4,386,013) |
| Cash and cash equivalents at beginning of year | 19,951,824 | 14,283,961 | 5,126,360 | 9,512,373 |
| **Cash and cash equivalents at end of year** | 7,646,211 | 19,951,824 | 6,073,860 | 5,126,360 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2012

## 1. General information

Thai Ha Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The parent company is Cheer (Thailand) Company Limited, which was incorporated in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of agricultural products and processed agricultural products. The registered office of the Company is at 140 Moo 5, Tambol Bangkratuek, Amphur Sampran, Nakornpathom.

## 2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2012, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Thai Ha Public Company Limited ("the Company") and the following subsidiary companies ("the subsidiaries"):

| Company's name | Nature of business | Country of incorporation | Percentage of shareholding | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 2012 Percent | 2011 Percent |
| Cheer Trading Company Limited | Distributor of consumer goods in Thailand (currently cease its operation) | Thailand | 99.99 | 99.99 |
| Thai Ha Australia PTY. | Import and distribution of consumer goods in Australia | Australia | 100.00 | 100.00 |

b) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

c) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

d) The assets and liabilities in the financial statements of overseas subsidiary company is translated to Baht using the exchange rate prevailing on the end of reporting period, and revenues and expenses translated using monthly average exchange rates. The resulting differences are shown under the caption of "Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency" in the statements of changes in shareholders' equity.

e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

## 3. New accounting standards not yet effective

The Federation of Accounting Professions issued the following new/revised accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2013.

| | |
|---|---|
| Accounting standards: | |
| TAS 12 | Income Taxes |
| TAS 20 (revised 2009) | Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance |
| TAS 21 (revised 2009) | The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates |
| Financial Reporting Standard: | |
| TFRS 8 | Operating Segments |
| Accounting Standard Interpretations: | |
| SIC 10 | Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities |
| SIC 21 | Income Taxes - Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets |
| SIC 25 | Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders |

The Company's management believes that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied, except for the following accounting standard.

**TAS 12 Income Taxes**

This accounting standard requires an entity to identify temporary differences, which are differences between the carrying amount of an asset or liability in the accounting records and its tax base, and to recognise deferred tax assets and liabilities under the stipulated guidelines. The management of the Company and its subsidiaries expects the adoption of this accounting standard to have the effect of decreasing the Company and its subsidiaries' brought-forward other components of shareholders' equity of the year 2013 by approximately Baht 8 million (the Company only: approximately Bath 8 million).

In addition, the Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 30/2555 - 34/2555, published in the Royal Gazette on 17 January 2013, mandating the use of accounting treatment guidance and accounting standard interpretations as follows.

| | | Effective date |
|---|---|---|
| Accounting Treatment Guidance for Transfers of Financial Assets | | 1 January 2013 |
| Accounting Standard Interpretation: | | |
| SIC 29 | Service Concession Arrangements: Disclosures | 1 January 2014 |
| Financial Reporting Standard Interpretations: | | |
| TFRIC 4 | Determining whether an Arrangement contains a Lease | 1 January 2014 |
| TFRIC 12 | Service Concession Arrangements | 1 January 2014 |
| TFRIC 13 | Customer Loyalty Programmes | 1 January 2014 |

The management of the Company has assessed the effect of these standards and believes that Accounting Treatment Guidance for Transfers of Financial Assets, SIC 29, TFRIC 4 and TFRIC 12 are not relevant to the business of the Company. Management is still evaluating the first-year impact to the financial statements of the adoption of TFRIC 13 and has yet to reach a conclusion.

**4. Significant accounting policies**

**4.1 Revenue recognition**

*Sales of goods*

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

*Rendering of services*

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

*Interest income*

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

**4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

**4.3 Trade accounts receivable**

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

**4.4 Inventories**

Finished goods and work in process are valued at the lower of standard cost (which approximates actual cost) and net realisable value. Standard cost includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials, packing materials, spare parts and factory supplies are valued at the lower of average cost and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

**4.5 Investments**

Investments in subsidiaries are accounted for in the separate financial statements using the cost method net of allowance for impairment of investments (if any).

**4.6 Property, plant and equipment/Depreciation**

Land is stated at revalued amount. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Land are initially recorded at cost on the acquisition date, and subsequently revalued by an independent professional appraiser to their fair values. Revaluations are made with sufficient regularity to ensure that the carrying amount does not differ materially from fair value at the end of the reporting period.

Differences arising from the revaluation are dealt with in the other comprehensive income and the cumulative increase is recognised in equity under the heading of “Revaluation surplus”.

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

| | | |
|---|---|---|
| Land improvement | - | 5 – 20 years |
| Buildings | - | 20 years |
| Buildings improvement | - | 5 – 20 years |
| Machinery and equipment | - | 5 – 10 years |
| Tool and equipment | - | 5 – 10 years |
| Furniture, fixtures and office equipment | - | 5 years |
| Motor vehicle | - | 5 – 10 years |

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

**4.7 Borrowing costs**

All borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

**4.8 Intangible assets**

Intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

A summary of the intangible assets with finite useful lives is as follows:

| | Useful lives | |
|---|---|---|
| Production recipe and trade mark | 10 | years |
| Computer software | 5 – 10 | years |

**4.9 Related party transactions**

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

**4.10 Long-term leases**

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all risks and rewards of ownerships are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

**4.11 Foreign currencies**

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

**4.12 Impairment of assets**

At the end of each reporting period, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss. (if any)

**4.13 Employee benefits**

***Short-term employee benefits***

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

***Post-employment benefits***

*Defined contribution plans*

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

*Defined benefit plans*

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in profit or loss.

For the first-time adoption of TAS 19 Employee Benefits, the Company elected to recognise the transitional liability, which exceeds the liability that would have been recognised at the same date under the previous accounting policy, retrospectively as though the Company and its subsidiaries initially recorded these employee benefit expenses.

**4.14 Provisions**

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

**4.15 Income tax**

Income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

## 5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

**Allowance for doubtful accounts**

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

**Impairment of equity investments**

The Company treats investment in subsidiaries as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires judgment of the management.

**Property plant and equipment/Depreciation**

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

The Company measures land at revalued amounts. Such amounts are determined by the independent valuer using the market approach. The valuation involves certain assumptions and estimates.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

**Post-employment benefits under defined benefit plans**

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## 6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Transaction with parent company | | | | |
| Gain on sale of property and plant | 16,778 | - | 16,778 | - |
| Sales of trade mark | - | 9,000 | - | 9,000 |
| Trademark license fee | 294 | - | 294 | - |
| Rental expense | 4,050 | - | 4,050 | - |
| Transactions with subsidiary companies | | | | |

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| (eliminated from the consolidated financial statements) | | | | |
| Sales of goods | - | - | 4,097 | 166,434 |
| Other income | - | - | - | 463 |
| Purchase of goods | - | - | - | 18,355 |
| Service expenses | - | - | 215 | 249 |
| Sale promotion expenses | - | - | - | 4,138 |
| Interest expense | - | - | 574 | - |
| Transactions with related companies | | | | |
| Sales of goods | 1,151 | 2,428 | 1,151 | 2,428 |
| Purchase of goods | 46,657 | 68,283 | 46,657 | 49,242 |
| Rental expense | 11,032 | 14,650 | 11,032 | 10,232 |
| Service expenses | 2,455 | 5,399 | 2,455 | 3,838 |

Business transactions and pricing policies are summarised as follows.

| Transactions between the Company and related parties | Pricing policy |
|---|---|
| Sales of goods | - Cost plus margin determined by management by comparison with market price, which is the lower than the control price of a government agency and close to transactions with good customers of the Company. |
| Sale of trademark | - As per appraisal report plus a certain margin |
| Purchase of goods | - Agreed price, which is determined by the management to provide an adequate return to cover operating expenses. |
| Rental expenses | - As per agreement. |
| Service expenses | - As per agreement. |
| Sale promotion expenses | - Actual cost |
| Trademark license fee | - As per agreement |
| Sale of property and plant | - As mutual agreement |
| Interest expense | - As per agreement |

As at 31 December 2012 and 2011, the balances of the accounts between the Company and those related companies are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| **Trade and other receivables – related parties (Note 8)** | | | | |
| The parent company | - | 9,630 | - | 9,630 |
| Subsidiaries | - | - | 3,242 | 6,673 |

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Related companies (related by common shareholder and / or directors) | 123 | 1,412 | 123 | 1,412 |
| Total trade and other receivables – related parties | 123 | 11,042 | 3,365 | 17,715 |
| **Rental deposits and guarantee paid to related parties** | | | | |
| The parent company | 450 | - | 450 | - |
| Related company (related by common directors) | 1,481 | 2,505 | 1,481 | 1,481 |
| Total rental deposits and guarantee paid to related parties | 1,931 | 2,505 | 1,931 | 1,481 |
| **Trade and other payables – related parties (Note 15)** | | | | |
| The parent company | 495 | - | 495 | - |
| Subsidiaries | - | - | 118 | 20,294 |
| Related companies (related by common shareholders and / or directors) | 9,580 | 7,925 | 9,580 | 7,925 |
| Total trade and other payables – related parties | 10,075 | 7,925 | 10,193 | 28,219 |
| **Short-term loan from related party** | | | | |
| Subsidiary company | - | - | 40,000 | - |

Directors and management's benefits

During the year ended 31 December 2012 and 2011, the Company and its subsidiaries had employee benefit expenses of their directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Short-term employee benefits | 7,131 | 12,715 | 7,131 | 11,847 |
| Post-employment benefits | 488 | 212 | 488 | 212 |
| Total | 7,619 | 12,927 | 7,619 | 12,059 |

## 7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Cash | 254 | 450 | 250 | 450 |
| Bank deposits | 7,392 | 19,502 | 5,824 | 4,676 |
| Total | 7,646 | 19,952 | 6,074 | 5,126 |

As at 31 December 2012, bank deposits in saving accounts carried interests between 0.75 and 0.87 percent per annum (2011: between 0.25 and 0.87 percent per annum).

## 8. Trade and other receivables

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| ***Trade accounts receivables – related parties*** | | | | |
| Aged on the basis of due dates | | | | |
| Not yet due | 118 | 170 | 118 | 3,795 |
| Past due | | | | |
| Up to 3 months | - | 960 | - | 3,464 |
| 3 – 6 months | - | 76 | 1,718 | 76 |
| 6 – 12 months | 5 | - | 984 | - |
| Total trade receivables – related parties | 123 | 1,206 | 2,820 | 7,335 |
| ***Trade accounts receivables – unrelated parties*** | | | | |
| Aged on the basis of due dates | | | | |
| Not yet due | 90,879 | 119,042 | 90,782 | 118,862 |
| Past due | | | | |
| Up to 3 months | 47,670 | 79,776 | 47,482 | 77,525 |
| 3 – 6 months | 6,319 | 16,743 | 6,273 | 15,539 |
| 6 – 12 months | 6,427 | 11,782 | 6,224 | 3,414 |
| Over 12 months | 17,231 | 4,540 | 12,749 | 2,500 |
| Total | 168,526 | 231,883 | 163,510 | 217,840 |
| Less: Allowance for doubtful debts | (5,253) | (6,397) | (568) | (2,758) |
| Total trade receivables – unrelated parties, net | 163,273 | 225,486 | 162,942 | 215,082 |
| Total trade receivable – net | 163,396 | 226,692 | 165,762 | 222,417 |
| ***Other receivables*** | | | | |
| Other receivables – related parties | - | 9,836 | 545 | 10,380 |
| Other receivables – unrelated parties, net | 21 | 2,677 | 21 | 2,362 |
| Total other receivables | 21 | 12,513 | 566 | 12,742 |
| Total trade and other receivables – net | 163,417 | 239,205 | 166,328 | 235,159 |

## 9. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Cost | | Reduce cost to net realisable value | | Inventories – net | |
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Finished goods | 73,258 | 96,079 | (551) | (686) | 72,707 | 95,393 |

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Cost | | Reduce cost to net realisable value | | Inventories – net | |
| Work in process | 21,578 | 24,891 | - | - | 21,578 | 24,891 |
| Raw materials | 204,409 | 427,679 | - | (165) | 204,409 | 427,514 |
| Packing materials | 38,984 | 40,271 | (829) | (102) | 38,155 | 40,169 |
| Spare parts and factory supplies | 3,147 | 2,753 | - | - | 3,147 | 2,753 |
| Goods in transit | - | 1,374 | - | - | - | 1,374 |
| Total | 341,376 | 593,047 | (1,380) | (953) | 339,996 | 592,094 |

(Unit: Thousand Baht)

| | Separate financial statements | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Cost | | Reduce cost to net realisable value | | Inventories – net | |
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Finished goods | 72,659 | 94,518 | (551) | (686) | 72,108 | 93,832 |
| Work in process | 21,578 | 24,891 | - | - | 21,578 | 24,891 |
| Raw materials | 204,409 | 427,679 | - | (165) | 204,409 | 427,514 |
| Packing materials | 38,984 | 40,271 | (829) | (102) | 38,155 | 40,169 |
| Spare parts and factory supplies | 3,147 | 2,753 | - | - | 3,147 | 2,753 |
| Total | 340,777 | 590,112 | (1,380) | (953) | 339,397 | 589,159 |

## 10. Other current assets

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Revenue department receivable | 33,475 | 33,653 | 33,466 | 33,653 |
| Prepaid expenses | 3,435 | 6,967 | 3,435 | 6,898 |
| Other | 5,063 | 4,577 | 4,246 | 3,730 |
| Total other current assets | 41,973 | 45,197 | 41,147 | 44,281 |

## 11. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| Company's name | Paid-up capital | | Shareholding percentage | | Cost | | Allowance for impairment of investments | | Carrying amounts based on cost method – net | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| | | | (%) | (%) | | | | | | |
| Cheer Trading Co., Ltd. | 48,000 | 48,000 | 100 | 100 | 48,000 | 48,000 | (5,390) | (4,908) | 42,610 | 43,092 |

(Unit: Thousand Baht)

| Company's name | Paid-up capital | | Shareholding percentage | | Cost | | Allowance for impairment of investments | | Carrying amounts based on cost method – net | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| | | | (%) | (%) | | | | | | |
| Thai Ha Australia PTY. | 4,711 | 4,711 | 100 | 100 | 4,711 | 4,711 | (4,711) | (1,178) | - | 3,533 |
| Total | | | | | 52,711 | 52,711 | (10,101) | (6,086) | 42,610 | 46,625 |

**Plan for merging business between the Company and Cheer Trading Company Limited, a subsidiary**

The Meeting of the Board of Directors of the Company No. 1/2011, held on 24 February 2011, and the 2011 Annual General Meeting of Shareholders of the Company, held on 27 April 2011, passed resolutions approving the restructuring of the Group of companies, with Cheer Trading Company Limited ("Cheer Trading") to transfer its entire business to the Company for a total price not less than the tax book value of assets of Cheer Trading as of the business transfer date. After Cheer Trading transfers its entire business to the Company, it will immediately be dissolved and liquidated. In addition the Annual General Meeting of Shareholders also resolved to allow the Company's authorised directors to take the steps necessary to implement the merger, taking into account the interests of the Group.

To generate economic benefit to the Group, the Meeting of the Executive Board of Directors of the Company No. 4/2011, held on 12 July 2011, agreed that the Group of companies did not need to be restructured through an entire business transfer with Cheer Trading being immediately dissolved and liquidated, and passed a resolution to gradually minimise until it reaches a point at which it is ready to be dissolved and liquidated.

On 18 February 2013, the Extraordinary General Meeting of Shareholders of Cheer Trading Company Limited No. 2/2013 passed a resolution to dissolve Cheer Trading and to appoint the liquidator and on this date the liquidator of Cheer Trading registered Cheer Trading's dissolution with the Ministry of Commerce.

## 12. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Revaluation basis | Cost basis | | | | | |
| | Land | Buildings and building improvement, and land improvement | Machinery and equipment | Furniture, fixtures and office equipment | Motor vehicles | Assets under installation and under construction | Total |
| **Cost / Revalued amount:** | | | | | | | |
| 1 January 2011 | 42,427 | 126,454 | 163,393 | 33,081 | 17,416 | 18,070 | 400,841 |
| Additions | 500 | 555 | 10,220 | 4,119 | 547 | 19,810 | 35,751 |

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Revaluation basis | Cost basis | | | | | |
| | Land | Buildings and building improvement, and land improvement | Machinery and equipment | Furniture, fixtures and office equipment | Motor vehicles | Assets under installation and under construction | Total |
| Disposals | - | (562) | (9,951) | (2,869) | (734) | (119) | (14,235) |
| Transfers in (out) | - | 5,832 | 32,629 | (8,609) | 2,359 | (32,211) | - |
| Revaluations | 38,968 | - | - | - | - | - | 38,968 |
| 31 December 2011 | 81,895 | 132,279 | 196,291 | 25,722 | 19,588 | 5,550 | 461,325 |
| Additions | - | 6 | 1,720 | 62 | 2,127 | 9,219 | 13,134 |
| Disposals/write off | (13,897) | (27,020) | (235) | - | - | (153) | (41,305) |
| Transfers in (out) | - | 5,259 | 8,571 | 358 | 285 | (14,473) | - |
| 31 December 2012 | 67,998 | 110,524 | 206,347 | 26,142 | 22,000 | 143 | 433,154 |
| **Accumulated depreciation:** | | | | | | | |
| 1 January 2011 | - | 56,323 | 90,282 | 18,604 | 7,766 | - | 172,975 |
| Depreciation for the year | - | 9,020 | 21,600 | 4,671 | 3,274 | - | 38,565 |
| Depreciation on disposals | - | (374) | (9,028) | (2,779) | (581) | - | (12,762) |
| Transfers in (out) | - | (3,508) | 6,765 | (4,303) | 1,046 | - | - |
| 31 December 2011 | - | 61,461 | 109,619 | 16,193 | 11,505 | - | 198,778 |
| Depreciation for the year | - | 8,502 | 22,702 | 3,856 | 3,474 | - | 38,534 |
| Depreciation on disposals/write off | - | (10,130) | (216) | - | - | - | (10,346) |
| 31 December 2012 | - | 59,833 | 132,105 | 20,049 | 14,979 | - | 226,966 |
| **Net book value:** | | | | | | | |
| 31 December 2011 | 81,895 | 70,818 | 86,672 | 9,529 | 8,083 | 5,550 | 262,547 |
| 31 December 2012 | 67,998 | 50,691 | 74,242 | 6,093 | 7,021 | 143 | 206,188 |

**Depreciation for the year**

| | |
|---|---|
| 2011 (Baht 27 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses) | 38,565 |
| 2012 (Baht 25 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses) | 38,534 |

(Unit: Thousand Baht)

| | Separate financial statements | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Revaluation basis | Cost basis | | | | | |
| | Land | Buildings and building improvement, and land improvement | Machinery and equipment | Furniture, fixtures and office equipment | Motor vehicles | Assets under installation and under construction | Total |
| **Cost / Revalued amount:** | | | | | | | |
| 1 January 2011 | 42,427 | 126,454 | 162,275 | 26,562 | 15,810 | 18,070 | 391,598 |
| Additions | 500 | 555 | 10,223 | 4,108 | 1,157 | 19,810 | 36,353 |
| Disposals | - | (562) | (3,707) | (1,751) | (340) | (119) | (6,479) |
| Transfers in (out) | - | 5,832 | 32,629 | (8,609) | 2,359 | (32,211) | - |
| Revaluation | 38,968 | - | - | - | - | - | 38,968 |
| 31 December 2011 | 81,895 | 132,279 | 201,420 | 20,310 | 18,986 | 5,550 | 460,440 |
| Additions | - | 6 | 1,720 | 62 | 2,127 | 9,219 | 13,134 |
| Disposals/write off | (13,897) | (27,020) | (235) | - | - | (153) | (41,305) |
| Transfers in (out) | - | 5,259 | 8,571 | 358 | 285 | (14,473) | - |
| 31 December 2012 | 67,998 | 110,524 | 211,476 | 20,730 | 21,398 | 143 | 432,269 |
| **Accumulated depreciation:** | | | | | | | |
| 1 January 2011 | - | 56,323 | 89,257 | 12,615 | 6,189 | - | 164,384 |
| Depreciation for the year | - | 9,020 | 21,508 | 4,648 | 3,324 | - | 38,500 |
| Depreciation on disposals | - | (374) | (3,208) | (1,738) | (206) | - | (5,526) |
| Transfer in (out) | - | (3,508) | 6,765 | (4,303) | 1,046 | - | - |
| 31 December 2011 | - | 61,461 | 114,322 | 11,222 | 10,353 | - | 197,358 |
| Depreciation for the year | - | 8,502 | 22,703 | 3,851 | 3,596 | - | 38,652 |
| Depreciation on disposals/write off | - | (10,130) | (216) | - | - | - | (10,346) |
| 31 December 2012 | - | 59,833 | 136,809 | 15,073 | 13,949 | - | 225,664 |
| **Net book value:** | | | | | | | |
| 31 December 2011 | 81,895 | 70,818 | 87,098 | 9,088 | 8,633 | 5,550 | 263,082 |
| 31 December 2012 | 67,998 | 50,691 | 74,667 | 5,657 | 7,449 | 143 | 206,605 |
| **Depreciation for the year** | | | | | | | |
| 2011 (Baht 27 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses) | | | | | | | 38,500 |
| 2012 (Baht 25 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses) | | | | | | | 38,652 |

The Company arranged for an independent professional valuer to appraise the value of land in December 2011. The basis of the revaluation was using the market approach.

A breakdown of the land carried on the revaluation basis is as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Original cost | 30,401 | 42,927 | 30,401 | 42,927 |
| Surplus from revaluation | 37,597 | 38,968 | 37,597 | 38,968 |
| Revalued amount | 67,998 | 81,895 | 67,998 | 81,895 |

## 13. Intangible assets

The net book value of intangible assets as at 31 December 2012 and 2011 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | |
|---|---|---|---|
| | Production recipe and trademark | Computer software | Total |
| As at 31 December 2012: | | | |
| Cost | 16,105 | 28,593 | 44,698 |
| Less: Accumulated amortisation | (16,049) | (8,446) | (24,495) |
| Net book value | 56 | 20,147 | 20,203 |
| As at 31 December 2011: | | | |
| Cost | 16,105 | 28,551 | 44,656 |
| Less: Accumulated amortisation | (15,838) | (5,523) | (21,361) |
| Net book value | 267 | 23,028 | 23,295 |

(Unit: Thousand Baht)

| | Separate financial statements | | |
|---|---|---|---|
| | Production recipe and trademark | Computer software | Total |
| As at 31 December 2012: | | | |
| Cost | 16,105 | 28,593 | 44,698 |
| Less: Accumulated amortisation | (16,049) | (8,446) | (24,495) |
| Net book value | 56 | 20,147 | 20,203 |
| As at 31 December 2011: | | | |
| Cost | 16,105 | 28,551 | 44,656 |
| Less: Accumulated amortisation | (15,838) | (5,523) | (21,361) |
| Net book value | 267 | 23,028 | 23,295 |

A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2012 and 2011 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Net book value at beginning of year | 23,295 | 11,833 | 23,295 | 11,805 |
| Acquisition of computer software | 42 | 13,523 | 42 | 13,534 |
| Amortisation | (3,134) | (2,061) | (3,134) | (2,044) |
| Net book value at end of year | 20,203 | 23,295 | 20,203 | 23,295 |

## 14. Short-term loans from financial institutions

Short-term loans from financial institutions represents loans obtained from banks in the form of promissory notes, on which interest is charged at rates between 3.69 and 3.97 percent per annum (2011: at the rates between 1.50 and 4.14 percent per annum).

## 15. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Trade payables – related parties | 8,536 | 4,785 | 8,536 | 24,099 |
| Trade payables – unrelated parties | 41,860 | 176,392 | 41,860 | 176,392 |
| Other payables – related parties | 1,493 | 3,140 | 1,493 | 4,120 |
| Other payables – unrelated parties | 22,729 | 24,354 | 22,726 | 24,353 |
| Accrued expenses – related parties | 46 | - | 164 | - |
| Accrued expenses – unrelated parties | 7,977 | 13,237 | 7,266 | 11,545 |
| Other payables – purchase of machinery | - | 1,646 | - | 1,646 |
| Total trade and other payables | 82,641 | 223,554 | 82,045 | 242,155 |

## 16. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which is compensations on employees' retirement, was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Defined benefit obligation at beginning of year | 1,278 | 1,010 | 1,278 | 508 |
| Current service cost | 193 | 228 | 193 | 192 |
| Interest cost | 50 | 40 | 50 | 33 |
| Actuarial loss recognised during the year | 109 | - | 109 | - |
| Transfer employees from a subsidiary | - | - | - | 545 |
| Defined benefit obligation at end of year | 1,630 | 1,278 | 1,630 | 1,278 |

Long-term employee benefit expenses included in the profit or loss was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Current service cost | 193 | 228 | 193 | 192 |
| Interest cost | 50 | 40 | 50 | 33 |
| Actuarial loss recognised during the year | 109 | - | 109 | - |
| Transfer employee from subsidiary | - | - | - | 545 |
| **Total expense recognised in profit or loss** | 352 | 268 | 352 | 770 |
| Line items under which such expenses are included in profit or loss | | | | |
| Selling and administrative expenses | 352 | 268 | 352 | 770 |

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| | (% per annum) | (% per annum) | (% per annum) | (% per annum) |
| Discount rate | 4.1 | 3.9 | 4.1 | 3.9 |
| Future salary increase rate | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 |
| Staff turnover rate (depending on age) | 0 – 30.0 | 0 – 30.0 | 0 – 30.0 | 0 – 30.0 |

Amounts of defined benefit obligation for the current and previous two periods are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| | Defined benefit obligation | |
|---|---|---|
| | Consolidated financial statements | Separate financial statements |
| Year 2012 | 1,630 | 1,630 |
| Year 2011 | 1,278 | 1,278 |
| Year 2010 | 1,010 | 508 |

## 17. Share capital

On 29 April 2010, the 2010 Annual General Meeting of Shareholders passed a resolution to allocate 54 million additional capital shares with a par value of Baht 1 each through private placement and/or a public offering.

On 18 January 2011, the Meeting of the Board of Executive Directors No. 1/2011 passed a resolution to allocate the additional share capital, as approved by the resolution of the 2010 Annual General Meeting of Shareholders, through a private placement of 27 million shares at Baht 5.50 per share. The subscription and payment period of this additional share capital was on 20 January 2011.

The Company was able to allocate all of the additional share capital, with direct costs related to the share capital increase of Baht 0.5 million, which the Company deducted against share premium.

The Company registered the additional paid-up share capital with the Ministry of Commerce on 25 January 2011.

## 18. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit

brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## 19. Revaluation surplus

This represents surplus arising from revaluation of land. The revaluation surplus can neither be offset against deficit nor used for dividend payment.

## 20. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Salary and wages and other employee benefits | 79,152 | 92,332 | 77,956 | 85,944 |
| Depreciation and amortisation | 41,668 | 40,608 | 41,786 | 40,544 |
| Advertising and promotion expenses | 51,872 | 74,554 | 51,834 | 55,449 |
| Transportation expenses | 37,765 | 42,292 | 35,739 | 37,194 |
| Raw materials and consumables used | 655,561 | 943,949 | 655,561 | 943,949 |
| changes in inventories of finished goods and work in progress | 26,585 | 19,564 | 25,037 | (44,115) |

## 21. Loss per share

Basic loss per share is calculated by dividing loss for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

The following table sets forth the computation of basic loss per share:

| | Consolidated financial statements | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Loss for the year | | Weighted average number of ordinary shares | | Loss per share | |
| | 2012 (Thousand Baht) | 2011 (Thousand Baht) | 2012 (Thousand shares) | 2011 (Thousand shares) | 2012 (Baht) | 2011 (Baht) |
| **Basic loss per share** | | | | | | |
| loss | (128,600) | (11,944) | 225,000 | 223,225 | (0.572) | (0.054) |

| | Separate financial statements | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Loss for the year | | Weighted average number of ordinary shares | | Loss per share | |
| | 2012 (Thousand Baht) | 2011 (Thousand Baht) | 2012 (Thousand shares) | 2011 (Thousand shares) | 2012 (Baht) | 2011 (Baht) |
| **Basic loss per share** | | | | | | |
| loss | (130,372) | (15,168) | 225,000 | 223,225 | (0.579) | (0.068) |

## 22. Segment information

The businesses of the Company and its subsidiaries mainly involve the single industry segment of the manufacture and distribution of agricultural products and processed agricultural products, and are carried on both in Thailand and overseas. The financial information of the Company and its subsidiaries by geographical segment, for the years ended 31 December 2012 and 2011 are as follow.

(Unit: Million Baht)

| | Local | | Overseas | | Elimination of inter-segment revenues | | Consolidation | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 | 2011 |
| Revenue from external customers | 466 | 435 | 505 | 991 | - | - | 971 | 1,426 |
| Intersegment revenues | - | 172 | 4 | 15 | (4) | (185) | - | 2 |
| Total revenues | 466 | 607 | 509 | 1,006 | (4) | (185) | 971 | 1,428 |
| Segment income | | | | | | | 128 | 221 |
| Unallocated income and expenses: | | | | | | | | |
| Other revenues | | | | | | | 22 | 14 |
| Selling expenses | | | | | | | (92) | (124) |
| Administrative expenses | | | | | | | (97) | (106) |
| Overhead costs attributable to operating at below normal production capacity | | | | | | | (71) | - |
| Financial cost | | | | | | | (19) | (17) |
| Loss for the year | | | | | | | (129) | (12) |

Transfer prices between business segments are as set out in Note 6 to the financial statements.

## 23. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contribute to the fund monthly at the rate of 2 percent of basic salary. The fund, which is managed by TISCO Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2012, the Company contributed Baht 0.1 million (2011: Baht 0.2 million) to the fund.

## 24. Dividends

| Dividends | Approved by | Total dividends | Dividend per share |
|---|---|---|---|
| | | (Thousand Baht) | (Baht) |
| Final dividends for 2010 | Annual General Meeting of the shareholders on 27 April 2011 | 9,000 | 0.04 |
| Total dividend for 2011 | | 9,000 | 0.04 |

## 25. Commitments and contingent liabilities

### 25.1 Operating lease commitments

The Company has entered into lease agreements in respect of the lease of office building space, factories, warehouse and equipment, and service expenses related to such rental. The terms of the agreements are between 1 and 5 years.

As at 31 December 2012 and 2011, future minimum lease payments required under these operating leases agreements were as follow.

(Unit: Million Baht)

| | Consolidated/Separate financial statements | |
|---|---|---|
| | 2012 | 2011 |
| Payable within: | | |
| In up to 1 year | 5 | 28 |
| In over 1 year and up to 5 years | 2 | 6 |

### 25.2 Guarantees

As at 31 December 2012, there were outstanding bank guarantees of Baht 4 million (2011: Baht 8 million) issued by banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. These included letters of guarantee amounting to Baht 2 million (2011: Baht 2 million) to guarantee electricity use and Baht 2 million (2011: Baht 6 million) to guarantee contractual performance relating to the rice purchase-sale agreements with government agencies and private companies.

## 26. Financial instruments

### 26.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade and other receivables, bank overdraft and short-term loans from financial institutions, and trade and other payables. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

***Credit risk***

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivable. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company does not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade and other receivables as stated in the statement of financial position.

***Interest rate risk***

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, bank overdrafts and short-term borrowings. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2012 classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date.

(Unit: Million Baht)

| | 31 December 2012 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Floating interest rate | Non- interest bearing | Total | Interest rate |
| **Financial Assets** | | | | (% per annum) |
| Cash and cash equivalent | 1 | 7 | 8 | 0.75 - 0.87 |
| Trade and other receivables | 78 | 86 | 164 | - |
| | 79 | 93 | 172 | |
| **Financial liabilities** | | | | |
| Short-term loans from financial institutions | 392 | - | 392 | 3.69 - 3.97 |
| Trade and other payables | - | 83 | 83 | |
| | 392 | 83 | 475 | |

(Unit: Million Baht)

| | 31 December 2011 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Floating interest rate | Non- interest bearing | Total | Interest rate |
| **Financial Assets** | | | | (% per annum) |
| Cash and cash equivalent | 6 | 14 | 20 | 0.25 - 0.87 |
| Trade and other receivables | - | 239 | 239 | - |
| | 6 | 253 | 259 | |
| **Financial liabilities** | | | | |
| Banks overdraft | 2 | - | 2 | MOR |
| Short-term loans from financial institutions | 521 | - | 521 | 2.04 - 3.28 |
| Trade and other payables | - | 224 | 224 | |
| | 523 | 224 | 747 | |

***Foreign currency risk***

The Company's exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year. As at 31 December 2012 and 2011, there is no outstanding of forward exchange contracts.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December 2012 and 2011 are summarised below.

| Foreign currency | As at 31 December 2012 | | |
|---|---|---|---|
| | Financial assets | Financial liabilities | Average exchange rate |
| | (Million) | (Million) | (Baht per 1 foreign currency unit) |
| US dollar | 2.5 | 5.1 | 30.5824 |
| AUD | 0.1 | - | 31.7267 |
| Euro | 0.1 | - | 40.4974 |

| Foreign currency | As at 31 December 2011 | | |
|---|---|---|---|
| | Financial assets | Financial liabilities | Average exchange rate |
| | (Million) | (Million) | (Baht per 1 foreign currency unit) |
| US dollar | 3.1 | 1.6 | 31.6422 |
| AUD | 0.2 | - | 32.1495 |

**26.2 Fair values of financial instruments**

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in statements of financial position.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instruments or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

## 27. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholders value. As at 31 December 2012, the Group's debt-to-equity ratio was 1.57:1 (2011: 1.74:1) and the Company's was 1.69:1 (2011: 1.77:1).

## 28. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 22 February 2013.

# ตรา เกษตร

ปลูกด้วยรักคัดด้วยใจ

**บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)** 140 หมู่ 5 ต.บางกระทึก อ.สามพราน
จ.นครปฐม โทร. 02-482-1661-6 แฟกซ์. 02-477-0158
**THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED** 140 Moo 5 T.Bangkratuek A.Samphran,
Nakornpathom Tel: 02-482-1661-6 Fax: 034-288-415

ตรา เกษตร
ตั้งใจให้คุณค่า